

RAPPORT *Annuel* 2020



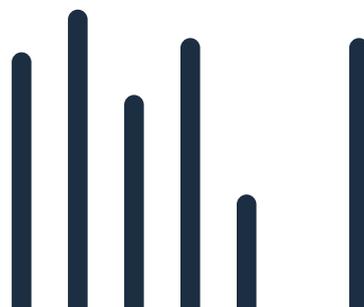
SFTRF
TUNNEL ALPIN DU FRÉJUS
AUTOROUTE DE LA MAURIENNE A43





Sommaire

- P.4** LE MOT DU PRÉSIDENT
- P.5** LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
- P.6** PROFIL DE L'ENTREPRISE
- P.8** ÉVÉNEMENTS MARQUANTS 2020
- P.11** TRAFICS 2020
- P.12** SÉCURITÉ
 - Second tube
- P.14** INVESTISSEMENTS 2020
 - Sur l'A43
 - Au tunnel du Fréjus
 - Récapitulatif des investissements 2020
- P.21** COMMUNICATION 2020
- P.24** POLITIQUE COMMERCIALE
- P.25** ZOOM SUR...
 - Le service sécurité viabilité
- P.26** RESSOURCES HUMAINES
- P.28** COMPTES ANNUELS 2020
- P.35** PERSPECTIVES 2021





Le mot du Président

Une année complètement inédite pour la SFTRF comme pour la société en général. Jamais nous n'aurions envisagé vivre une telle crise sanitaire.

Le Maître mot aura été « ADAPTABILITÉ » à tous les niveaux, que ce soit pour les services de sécurité, opérationnels ou les fonctions supports qui auront permis en toute sécurité le maintien de la libre circulation des biens et des personnes sur cet axe transfrontalier où les échanges de marchandises notamment, ont pu être maintenus en toutes circonstances.

À cet égard, je tiens à remercier l'ensemble de nos collaborateurs qui, par leur engagement et tout en respectant les gestes barrières, ont su s'associer à la poursuite des chantiers : déploiement des marchés d'équipements du second tube, avancement de la construction du viaduc du Charmaix...



Thierry REPENTIN, *Président de la SFTRF*

Nous avons rempli notre mission de service public et nous sommes prêts à la reprise progressive du trafic pour notre clientèle de bus et de véhicules légers.

Avec confiance dans l'avenir, nous allons poursuivre les actions engagées pour faire vivre notre volonté, celle d'une sécurité sans faille et d'un service tourné vers la satisfaction de notre clientèle.



DIDIER SIMONNET, *Directeur Général*

Le mot du Directeur Général

C'est avec émotion que je signe mon dernier mot du directeur pour ce rapport annuel d'activités 2020.

Mais, outre le fait que ce sera mon successeur, Alain CHABERT, à qui incombera cette tâche désormais et à qui je souhaite une pleine réussite dans son action, ce mot du directeur ne sera pas traditionnel puisque, comme toutes les sociétés de France, d'Europe et du Monde, la SFTRF aura eu à connaître cette crise aussi étrange, inattendue et peu anticipée que celle de la COVID 19.

Donc pas de statistiques de trafic dans mon intervention, ni d'état d'avancement de nos chantiers ou de nos actions, tout ceci étant parfaitement traité dans les pages qui suivent.

Ce mot du directeur est donc principalement à l'attention de toutes les salariées et de tous les salariés de la SFTRF qui ont su se mobiliser pour

surmonter les conséquences de ce moment inédit - et que dire encore -. Je salue à nouveau, et avec sincérité, le formidable esprit de solidarité dont toutes et tous ont fait preuve dès les premiers instants de cette crise, et que nous avons, en France, connue un peu en avant-première de par notre relation franco-italienne. Ce formidable esprit de solidarité ainsi que la qualité des échanges avec nos partenaires sociaux auront notamment permis de maintenir en 2020 l'ensemble des salaires sans aucune réduction. Je garderai notamment le souvenir de nos réunions quotidiennes de la cellule de crise tous les matins à 8 heures pendant le printemps 2020, quels moments étranges voire surréalistes !

Je terminerai en redisant ici la fierté et le bonheur d'avoir cheminé aux côtés de tous les agents de la SFTRF et en particulier en 2020 et je souhaite bonne chance à cette belle société qu'est la SOCIÉTÉ FRANÇAISE DU TUNNEL ROUTIER DU FRÉJUS.

Profil de l'entreprise

SFTRF

ORGANIGRAMME AU 31/12/2020

GEIE

Groupement d'Exploitation du Fréjus

PRÉSIDENT

Thierry **REPENTIN**

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Didier **SIMONNET**

**DIRECTEUR DE
LA SÉCURITÉ, DE
LA SÛRETÉ ET DE L'AUDIT**

Georges **BOROT**

DIRECTEUR TECHNIQUE

Nicolas **MICHÉ**

DIRECTRICE DE RÉSEAU

A43 MAURIENNE

Valérie **FANICHER**

**DIRECTEUR DES AFFAIRES
ADMINISTRATIVES,
JURIDIQUES,
RESSOURCES HUMAINES
ET COMMUNICATION**

Hervé **GENON**

**DIRECTEUR DES AFFAIRES
FINANCIÈRES &
RELATIONS CLIENTÈLE**

Jean-Luc **GRIVIAU**

Génie Civil

Équipements

Service Équipements
et Systèmes

Service Infrastructures
et Environnement

Service Gestion et Sécurité
du trafic A43 Maurienne

Service sécurité viabilité

Assurances et Foncier
Achats et Marchés
Communication

Service Informatique
et Bureautique

Service Ressources
Humaines

Service Comptabilité

Service Péage

Pôle Relations Clientèle

PRÉSIDENT

Didier **SIMONNET**

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Salvatore **SERGI**

DIRECTEUR ADJOINT

Jean-Marc **COUVERT**

DIRECTEUR TECHNIQUE

Thierry **BODY**

Service Maintenance
Installations Mécaniques
et Génie Civil

Service Maintenance
Installations Technologiques

**DIRECTEUR
D'EXPLOITATION**

Gian Luigi **CAREGNATO**

Groupement Formation
CFETIT

Service Groupement
Conduite PCCI

Service Sécurité France

Comptabilité

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2020

Département de la Savoie

M. Michel BOUVARD

Administrateur

Département du Rhône

M^{me} Christiane AGARRAT

Administrateur

Département de l'Isère

M. Bernard PERAZIO

Administrateur

Ville de Chambéry

M^{me} Isabelle DUNOD

Administrateur

Ville de Modane

M^{me} Laure MAURETTE

Administrateur

Chambre de Commerce et d'Industrie Territoriale de la Savoie

M. Georges LOUIS

Administrateur

Chambre de Commerce et d'Industrie de Grenoble

M. Jean VAYLET

Administrateur

Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon

M. Thierry RAEVEL

Administrateur

Fonds pour le développement d'une politique intermodale des transports dans le massif alpin

M^{me} Valérie CHAMPAGNE

Administrateur

Fonds pour le développement d'une politique intermodale des transports dans le massif alpin

M^{me} Monique NOVAT

Administrateur

État

M. Hugo BRUEL

Administrateur

État

M. Adrien BICHET

Administrateur

État

M^{me} Christine DEFFAYET

Administrateur

État

M^{me} Véronique MAYOUSSE

Administrateur

État

M^{me} Emilie SANCET

Administrateur

État

M. Michael MATHAUX

Administrateur

Président

M. Thierry REPENTIN

Administrateur

Vice-Président

M. Pierre RIMATTEI

Administrateur

PARTICIPENT ÉGALEMENT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Commissaire du Gouvernement

M^{me} Sandrine CHINZI

Directeur des
Infrastructures
de Transport

Commissaire du Gouvernement adjoint

M. Fabien BALDERELLI

Sous-directeur de la
gestion et du contrôle
au réseau autoroutier
concedé

Préfecture de Savoie

M. Pascal BOLOT

Préfet de Savoie

Contrôleur général économique et financier

M. Jean-Marc DELION

Chambre de Commerce et d'Industrie de la Haute-Savoie

M. Guy METRAL

Censeur

Chambre de Commerce et d'Industrie Nord-Isère

M. Jean-Paul COLEON

Censeur

Ville de Bourgoin-Jallieu

M. Jean-Pierre GIRARD

Censeur

Directeur général

M. Didier SIMONNET

Commissaire aux comptes Pyramide Conseils

Représentants du personnel

M^{me} Monique LANFREY

M. Philippe MIGLIORINI

M. Aurélien PARDIN

M^{me} Françoise RICHARD

Événements marquants

CRISE SANITAIRE COVID-19

La SFTRF dispose d'un plan de gestion de crise ainsi que d'un plan de continuité d'activité en cas de pandémie, ces documents ont été mis à jour en juillet 2019.

Dès lundi 24 février 2020, la direction de la SFTRF a activé une cellule de crise composée des membres du CODIR, de l'ingénieur Sécurité SFTRF, du coordonnateur Sécurité du GEF et de la responsable de la communication. Elle s'est réunie selon une fréquence adaptée aux circonstances (jusqu'à 2 réunions par jour au maximum), en présentiel + visio conférence afin de limiter les contacts et les déplacements et respecter les jauges mises en place dans les salles de réunion.

Un nombre important de mesures et actions de prévention ont été mises en œuvre, dictées par une analyse menée en continu en fonction des connaissances scientifiques et recommandations faites par les organismes publics.

Ces actions ont été accompagnées par :

Des communications vers les salariés, émises tout au long de la crise sanitaire soit par note de service, soit par mail, soit par flash info ou 1/4h sécurité avec le relai par affichage lorsque nécessaire. Les notes ont été émises par la SFTRF ou le GEF pour prendre en compte le contexte Franco-Italien.

