

RAPPORT *Annuel* 2021



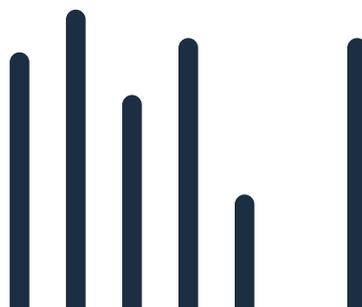
SFTRF
TUNNEL ALPIN DU FRÉJUS
AUTOROUTE DE LA MAURIENNE A43





Sommaire

- P.4** LE MOT DU PRÉSIDENT
- P.5** LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
- P.6** PROFIL DE L'ENTREPRISE
- P.8** ÉVÉNEMENT MARQUANT 2021
- P.10** TRAFICS 2021
- P.11** SÉCURITÉ
 - Mise en place de "SOS on board", système de géolocalisation dans le tunnel du Fréjus
 - Inspection complète du tunnel du Fréjus
 - Cybersécurité du GEF
- P.14** INVESTISSEMENTS 2021
 - Sur l'A43
 - Au tunnel du Fréjus
 - Au second tube
 - Récapitulatif des investissements 2021
- P.25** COMMUNICATION 2021
- P.31** ZOOM SUR...
 - Les projets collaboratifs teamstarter
- P.34** RESSOURCES HUMAINES
- P.36** COMPTES ANNUELS 2021
- P.43** PERSPECTIVES 2022





Le mot du président

L'année 2021, comme le reflète ce rapport annuel, aura été une année de travaux mais aussi de changement avec le départ de Didier Simonnet directeur général depuis 2005 et l'arrivée d'Alain Chabert qui avait déjà fait un passage remarqué en tant que directeur technique et directeur du GEF et que nous retrouvons avec un très grand plaisir. Il lui reviendra de piloter l'entreprise au regard des prochaines échéances, que ce soit l'ouverture du second tube au tunnel du Fréjus, les négociations pour franchir « le mur de la dette » ou encore l'évolution des pratiques quotidiennes pour prendre en compte les évolutions climatiques.

Ce dernier enjeu figure en bonne place dans la raison d'être de l'entreprise qui a été finalisée cette année et qui sera prochainement intégrée dans ses statuts. La raison d'être souligne également que la SFTRF entend poursuivre sa mission de gestionnaire



Thierry REPENTIN, président

autoroutier en plaçant la qualité et la sécurité au cœur de son action et en veillant à l'évolution des compétences de ses salariés.

Autant d'éléments qui permettront à la société de confirmer son rôle majeur dans les traversées alpines et dans le développement de la vallée de la Maurienne.



© Caroline MOUREAUX

Alain CHABERT, directeur général

Ayant eu l'honneur de succéder à Didier Simonnet depuis le 15 mars 2021, j'ai avant tout voulu maintenir en place tout ce qui fonctionne bien dans l'entreprise, en gardant à l'esprit que notre première priorité doit être de fournir un service de qualité à nos clients, notamment en termes d'accueil, de sécurité, de bon fonctionnement et de propreté des installations. J'ai aussi cherché à apporter un peu de nouveauté dans le vaste champ de la responsabilité sociétale de l'entreprise : finalisation de notre « raison d'être », quantification de l'emprunte carbone de l'entreprise, attention aux conditions de travail, insertion territoriale. Sans oublier l'indispensable effort de communication.

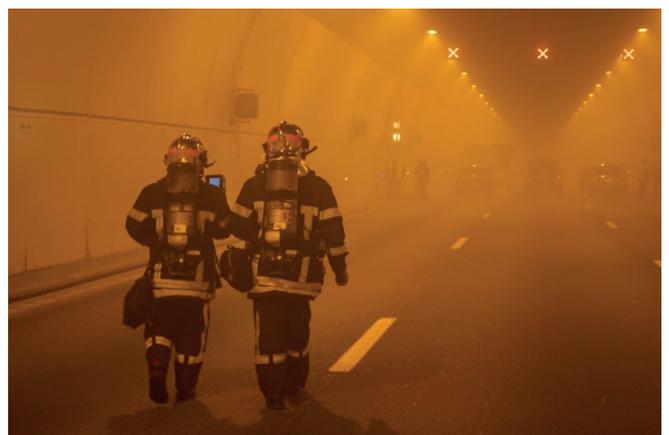
L'année 2021, en dépit des espoirs suscités par l'arrivée des vaccins, n'a malheureusement pas permis de dépasser l'épidémie de Covid-19, qui d'un variant à l'autre, ne cesse de se prolonger.

Au tunnel du Fréjus, par rapport à l'année 2019, l'impact de cette crise sanitaire est resté marqué pour les véhicules légers (-28 %) et pour les autocars (-47 %). En revanche, le trafic poids lourds a progressé de 7,6 % par rapport à 2019 pour atteindre un nombre de passages qui n'avait pas été atteint depuis 2007. L'ensemble des salariés a démontré ses facultés d'adaptation en appliquant les mesures barrières, en privilégiant le télétravail lorsque cela était possible... C'est ainsi que la propagation du virus a pu être suffisamment limitée pour nous permettre d'assurer nos missions dans des conditions acceptables.

Le mot du directeur général

Les deux grands chantiers de l'entreprise se sont aussi poursuivis avec quelques difficultés supplémentaires compte-tenu de leur complexité. La charpente métallique du viaduc du Charmaix, sur laquelle des défauts sont apparus en cours de construction, a été réparée. Pour le second tube du tunnel du Fréjus, il a été nécessaire de préciser l'enchaînement des tâches pour permettre son intégration avec le premier tube, notamment sur la plateforme sud avec le déplacement de la centrale de ventilation.

2021 a aussi été marquée par des événements accidentels significatifs : choc frontal de poids lourds sur la rampe en avril, percussion d'un fourgon du service viabilité en août, incendie sur le chantier du second tube du tunnel du Fréjus pendant un épisode de fortes chutes de neige en décembre. Si les conséquences de ces événements ont été par bonheur limitées, c'est grâce à la rigueur et au sérieux avec lesquels les salariés de la société remplissent leurs missions chaque jour.



Profil de l'entreprise

COMPOSITION DU COMITÉ DE DIRECTION AU 31 DÉCEMBRE 2021

SFTRF

Directeur général
M. Alain CHABERT

Directeur technique
M. Nicolas MICHÉ

Directrice de réseau A43
Maurienne
M^{me} Valérie FANICHER

Directeur des affaires
administratives juridiques,
ressources humaines et
communication
M. Hervé GENON

Directeur des affaires
financières et relations
clientèles