Des protocoles sanitaires entreprise ont été établis et mis à jour en fonction des actualisations des protocoles sanitaires gouvernementaux ; ces protocoles ont été largement diffusés en interne.

Des rencontres régulières entre la Direction et les délégués syndicaux pour faire un point sur la situation et les mesures prises au sein de la société. Des points factuels de l'évolution de l'épidémie au sein de la société ont été envoyés régulièrement aux élus du CSE.

Depuis le début de la crise, toutes les réunions du CSE, CSE-SSCT et CCCHS GEF ont eu tout ou partie de l'ordre du jour consacré à la gestion de la crise COVID.

Nous avons vécu tout au long de l'année 2020 une crise sanitaire sans précédent, cette crise perdure et va impacter encore une grande partie de l'année 2021.

Des réponses aux diverses sollicitations de la tutelle et organismes publics :

- » Remontées d'informations sur l'état des effectifs (présents, absents, maladies, télétravail, etc.)
- » Remontées d'informations sur les niveaux de services sur les aires de l'autoroute
- » Réponses à diverses sollicitations.

Diffusion de messages de prévention qui ont été relayés via le site internet de la société (gestes barrière, application « Tous Anti COVID » ...). Des messages ont également été relayés sur les aires de repos et sur les panneaux à message variable conformément aux sollicitations de la tutelle.



ACTIONS PARTICULIÈRES DEPLOYÉES LORS DES DIFFÉRENTES PHASES

○ DÉBUT DE CRISE du 17 février au 15 mars 2020

Mise en place du plan de continuité d'activité et activation de la cellule de crise :

- » Communication pour mise en place des gestes barrière et rappels réguliers des bonnes pratiques, conduite à tenir en cas de symptômes
- » Modification de l'organisation des services et prise de congés selon l'évolution de la situation, annulation ou report des formations à l'extérieur ne pouvant se tenir en distanciel (étude au cas par cas), recensement des possibilités de télétravail dans chaque Direction
- » Gestion du stock d'EPI spécifiques COVID
- » Restriction des accès aux postes de contrôle (CESAM, PCCF, PCCI, OTEP), mise en place de binômes par nationalité au PCCI
- » Mise à disposition des salariés de thermomètres sans contact à Modane et au CESAM pour mesure de température
- » Mise à disposition de kits d'intervention pour les personnes pouvant être en contact rapproché avec le public (PST, agents routiers, techniciens péage et OTEP, astreinte remorquage) ainsi que de lingettes ou moyens de désinfection pour les postes et véhicules partagés.
- » Mise en œuvre d'une désinfection préventive journalière des surfaces à portée de mains dans locaux communs des bâtiments

○ CONFINEMENT du 16 mars au 10 mai 2020

Les mesures mises en place lors de la première phase sont actualisées et complétées par :

- » Réorganisation des services pour limiter le nombre de personnes physiquement présentes sur les sites : mise en télétravail, garde d'enfants ou chômage partiel
- » Aménagement des horaires et de l'organisation des passations de postes pour limiter les interactions entre les agents, délivrance des attestations nécessaires aux déplacements des salariés, demande de limiter le covoiturage
- » Mise à jour des différentes procédures d'intervention dans les services pour prendre en compte les mesures de prévention COVID et mise en place des EPI idoines
- » Suivi quotidien des personnes présentes, en télétravail, en chômage partiel ou absentes (maladie, quarantaine, garde d'enfants...)
- » Annulation ou report de travaux, des formations

et manifestations, y compris en interne ; seules les formations en distanciel sont maintenues.

- » Verrouillage des accès aux bâtiments : utilisation de la carte professionnelle obligatoire 24h/24
- » Activation du PCCF par binôme franco-français
- » Renforcement de la désinfection préventive des surfaces à portée de mains, mise à disposition de savon ou produit désinfectant sur les postes de travail, y compris véhicules,
- » Installation de plaques plexiglass au niveau des cabines de péage tunnel
- » Mise en place d'une procédure de désinfection d'un poste de travail en cas de salarié symptomatique
- » Prescription de mesures de prévention particulières liées au COVID 19, aux entreprises extérieures au travers d'annexes spécifiques aux plans de prévention

○ 1^{ÈRE} PHASE DE DÉCONFINEMENT du 11 mai au 1^{er} juin 2020

Préparation du déconfinement sur la base du protocole national : affichages, équipements des locaux (écrans, distributeurs muraux...), mise à jour des procédures et organisation des services, définition des jauges dans les locaux partagés, gestion des flux de circulation

- » Reprise de l'activité pour l'ensemble du personnel
- » Communication auprès du personnel de l'ensemble des mesures mises en place pour le déconfinement.
- » PCCI : réintégration des régulateurs et opérateurs français au PCCI, en mode équipes alternées français/italiens, retour en fonctionnement normal avec équipes mixtes à compter du 23 mai 2020
- » Organisation de la distribution des masques à plis

○ 2^{ÈME} PHASE DE DÉCONFINEMENT du 2 juin au 21 juin 2020

Les mesures mises en place lors de la première phase de déconfinement sont actualisées et complétées par :

- » Diffusion des protocoles de déconfinement A43 et Modane
- » Vérification des gammes de maintenance des systèmes de ventilation des bâtiments et renforcement si nécessaire.
- » Mise en place de consignes spécifiques pour l'utilisation des douches et de la salle de sport du GEF
- » Reprise des formations avec plateaux repas

3^{ÈME} PHASE DE DÉCONFINEMENT du 22 juin au 22 septembre 2020

Les mesures mises en place lors de la deuxième phase de déconfinement sont actualisées et complétées par :

- » Retour aux horaires normaux pour le personnel à compter du 6 juillet.
- » Réouverture totale des douches avec mise à disposition de produits désinfectants.
- » Mise en place d'un accord sur le télétravail.
- » Nomination du référent COVID (G. Borot).
- » Généralisation du port du masque dans les lieux clos collectifs.

RECONFINEMENT du 30 octobre au 15 décembre 2020 PUIS COUVRE-FEU à partir du 15 décembre

Réorganisation des services pour limiter le nombre de personnes physiquement présentes sur les sites en fonction de l'activité à assurer : mise en télétravail 1 à 2 jours par semaine pour le personnel le permettant.

- » Réorganisation des espaces pour limiter les bureaux partagés.
- » Suivi quotidien des personnes présentes, en télétravail ou absentes (maladie, quarantaine ...)
- » Aménagement des horaires et de l'organisation des passations de postes pour limiter les interactions entre les agents.

2^{ÈME} VAGUE du 23 septembre au 29 octobre 2020

Mise à jour des documents (protocole sanitaire, annexes COVID aux plans de prévention...) et affichage correspondant

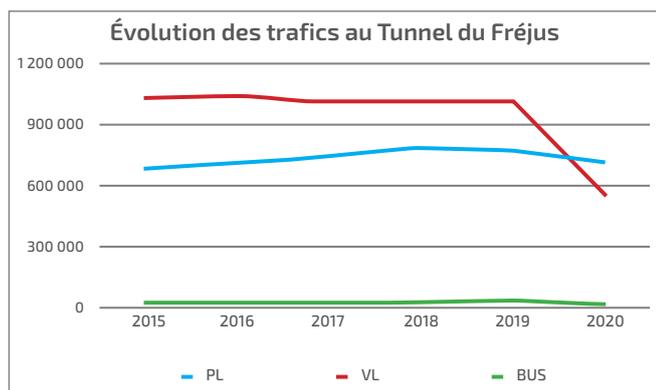
- » Mise en place de stations de mesure de température sur le site de Modane.
- » Annulation ou report des formations à l'extérieur ne pouvant se tenir en distanciel (étude au cas par cas).
- » Mise en place de binômes par nationalité au PCCI
- » Diffusion puis mise à jour d'un logigramme relatif aux tests et périodes d'isolement après consultation du médecin du travail.

- » Mise en place de stations de mesure de température sur les sites du CESAM et de La Praz et au Pas du Roc, mise en place d'un thermomètre au bâtiment péage de St Michel.
- » Mise en place par l'entreprise des attestations nécessaires aux déplacements des salariés (confinement / couvre-feu).
- » Rappel par la Direction de l'interdiction du covoiturage (sauf nécessité de service) jusqu'à la fin de l'évènement.
- » Actualisation des protocoles A43 et Modane
- » Désinfection des locaux par mise en place d'aérosols « one shot » dans les bâtiments (2 campagnes).
- » Dépoussiérage et désinfection des gaines de ventilation de la CTA du CESAM.



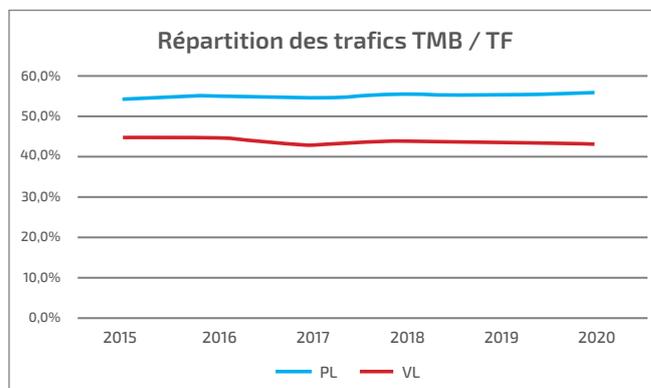
Trafics 2020

IMPACT SENSIBLE DE LA CRISE SANITAIRE SUR LES TRAFICS

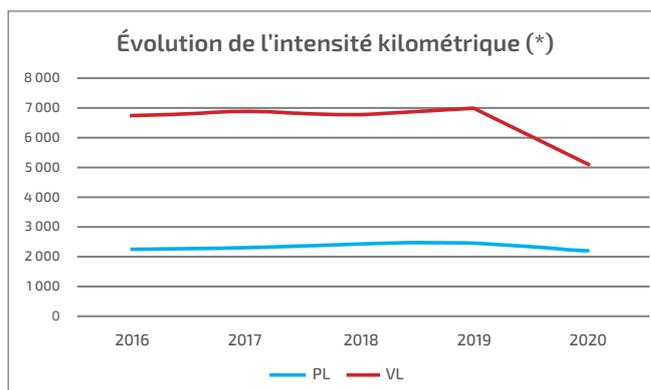


La crise a généré une baisse de 7,9% des PL, de 45,6% des VL et de 60,0% des bus.

Le chiffre d'affaires perdu est de l'ordre de 17 M€.



La répartition des trafics est restée relativement stable, avec une affectation de 55,7% des PL et de 43,1% des VL au tunnel du Fréjus.



Le trafic de l'A43 a connu une baisse de 10,9% pour les PL-bus et de 26,6% pour les VL. Les trafics locaux ont permis de modérer la chute du trafic sur l'autoroute, en particulier pour les VL.

(*) IKT = nombre de km parcourus dans l'année sur l'A43 / nombre de jours / longueur de la section



SECOND TUBE

Travaux réalisés en 2020 sur le lot 1 Génie civil France

Les derniers travaux de repli du chantier génie civil Lot 1 se sont achevés en janvier 2020 et le marché a été réceptionné au 31 janvier 2020.

Les travaux de peinture des piédroits ont été achevés en février 2020.

Aménagements paysagers du site du GOLLET

Achèvement des travaux de reprofilage des plates-formes et assainissement pluvial du site durant l'été 2020 et des aménagements paysagers à l'automne 2020.

Travaux réalisés en 2020 sur le lot 2 Génie civil Italie

- Fin des aménagements des locaux techniques
- Fin des travaux de radier et chaussée
- Mise à disposition du marché d'équipements M1 en septembre 2020

Travaux réalisés en 2020 et en cours sur le lot 3 Plate-forme Italie

- Travaux de superstructure de la nouvelle usine D et aménagements intérieurs
- Station technique extérieure
- Suite des travaux du nouveau poste de contrôle (PCC)



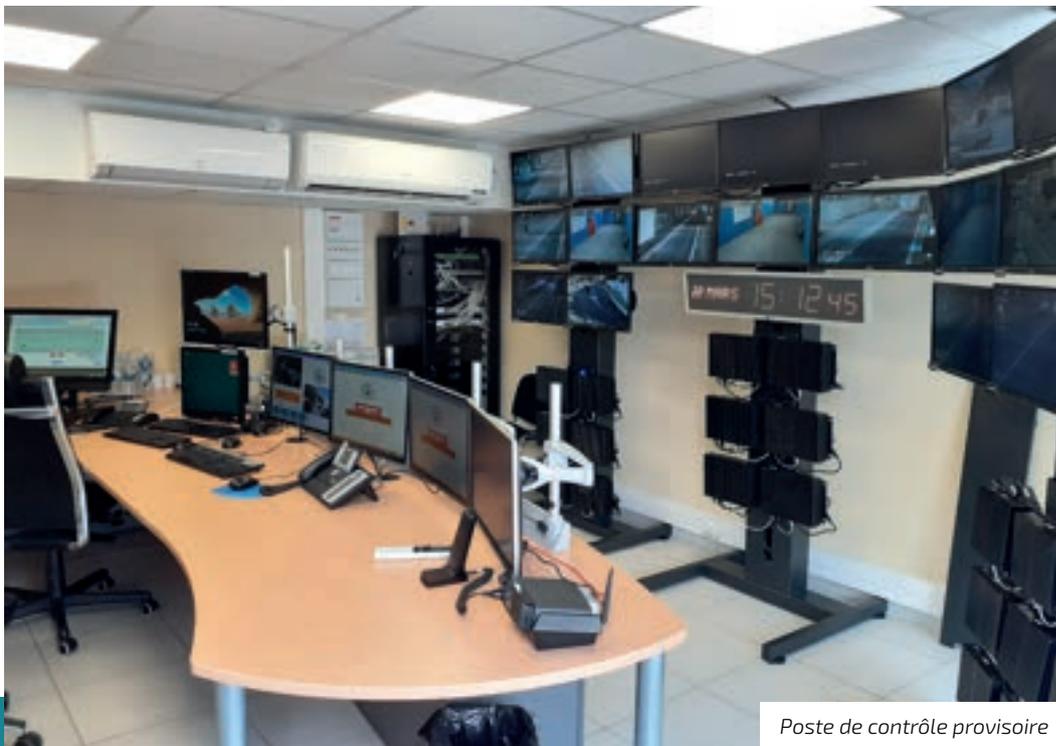
Luminaires et boîtes de raccordement définitifs côté Italie



Tableaux généraux basse tension, cheminement de câbles et système de climatisation en station technique



Accélérateur en voûte avec cheminement de câbles



Poste de contrôle provisoire

Équipements :

Pour mémoire, 4 marchés d'équipements ont déjà été attribués en 2018, les études d'exécution se sont finalisées dans l'année 2020 et un cinquième marché d'équipements a été notifié à l'entreprise GTA GROUP – marché M5 – Métallerie, Peinture et aménagements divers.

Les premiers approvisionnements et travaux de pose ont débuté à l'été 2020. L'avancement global des travaux à fin 2020 est autour de 7%, notamment :

- Le cheminement de câbles en voûte est terminé ainsi que l'éclairage définitif.
- Les travaux de ventilation ont débuté en fin d'année avec l'installation des accélérateurs en voûte.
- L'installation des cellules électriques est en cours dans les stations techniques.
- Le nouveau câble rayonnant radio a également été posé en gaine d'air frais et dans les 2 tunnels sur la partie française.

Rénovation du PCCF :

Le marché de travaux a été attribué à un groupement SOA (ergonomie/mobilier) / Bouygues Énergie et Services (équipements électriques et courants faibles) et notifié en septembre 2020 pour un montant de 192 K€.

La première phase réalisée en 2020 consistait en la mise en place d'un poste de contrôle provisoire pour assurer le secours du PCCI en cas de défaillance, de manière à libérer le local existant et permettre sa rénovation complète en vue d'accueillir, à partir du second semestre 2021, les équipements de la future supervision des 2 tunnels.

Raccordement routier du tube 2

Ces travaux ont été réalisés entre août 2019 et octobre 2020 dans le cadre de l'aménagement de la tête France du second tube. Ils ont permis :

- Le raccordement routier du second tube à la plateforme actuelle du tunnel du Fréjus
- La collecte des eaux de chaussée du second tube et du tunnel existant, des eaux pluviales provenant de la nouvelle plateforme routière et le traitement des eaux polluées
- Le réaménagement de l'ancienne prise d'air frais en bassin de rétention
- La réalisation d'un mur anti-recyclage avec habillage gabions.



Mur anti-recyclage – Habillage gabions

Investissements

SUR L'A43

VIADUC DU CHARMAIX

Pour rappel, la phase de lancement de la charpente métallique a été achevée en novembre 2019.

Durant l'hiver 2019/2020, le groupement a terminé l'assemblage par soudure des pièces devant permettre à la charpente de reposer sur les appuis définitifs. C'est en finalisant ces opérations qu'une zone de fissuration sur la charpente a été signalée le 13 février 2020 au droit de la pile P1 Nord. Des investigations et études ont été menées pour expliquer l'origine du phénomène et définir la méthodologie de réparation. Le traitement de ce désordre a pu être réalisé après la période de confinement COVID-19 (remplacement de la tôle endommagée) et la descente sur appuis définitifs du caisson a pu être réalisée de mi-juillet à mi-août 2020.

Mais le 17 août 2020, une nouvelle zone de fissure en partie haute du caisson a été découverte toujours au niveau de la pile P1 Nord en partie haute. De ce fait, un contrôle généralisé des soudures a été engagé à partir de septembre et d'autres désordres ont été mis en évidence (P1 sud, P2 Nord et culée C0 sud).

La multiplicité des désordres ne permet plus d'envisager des réparations ponctuelles comme celle réalisée à l'été 2020 sur le premier désordre.

À partir de novembre 2020, l'ensemble des acteurs du chantier ainsi qu'un expert extérieur mandaté par la SFTRF ont travaillé conjointement afin de définir l'origine de ces désordres et les solutions de réparations envisageables. Une solution de réparation par tôle additionnelle boulonnée est actuellement à l'étude. Elle devra recueillir l'accord du service concédant GCA. L'objectif est de démarrer les opérations de réparation sur chantier mi 2021.

De ce fait, l'impact sur le planning contractuel, et particulièrement sur la prévision de livraison du nouvel ouvrage, reste à déterminer. Néanmoins, le nouveau viaduc n'a pas pu être mis en service fin 2020 comme prévu et un retard estimé provisoirement à 2 ans est à prévoir.

En parallèle des désordres rencontrés lors des travaux de charpente métallique, des travaux « annexes » ont pu être réalisés :



Habillage matrice cheyenne paroi côté tunnel



Mur Ancré MA8 - Hydrodémolition des dalles

- Pose de la ligne RTE dans le caisson et réalisation du raccordement aval avec la chambre de jonction J56 bis
- Pose des réseaux secs SFTRF dans le caisson
- Pose des habillages « matrice cheyenne » de la paroi côté tunnel

RÉPARATION DU MUR ANCRÉ MA08

Une première tranche de travaux a été réalisée à l'automne 2019 par RESIREP. Les aléas rencontrés lors des forages n'ont pas permis de terminer les clouages initiaux. Un nouvel appel d'offres a donc été lancé pour poursuivre ces renforcements, réaliser la réparation des bétons et pour mettre en œuvre une protection cathodique par courant imposé (protection cathodique). **Le marché a été attribué à CONSTRUCTION NOTARI pour un montant de 946 K€ HT.** Les travaux ont débuté en juin et se sont terminés en novembre 2020. Ils ont permis de réaliser l'ensemble des clouages et la réparation de toutes les dalles.

L'année 2021 (avril à juillet) sera consacrée à la seconde phase qui comprend la réparation des poteaux et à la mise en œuvre de la protection cathodique.



Matelas mis en place au droit d'une chambre de tirage

TENUE AU FEU DES CHAMBRES DE TIRAGE DU TUNNEL D'ORELLE

Cette opération a consisté à réaliser une tenue au feu de Niveau 3 (selon les courbes CN240 et HCM 120) au droit des chambres de tirage de la multitubulaire du tunnel d'Orelle. Cette exigence est imposée par la circulaire 2000-63 suite à l'incendie dramatique du tunnel du Mt Blanc.

Préalablement à la mise en place des solutions coupe-feu, constituées de matelas souple N3, il a fallu dévier/abaisser certains réseaux énergie et fibres optiques dans la multitubulaire en sens 2, afin de libérer de la place en hauteur pour insérer les protections coupe-feu. Les tampons béton ont ensuite été remis en place afin d'assurer la protection mécanique des chambres.

Cette solution innovante permet une manipulation aisée des matelas par une seule personne.

Ces travaux ont été réalisés par l'entreprise Freyssinet, pour un montant total de 200 k€.



Nouvelle baie de retransmission radio Tetra



Conduite incendie à la tête du tunnel des Hurtières

REPLACEMENT DE L'INFRASTRUCTURE RADIO TETRA DE L'A43 MAURIENNE

Piloté par l'unité systèmes d'exploitation, ce projet a permis de répondre à un problème d'obsolescence de l'ancienne infrastructure radio Tetra de l'A43 Maurienne.

Il a consisté à remplacer l'ensemble des baies de retransmission, espacées régulièrement sur le réseau, de Aiton à Modane soit 13 sites.

La nouvelle infrastructure Motorola a permis de faire un bond technologique de 15 ans, la qualité des communications a notamment été améliorée ainsi que le système central, avec deux serveurs redondés à chaud.

La mise en service a nécessité de nombreux essais de validation car l'infrastructure radio est interconnectée avec de nombreux systèmes : CESAM2 notamment la CTI, la téléphonie et l'enregistreur de communications.

Ces travaux ont été réalisés par l'entreprise Sinora, pour un montant total de 450 k€.

REPLACEMENT DES CORDONS CHAUFFANTS DES TUNNELS D'AIGUEBELLE ET D'HURTIÈRES

Pilotée par l'unité équipements énergie, cette opération a consisté à remplacer les cordons chauffants sur les 250 premiers mètres de chaque tête des tunnels d'Aiguebelle et d'Hurtières.

La fonction principale de ces cordons chauffants est d'éviter le gel de la conduite incendie des ouvrages lors de la période hivernale. Des sondes de température et un thermostat permettent de réguler le fonctionnement des cordons lorsque la température avoisine les 5°C.

Au total, 2000 mètres de cordons ont été remplacés, avec les systèmes de régulation au niveau des chambres d'interface et dans les locaux techniques. De plus, l'isolation de la conduite incendie a été renouvelée aux entrées d'ouvrages.

Enfin, les mêmes travaux ont été réalisés à la Tranchée Couverte de St Etienne de Cuines en tranche optionnelle du marché de travaux.

Ces travaux ont été réalisés par l'entreprise EES Clemessy, pour un montant total de 430 k€.

Investissements

AU TUNNEL DU FRÉJUS

REPLACEMENT DES VENTILATEURS

À la fin 2020, 12 ventilateurs ont été remplacés sur 24.

L'année 2021 verra la pose des ventilateurs dans la nouvelle usine extérieure D située en Italie en parallèle des travaux de l'usine souterraine C, également sur le territoire italien.

L'année 2020 a vu se poursuivre les travaux dans l'usine souterraine B, avec la même méthode que pour l'usine extérieure A, mais avec plus de complexité à cause des impacts avec l'exploitation et la circulation.



ABORDS DE L'USINE A ET DE LA STATION TECHNIQUE ST2-01-20

Maître d'œuvre : EGIS Géotechnique

Travaux : MARTOIA BTP

Montant des travaux : 267 K€

Ce marché consiste à réaliser des travaux de VRD dans le secteur de l'usine extérieure A et ont notamment plusieurs objectifs :

- Créer un réseau séparatif pour les eaux du versant du Rieux Sec
- Réaliser ou remettre à neuf les chaussées et les trottoirs
- Habiller de gabions le mur ancré et l'espace entre ce mur et la nouvelle prise d'air frais.

Les chaussées et trottoirs de la cour de l'usine et de la route d'accès ont été entièrement refaits.

La zone située entre la station technique ST2 01-20 et l'arrière de l'usine A a été aménagée en déchetterie pour le GEF. Début 2021, il faudra encore finaliser les parements en gabions depuis la nouvelle prise d'air frais jusqu'à l'entrée de l'usine.



Nouveau réseau pour les eaux du versant



Réfection des enrobés dans la cour de l'usine A



Aire aménagée pour zone déchetterie GEF

Investissements

ACTUALISATION DU DOSSIER DE SÉCURITÉ DU TUNNEL DU FRÉJUS

La prochaine mise en exploitation du 2nd tube du tunnel du Fréjus constitue une évolution majeure qui nécessite une révision approfondie du dossier de sécurité de l'ouvrage.

Pour ce faire, un appel d'offres ouvert a permis de retenir le groupement SETEC/BG, pour l'élaboration du Dossier de Sécurité du tunnel du Fréjus avec les 2 tubes en service.

Les travaux ont débuté en octobre 2019 en vue d'une finalisation du dossier prévue fin 2021.

En outre, le GEF se fait assister par des experts français et italiens, en particulier le CETU et l'école polytechnique de Turin, afin de présenter des études répondant à toutes les exigences réglementaires des deux états français et italien en tenant compte des meilleures pratiques identifiées sur des ouvrages de nature équivalente à celle du Fréjus.

L'objectif est de constituer la documentation du dossier de sécurité du tunnel du Fréjus avec les deux tubes en service circulés : une voie dans le sens de la France vers l'Italie pour le tunnel actuel (tube G1) et une dans le sens de l'Italie vers la France pour le tunnel en cours d'équipements (tube G2).

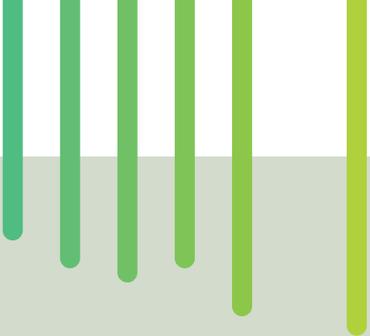
DEUX MODES D'EXPLOITATION SONT ÉTUDIÉS :

Le mode nominal d'une circulation unidirectionnelle dans chacun des 2 tubes à raison d'une voie par tube. La voie circulée du sens de la France vers l'Italie continuera d'être celle en place dans le tunnel actuel. La voie du sens opposé ne sera plus circulée et servira de bande de circulation des véhicules d'intervention de l'exploitant, des dépanneurs et des services publics (forces de l'ordre et service de secours). C'est le second tube qui accueillera la voie circulée du sens de l'Italie vers la France : pour satisfaire à la symétrie entre les deux tubes, la voie circulée longe le piédroit de droite et elle est bordée d'une bande dérasée de gauche que

pourront emprunter les véhicules des services d'intervention.

Le mode dégradé d'un retour à une circulation bidirectionnelle dans le tunnel actuel pour palier d'une part une indisponibilité inopinée du second tube consécutive à un évènement grave dont les conséquences sur la structure ou les équipements n'autoriseraient pas une réouverture au trafic sans un délai rapide et d'autre part une indisponibilité programmée de ce second tube résultant d'opérations de maintenance des équipements, d'entretien spécialisé voire de renouvellement de matériels.





Le Comité de Sécurité peut, à chacune des étapes de présentation des différents sous-dossiers par l'exploitation, émettre des préconisations d'ajustement des pièces ou demander des compléments à apporter au dossier. Les corrections et développements complémentaires font partie intégrante de la mission confiée au titulaire.

LE DOSSIER DE SÉCURITÉ SE COMPOSE DES PIÈCES SUIVANTES :

La pièce 0 décrit le contexte ; il s'agit du sommaire du dossier.

La pièce 1 décrit l'état des lieux de l'ouvrage, c'est-à-dire une description détaillée de l'ouvrage, des équipements dont il dispose et de l'état de son infrastructure, en identifiant les situations particulières qui peuvent exister au moment de l'établissement du dossier.

La pièce 2 présente le contexte de l'exploitation, soit en particulier, les études de trafic et le règlement de la circulation applicable à l'ouvrage.

La pièce 3 analyse les risques liés à l'exploitation. Dans la situation franco-italienne du Fréjus, 2 études distinctes sont réalisées. La première est une ESD (Etude Spécifique de Dangers) telle qu'elle est prévue par le contexte normatif français, principalement basée sur des analyses d'expert. La seconde est une analyse des risques selon la méthode italienne, c'est-à-dire basée sur des statistiques d'exploitation.

La pièce 4 décrit l'exploitation ; il s'agit essentiellement des CTE et PTE (Consignes et Prescriptions Techniques d'Exploitation) et des CME (Conditions Minimales d'Exploitation).

La pièce 5 décrit les procédures d'intervention pour tout type d'évènement et en particulier le PSB et le PIS (Plan de Secours Binational et Plan Interne de Sécurité).

La pièce 6 est une description du dispositif de retour d'expérience (REX).

Les pièces 7, 8, 9 et 10 s'enrichissent au fur et à mesure de l'exploitation de l'ouvrage, avec respectivement - la liste et les analyses des incidents et accidents significatifs - la liste et l'analyse des exercices - les rapports annuels d'expertise de l'agent de sécurité - les comptes-rendus des réunions de la CIG (Commission Inter Gouvernementale), du CS (Comité de Sécurité), et des différents groupes de travail.

À ce stade, la plupart des pièces du dossier ont obtenu une approbation provisoire du comité de sécurité en attente d'une validation du dossier complet. En particulier, les principes d'intervention dans l'ouvrage ainsi que les études spécifiques de dangers et analyse des risques de l'exploitation en configuration de circulation unidirectionnelle dans chaque tube ont été présentées.

Les sujets restant à finaliser sont les CME et notamment celles liées à la ventilation qui sont particulièrement complexes, ainsi que l'analyse des risques de la circulation bidirectionnelle du tube 1, lorsque 55 accélérateurs auront été installés sur le piedroit du sens Italie-France. Par ailleurs, le PSB et le PIS doivent être examinés par un groupe de travail constitué des préfectures de Turin et de la Savoie.

Investissements

RÉCAPITULATIF

TUNNEL DU FRÉJUS

INTITULÉ	MONTANTS M€ HT
Logiciels supervision et divers	0,10
Second tube	19,34
Matériel de transport	0,19
Chaussées	0,14
Matériel de bureau et informatique	0,14
Ventilation tunnel	3,99
Installations sécurité	0,53
Matériel péage	0,46
Agencements divers	0,35
Conduite incendie	0,22
Compensation ICAS SITAF	0,23
Divers	0,11
SOUS-TOTAL	25,80

AUTOROUTE A43

INTITULÉ	MONTANTS M€ HT
Logiciels supervision et divers	0,23
Chaussées	0,95
Matériel de transport	1,38
Ouvrages (versants et rampe)	0,94
Reconstruction viaduc du Charmaix	1,43
Agencements environnement	0,74
Installations électriques	0,40
Équipements radio - vidéo	0,20
Conduite incendie	0,44
Agencements CESAM	0,08
Agencements sécurité	0,36
Agencements tunnels	0,26
Agencements péages	0,10
Aires	0,11
Systèmes de retenue	0,07
Divers	0,23
SOUS-TOTAL	7,92

MONTANT TOTAL

33,72 M€ HT

Communication

MANIFESTATIONS ANNUELLES ET PARTENARIAT

L'opération « Une autoroute pour la vie » à destination des scolaires de la vallée a été fort regrettée des écoles. La campagne de distribution de documents de sécurité sur l'aire du Rieu Sec n'a pas été organisée. Toutefois, les documents de sensibilisation ont été envoyés aux sociétés de service qui ont pu assurer leur diffusion auprès des transporteurs.

TOUS SOLIDAIRES

En décembre, un véhicule a été offert par la SFTRF au profit de l'association pour la sauvegarde de l'enfance et de l'adolescence.



2020 ÉTAIT AUSSI L'ANNÉE DES 40 ANS DU TUNNEL DU FRÉJUS ET DES 20 ANS DU DERNIER TRONÇON AUTOROUTIER RELIANT SAINT MICHEL DE MAURIENNE AU TUNNEL.

Dans ce contexte inédit, il n'a pas été possible d'organiser une manifestation anniversaire.



En raison de la crise sanitaire Covid-19, les manifestations annuelles n'ont pas pu avoir lieu.

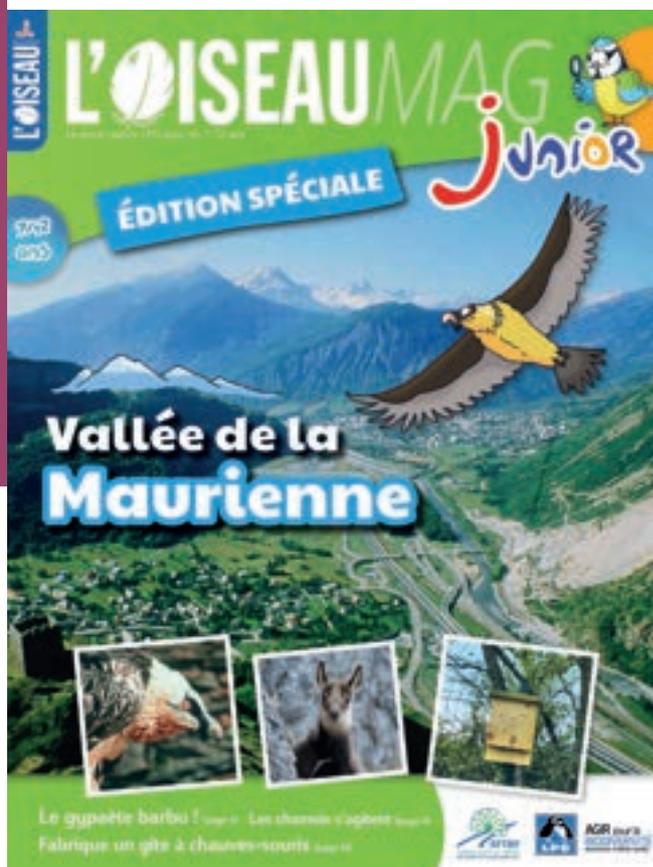


AGIR pour la
BIODIVERSITÉ
VENDEE

SENSIBILISATION DES ÉLÈVES À LA BIODIVERSITÉ DU TERRITOIRE DE MAURIENNE

Dans le cadre de la convention de partenariat avec l'association LPO (Ligue pour la Protection des Oiseaux) Auvergne-Rhône-Alpes, la SFTRF a remis, en fin d'année, des livrets « Oiseau mag junior » aux écoles primaires de la vallée pour les classes de CM.

La SFTRF, partenaire du Conservatoire d'espaces naturels de Savoie, confirme une nouvelle fois son engagement envers la vallée et sur la préservation des espaces naturels avec la LPO.



Communication

JOURNÉE SÉCURITÉ



Seule la journée sécurité a été organisée pour l'ensemble du personnel en respectant les gestes barrière.

Le 16 septembre, le site de Modane accueillait la sixième édition de la journée sécurité à destination de son personnel dans l'enceinte du CFETIT (Centre de Formation et d'Entraînement aux Techniques d'Intervention en Tunnel).

Sous forme de jeu de société grandeur nature, les salariés étaient répartis en équipes afin de résoudre une enquête pour trouver un document caché à l'aide d'indices récoltés dans plusieurs ateliers.

Ludiques, participatifs, ces derniers proposaient d'initier une réflexion ainsi qu'une prise de conscience de chacun vers une meilleure implication individuelle et collective dans la prévention des risques.



La SFTRF innove avec un circuit de sensibilisation sous forme de jeu de société grandeur nature.

UNE DURÉE DE 2H ÉTAIT NÉCESSAIRE POUR SUIVRE LE CIRCUIT DE SENSIBILISATION :

« ESCAPE GAME »

Trouver le code qui permettait de débloquer la porte de sortie du simulateur incendie.

VOIR DANS LE NOIR

Questions / informations sur l'éco conduite à retrouver dans le labyrinthe.

BUZZ SI TU PEUX

Choix entre actions et questions sur différents sujets (gestes et postures, chute de plain-pied, distraction, réfléchir avant d'agir, excès de confiance...).

CHASSE AUX BONNES PRATIQUES

Distinction entre les bonnes et les mauvaises pratiques.



Escape game



Buzz si tu peux

Les participants devaient faire preuve d'esprit d'équipe et d'organisation pour résoudre les énigmes et retrouver le document des 10 principes sécurité de la SFTRF. Tous ces principes sont applicables au quotidien. Ils rappellent les bonnes pratiques permettant à chacun d'assurer la sécurité de tous.

Outre les questions et messages de sécurité ou de préservation de l'environnement qui ont été communiqués au cours des ateliers, cette journée était l'occasion de mettre l'accent sur la collaboration, le travail d'équipe et la vigilance partagée ; 3 notions essentielles pour garantir un niveau de sécurité optimal pour le personnel.

Malgré une fréquentation en légère baisse, l'ensemble des participants souhaite renouveler ces manifestations internes qui s'enrichissent au fil des années. Cette journée de sensibilisation à la sécurité a permis de travailler en équipe inter-services ce qui a été fort apprécié par le personnel et qui incite à renouveler ces opérations.



Contrôle des équipements

L'objectif de cette journée, qui se déroule tous les 2 ans, en alternance sur les sites de Modane et du CESAM, était de travailler sur le comportement sécurité afin d'entretenir l'ancrage d'une véritable culture sécurité et démontrer que le travail en équipe contribue également à la sécurité de chacun.

La sécurité est une priorité permanente chez SFTRF : « Chacun est acteur de notre sécurité ».



Labyrinthe éco-conduite

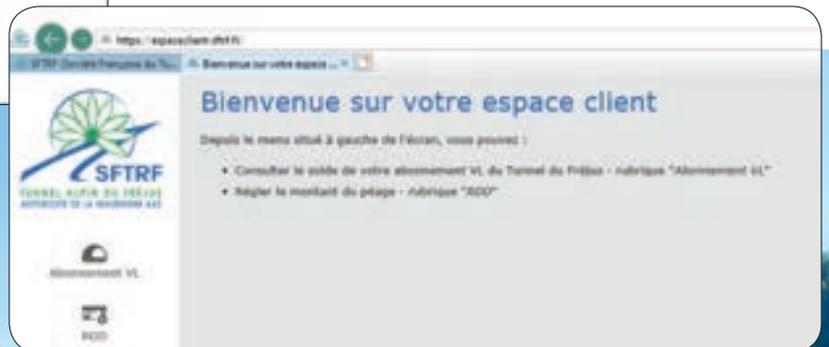
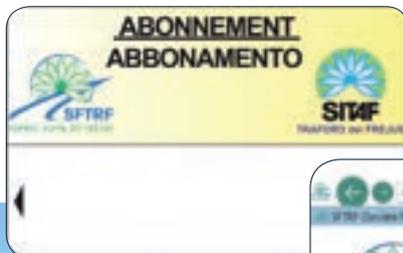


Cohésion d'équipe

Politique commerciale

En collaboration avec les services péage et commercial, le service informatique a piloté la mise en place de ce nouveau service. Dorénavant, les clients ne sont plus obligés de se présenter en voie de péage pour recharger leur abonnement, une aubaine pour ceux qui n'habitent pas à proximité.

Pour cela, il suffit de se rendre sur l'espace client de la SFTRF (<https://espaceclient-sftrf.fr/>), rubrique abonnements VL. Ce service vient s'ajouter à la possibilité pour les clients de consulter le solde et l'historique de leur abonnement.



Depuis la fin de l'année 2020, la SFTRF propose à ses clients de recharger leur abonnement VL du tunnel du Fréjus directement en ligne.

Rappelons que compte tenu de la situation sanitaire, l'échéance des abonnements VL a été prorogée.

En complément, il est également possible de payer en ligne, a posteriori, le passage en voie de péage autoroute, pour les utilisateurs qui n'ont pas pu s'acquitter du montant du péage.

ZOOM SWI...

LE SERVICE SÉCURITÉ VIABILITÉ (SSV)

MODERNISATION DES MATÉRIELS

Un fourgon Mercedes Sprinter équipé d'un baliseur-débaliseur de cônes automatiques.

Ce fourgon poids lourd a une capacité de chargement de 300 cônes pouvant poser ou déposer jusqu'à 10 kms de balisage. Le chargement ou le déchargement du chariot porteur de cônes est effectué à l'intérieur du fourgon. Ce matériel diminue considérablement la pénibilité tout en accroissant la sécurité des agents qui n'ont plus à se pencher en dehors du fourgon pour poser ou déposer les cônes. Depuis septembre, le SSV a procédé à la pose et la dépose d'environ 6 000 cônes, soit l'équivalent de 25 T.

Un porte-outil de marque ENERGREEN équipé d'une épareuse de portée 13 mètres.

En remplacement du tracteur agricole datant de 1998, ce matériel a été mis en service pour la seconde campagne de fauchage des dépendances. Ce porte-outil a la particularité d'être équipé d'une cabine ergonomique pivotante permettant de travailler face au talus, améliorant sensiblement la pénibilité et le confort de l'utilisateur par rapport à un tracteur traditionnel. Cet engin peut également faucher en marche avant et en marche arrière grâce à sa tête de broyage pivotante d'où un gain de temps non négligeable. En octobre, après plusieurs démonstrations réalisées par différents concessionnaires de matériels, le SSV a également acquis une faucheuse sous glissières de marque ENERGREEN. Cet outil équipé d'un double disque permet de faucher à proximité et sous les glissières métalliques, limitant fortement les interventions à la débroussailluse à dos.

Une balayeuse aspiratrice de 4 m³ équipée notamment d'une rampe de lavage haute pression ainsi qu'un pistolet haute pression avec dérouleur de 50 mètres pour les travaux spécifiques. Ce matériel commun à l'A43 Maurienne et au GEF assurera tout au long de l'année, le nettoyage des BAU (Bandes d'Arrêt d'Urgence) et des BDG (Bandes Dérasées de Gauche) côté TPC (Terre-Plein Central) lors de balisages programmés ainsi que des aires. Il interviendra également dans la mesure du possible pour le lavage des voies de péage.

En collaboration avec le Service Equipements et Systèmes (SES), le Service Sécurité Viabilité (SSV) a réceptionné plusieurs matériels à l'été 2020 permettant de renforcer la sécurité des agents, de réduire la pénibilité et d'améliorer très sensiblement les conditions de travail des agents routiers.



Ressources Humaines

Une gestion des ressources humaines au service des directions et des collaborateurs

CHIFFRES

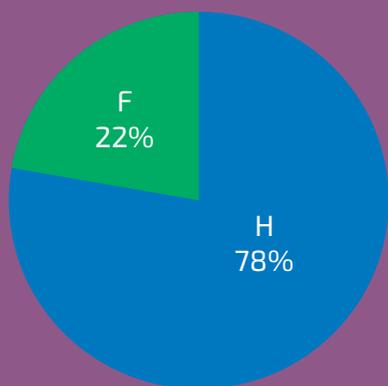
- **295 collaborateurs** au 31 décembre 2020 travaillant au sein de l'entreprise et représentant une masse salariale d'un peu moins de 12 millions d'euros non chargée
- L'effort formation reste toujours aussi important à hauteur de **4,7 % de la masse salariale**

FAITS MARQUANTS

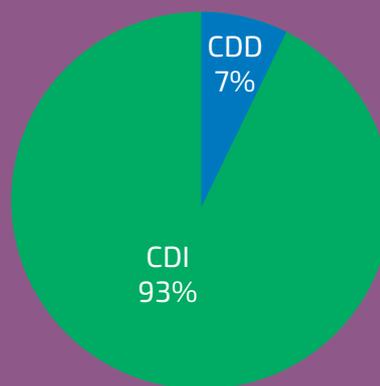
Des projets d'ampleur dans tous les champs de la RH

- Une nouvelle application pour la paie avec un nouveau logiciel et un changement de prestataire
- Un changement des prestataires des Contrats « Frais de Santé » et « Prévoyance »
- Une évolution des organisations en étroite collaboration avec les membres du CSE
- La mise en place du télétravail par la signature d'un accord d'entreprise renforcé avec la crise COVID 19
- Une gestion des formations adaptée au contexte de la crise sanitaire

Répartition Femmes / Hommes



Répartition par type de contrats



L'année 2020 restera une année très particulière tant pour les salariés que pour les collaborateurs de la Direction des Ressources Humaines au sein d'une crise sanitaire inédite durant laquelle la faculté à s'adapter fut primordiale.

Dans un contexte difficile

- Service RH en mouvement (départ, évolutions de poste...)
- Crise sanitaire (arrêts maladie, garde d'enfants, activité partielle...)
- Évolution rapide de la législation en particulier en paie (traitement des différentes situations...)
- Un turnover que nous avons jusqu'alors peu rencontré avec de nombreux départs : retraites, démissions, fins de contrat... (31 départs - 33 embauches) et une accentuation des difficultés à recruter

Une attention renforcée portée à tous les collaborateurs

Dans ce contexte, la SFTRF a renforcé la préoccupation du bien-être des salariés dans leur quotidien en s'assurant les uns les autres d'une bienveillance.

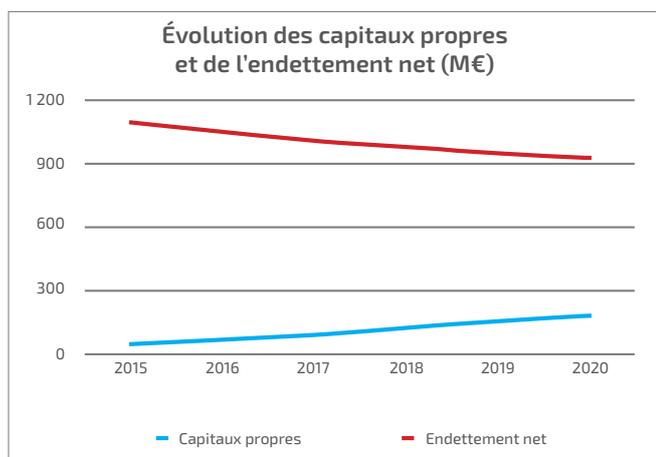
- Une politique de mobilité interne dynamique avec de belles évolutions de carrière
- La poursuite de formations certifiantes et parcours VAE valorisant les collaborateurs
- Instauration d'une prime valorisant le tutorat d'alternants
- Un accord de participation et un accord d'intéressement renouvelés
- **Dans le cadre de la gestion de crise :**
 - Une cellule de crise s'est réunie quotidiennement durant près de trois mois pour définir les protocoles et prendre toutes les mesures liées au placement des agents en télétravail, garde d'enfants, activité partielle...
 - Maintien du salaire net mensuel des bénéficiaires de l'activité partielle
 - Le versement d'une prime « COVID » à l'attention de certains collaborateurs.
- Le versement d'une prime exceptionnelle de pouvoir d'achat à l'ensemble du personnel qui pouvait y prétendre



Comptes annuels

COMPTES ANNUELS

À noter un endettement toujours très lourd lié au financement de l'A43, et une baisse significative des trafics constatée sur l'exercice.



ÉLÉMENTS PRINCIPAUX DE L'ANNÉE 2020 ET CHIFFRES CLÉS

LES ÉLÉMENTS MARQUANTS DE LA SITUATION FINANCIÈRE DE L'EXERCICE 2020 SONT LES SUIVANTS :

- Capitaux propres significatifs, en raison en particulier des résultats des derniers exercices
- Baisse des trafics constatée sur l'exercice
- Poids très lourd du coût du financement de l'autoroute de la Maurienne

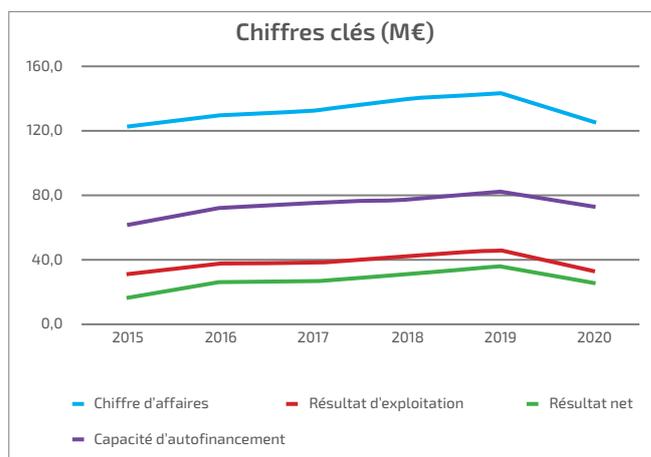
SUR LE PLAN ÉCONOMIQUE, ON NOTE :

- Le poids des charges (investissements, exploitation) du fait, en particulier, des contraintes en matière de sécurité
- La stabilisation des charges financières, et une amorce de désendettement
- La poursuite des travaux de creusement du second tube, et des travaux de reconstruction du viaduc du Charmaix



Les comptes 2020 affichent un bénéfice de 24,9 M€, soit un montant sensiblement en baisse par rapport à 2019.

Les capitaux propres ressortent à un montant de 183,2 M€.



LES CHIFFRES

	2020	2019
Chiffre d'affaires	125,7	143,1
Excédent brut d'exploitation	82,4	96,1
Résultat d'exploitation	32,8	45,7
Résultat financier	(26,2)	(24,7)
Résultat net	24,9	35,2
Capacité d'autofinancement	72,5	82,1
Capitaux propres	183,2	160,2

MÉTHODES

La société n'a procédé à aucun changement de méthodes comptables dans les comptes de l'exercice 2020.

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION 2020-2019

TABLEAU DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION		
(CHIFFRES EN MILLIONS D'EUROS)	2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES	125,7	143,1
PRODUCTION IMMOBILISÉE	0,2	0,2
PRODUCTION DE L'EXERCICE	125,9	143,3
CONSOMMATIONS	(21,2)	(22,0)
VALEUR AJOUTÉE	104,7	121,2
IMPÔTS ET TAXES	(5,0)	(6,1)
CHARGES DE PERSONNEL	(17,2)	(19,0)
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	82,4	96,1
AMORTISSEMENTS DE CADUCITÉ	(40,7)	(40,0)
DOTATIONS ET REPRISES AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS D'EXPLOITATION	(9,6)	(10,9)
VARIATIONS PROVISION DÉPRÉCIATION DES IMMOBILISATIONS	-	-
COMPENSATION SITAF	(0,4)	(0,2)
AUTRES CHARGES DE GESTION	-	-
AUTRES PRODUITS DE GESTION	1,0	0,7
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	32,8	45,7
PRODUITS FINANCIERS	8,9	10,5
CHARGES FINANCIÈRES	(35,1)	(35,2)
RÉSULTAT FINANCIER	(26,2)	(24,7)
RÉSULTAT COURANT (3-4)	6,6	21,0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	25,9	21,8
CHARGES EXCEPTIONNELLES	(3,3)	(1,0)
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	22,6	20,8
IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS	(4,2)	(6,6)
RÉSULTAT NET	24,9	35,2

ANALYSE DES RÉSULTATS : ÉVOLUTION DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

CHIFFRE D'AFFAIRES

En baisse de 17,4 M€, soit -12,2%.

En retraitant les facturations annexes correspondant à des refacturations de mise à disposition de personnel, la baisse nette du chiffre d'affaires péage ressort à -16,6 M€.

La perte de chiffre d'affaires liée à la crise sanitaire est estimée à 17,0 M€.

L'augmentation des tarifs du tunnel du Fréjus a été appliquée au 1^{er} janvier 2020. Ce taux d'augmentation ressort à 1,54% (dont 0,59% au titre de l'inflation, et 0,95% au titre des travaux de mise en circulation du second tube).

Concernant l'A43, les tarifs ont augmenté de 0,60% au 1^{er} février 2020.

EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION

L'excédent brut d'exploitation 2020 ressort à 82,4 M€, pour un montant de 96,1 M€ sur l'exercice 2019. Cette baisse de 13,7 M€ représente une évolution de -14,2 % par rapport à 2019. L'essentiel de cette évolution est lié à la baisse du chiffre d'affaires péage, des impôts et taxes et des charges de personnel.

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation passe de 45,7 M€ en 2019 à 32,8 M€ en 2020.

Cette variation résulte pour l'essentiel de la variation de l'excédent brut d'exploitation.

À noter que la provision pour dépréciation des actifs a été maintenue à un montant de 250 M€.

RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier est de (26,2 M€).

Dans le détail :

INTÉRÊTS DES EMPRUNTS

La charge d'intérêts est stable à 32,8 M€. À noter le remboursement d'un montant de 7,5 M€ au titre des emprunts BEI.

À noter également une charge de 2,3 M€ correspondant à l'amortissement de la soulte payée lors de la restructuration de la dette obligataire de 2005.

PRODUITS FINANCIERS

Les produits financiers représentent un montant de 8,9 M€. Ils sont composés pour l'essentiel de l'amortissement des primes d'émission perçues lors des opérations de refinancement, et de produits financiers court terme.

L'écart constaté par rapport à 2019 correspond à une plus-value sur cession de titres de participation, et à une reprise de provision pour dépréciation de titres.

RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Le montant de ce résultat ressort à 22,6 M€, et est composé pour l'essentiel de la perception de la subvention d'équilibre versée dans le cadre de la procédure de recapitalisation décidée en 2011, et de l'amortissement des subventions d'équipement.

À noter, sur cet exercice, un montant d'impôt sur les sociétés de 4,2 M€.

RÉSULTAT NET

Le résultat net passe de 35,2 M€ en 2019 à 24,9 M€ en 2020.

VENTILATION DU COMPTE DE RÉSULTAT ENTRE LES DEUX CONCESSIONS



Le compte de résultat 2020 est ventilé ci-dessous en distinguant les contributions des deux concessions.

	TUNNEL	AUTOROUTE	TOTAL
CHIFFRE D'AFFAIRES	84,9	40,8	125,7
PRODUCTION IMMOBILISÉE	0,2	-	0,2
CONSOMMATION DE L'EXERCICE EN PROVENANCE DES TIERS	(11,7)	(9,5)	(21,2)
IMPÔTS ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	(1,8)	(3,2)	(5,0)
CHARGES DE PERSONNEL	(7,9)	(9,3)	(17,2)
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	63,6	18,9	82,4
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS, NETTES	(5,3)	(4,3)	(9,6)
AMORTISSEMENTS DE CADUCITÉ	(13,0)	(27,8)	(40,7)
VARIATION PROV DÉPRÉ DES IMMOB	-	-	-
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	0,2	0,8	1,0
COMPENSATION AVEC LA SITAF	(0,4)	-	(0,4)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	45,3	(12,5)	32,8
INTÉRÊTS D'EMPRUNTS	(1,6)	(31,2)	(32,8)
PRODUITS FINANCIERS	0,5	8,4	8,9
AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	-	(2,3)	(2,3)
RÉSULTAT FINANCIER	(1,1)	(25,1)	(26,2)
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	1,1	21,5	22,6
IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS	(4,2)	-	(4,2)
RÉSULTAT NET	41,0	(16,1)	24,9



BILAN

Chiffres en Millions d'euros

ACTIF	2020	2019
ACTIF IMMOBILISÉ	1 115,4	1 133,9
ACTIF RÉALISABLE	40,0	35,8
ACTIF DISPONIBLE	175,8	166,9
TOTAL ACTIF	1 331,2	1 336,6
PASSIF	2020	2019
CAPITAUX PROPRES	183,2	160,2
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	6,5	6,1
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES	1 073,8	1 081,3
AUTRES DETTES	67,7	89,0
TOTAL PASSIF	1 331,2	1 336,6

ACTIF IMMOBILISÉ

Le montant total de l'actif immobilisé est de 1 115,4 M€ et représente 83.8% du total de l'actif.

À fin 2019, ce même montant était de 1 133,9 M€.

ACTIF CIRCULANT

L'actif circulant hors trésorerie s'élève en 2020 à 40,0 M€.

CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres de la société s'élèvent à 183,2 M€ au 31 décembre 2020.

L'évolution s'explique comme suit :

Montant au 01/01/2020	160,2 M€
Résultat de l'exercice	24,9 M€
Subventions d'investissement	(1,9 M€)
Montant au 31/12/2020	183,2 M€

Le capital social est formé de 59 386 060 actions de 0,10 € de nominal, pour un montant total de 5 938 606 euros.

DETTES FINANCIÈRES

Les dettes obligataires représentent un montant de 983,9 K€.

Les autres dettes financières représentent 89,5 M€, pour un montant de 97,0 M€ sur 2019. À noter un remboursement de 7,5 M€ au titre de l'amortissement de ces emprunts BEI. Le montant total accordé était de 120 M€.

AUTRES DETTES

Elles représentent un montant de 67,7 M€ et sont composées pour l'essentiel de dettes d'exploitation et de produits constatés d'avance.

FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice clos le 31 décembre 2020 (en milliers d'euros)

	2020	2019
RÉSULTAT NET	24 934	35 222
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité : Amortissements et provisions	49 561	49 157
Plus-value / moins-value de cession	74	(348)
Retraitement production immobilisée	(150)	(161)
Autres	(1 875)	(1 738)
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT	72 544	82 132
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-	-
Créances	(3 828)	1 977
Compte courant S.I.T.A.F.	(708)	4 632
Stocks et en cours	(77)	67
Dettes d'exploitation et diverses	(6 261)	(9 584)
Autres	(169)	644
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT LIÉ À L'ACTIVITÉ	(11 042)	(2 263)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	61 502	79 869
Décaissements liés aux flux d'acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(47 945)	(55 129)
Retraitement production immobilisée	150	161
Encaissements liés aux flux de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2 758	817
Variation nette des immobilisations financières	-	-
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(45 037)	(54 151)
Encaissement sur augmentation de capital	-	-
Subventions d'investissement reçues	(66)	211
Remboursements d'emprunts	(7 500)	(7 500)
Souscription d'emprunts	-	-
Autres variations	(19)	6
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(7 585)	(7 283)
VARIATION DE TRÉSORERIE	8 880	18 435
Trésorerie d'ouverture	166 888	148 454
Trésorerie de clôture	175 768	166 888



RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ

AU COURS DES 5 DERNIERS EXERCICES SOCIAUX (MONTANTS EN EUROS)

NATURE DES INDICATIONS	2016	2017	2018	2019	2020
1. CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	5 938 606	5 938 606	5 938 606	5 938 606	5 938 606
Nombre d'actions ordinaires existantes	59 386 060	59 386 060	59 386 060	59 386 060	59 386 060
2. OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE					
Chiffre d'affaires corrigé de la quote-part revenant à la Société italienne	128 504 024	132 115 175	139 551 536	142 447 518	123 732 744
Chiffre d'affaires côté France (1)	123 293 897	126 934 560	133 627 512	139 498 056	121 103 022
Résultat avant impôt, dotations aux amortissements et provisions et transferts de charges	78 577 366	82 876 985	86 081 055	90 670 433	78 331 376
Impôt sur les bénéfices	5 563 289	5 530 813	6 121 833	6 570 955	4 212 758
Résultat après impôt, dotations aux amortissements et provisions	25 631 336	26 584 428	31 442 199	35 221 668	24 934 207
3. PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés pendant l'exercice	294	295	295	290,5	292,5
Montant de la masse salariale de l'exercice	11 405 403	11 334 140	11 874 798	12 773 659	11 865 551
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, œuvres sociales, etc.)	6 221 413	5 979 945	7 172 416	5 851 297	5 325 951

(1) Avant compensation avec le partenaire italien

Il est à noter que les comptes annuels complets sont déposés au greffe du tribunal de commerce de Chambéry, et sont disponibles pour toute personne intéressée.



Comptes annuels

EXTRAIT DU RAPPORT GÉNÉRAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le commissaire aux comptes, PYRAMIDE AUDIT, représenté par M. Pierre-Henri PACAUD, dans le rapport général sur les comptes annuels, certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

En application des dispositions de l'article L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification des appréciations, il est porté à votre connaissance l'élément suivant :

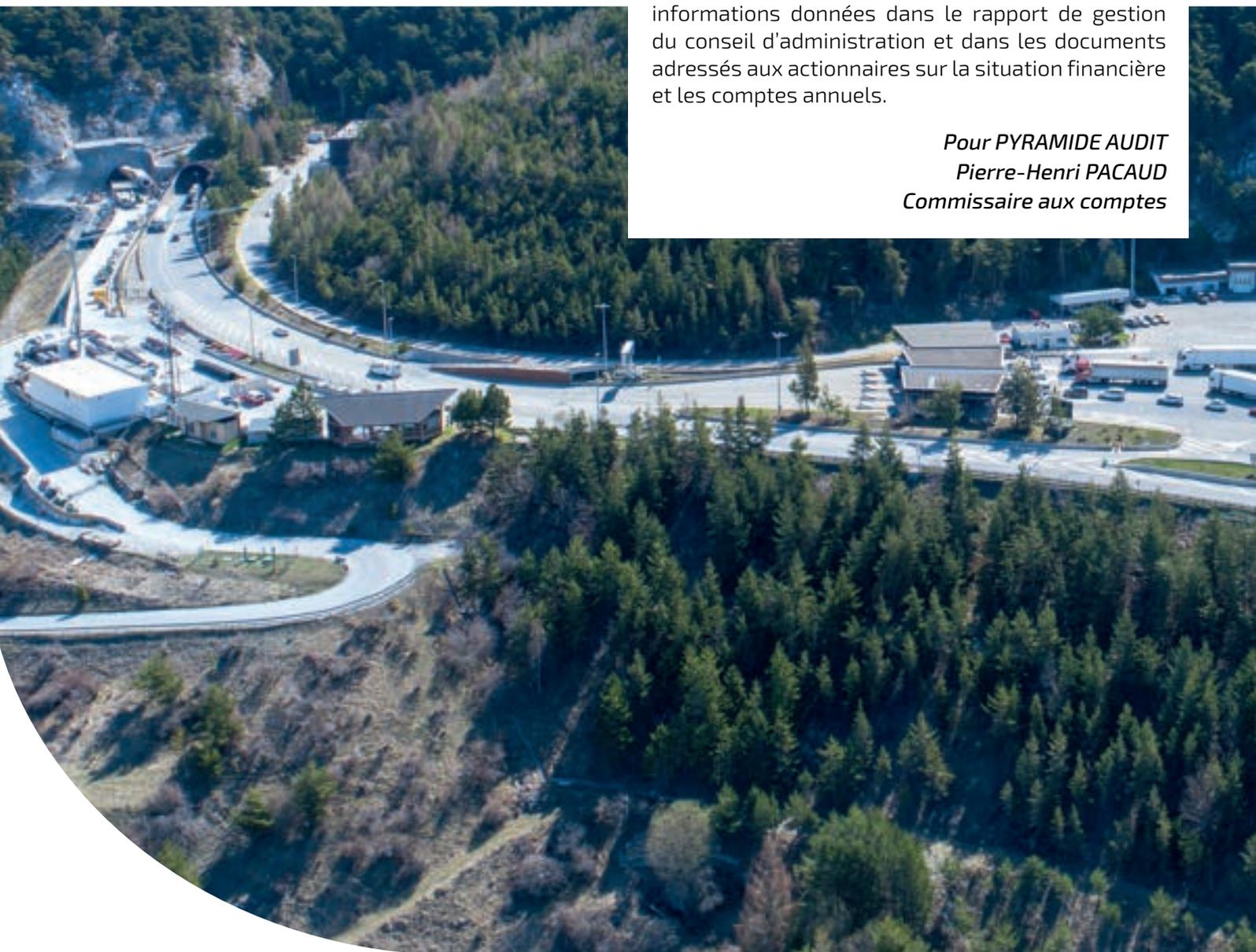
Dépréciation de la concession

L'annexe des comptes annuels indique les circonstances apparues au cours de l'exercice 2020 ayant conduit la société à maintenir la provision pour dépréciation des immobilisations concédées au 31 décembre 2020 ainsi que les principales hypothèses retenues.

Les contrôles ont porté principalement sur la validation de la cohérence et la permanence des hypothèses de taux utilisés pour le calcul de l'actualisation des flux de trésorerie.

Il n'a pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

*Pour PYRAMIDE AUDIT
Pierre-Henri PACAUD
Commissaire aux comptes*



Perspectives 2021



Comme 2020, l'année 2021 sera très fortement impactée par la crise sanitaire de la COVID.

Celle-ci aura des conséquences sur nos recettes, mais de manière plus contenue que pour d'autres secteurs d'activité de transport comme l'aérien ou le ferroviaire. Au quotidien, les mesures de prévention vont rester d'actualité, probablement pour toute l'année : gestes barrières, port du masque, capacités maximales des salles, recours au télétravail pour les emplois qui le permettent.

En revanche, les différents chantiers devraient se poursuivre. Cela concerne notamment l'installation des équipements du second tube du tunnel du Fréjus et la construction du nouveau viaduc du Charmaix. De nombreuses autres opérations de maintenance, de réparation ou de gros entretien sont aussi concernées ainsi que les aménagements des bâtiments d'exploitation de la plate-forme du tunnel du Fréjus.

2021 sera une année où l'organisation du GEF va commencer à évoluer pour préparer la mise en service de l'exploitation avec un tube par sens de circulation, mais aussi pour affronter les obligations liées au statut de « point d'importance vitale » attribué au tunnel du Fréjus.

Cette année devrait également permettre de faire émerger les hypothèses relatives au refinancement partiel de la dette contractée pour la construction de l'A43, l'échéance étant 2025.





Société Française du Tunnel Routier du Fréjus

SFTRF MODANE

Plateforme du tunnel – 73500 MODANE
Tél. : 04 79 20 26 00 – Fax : 04 79 20 26 10

SFTRF STE MARIE DE CUINES

CESAM A43
ZA des grands prés – 73130 STE MARIE DE CUINES
Tél. : 04 79 59 34 00 – Fax : 04 79 59 34 10

PARIS

100 avenue de Suffren – 75015 PARIS
Tél. : 01 44 49 71 04 – Fax : 01 44 49 71 06

www.sftrf.fr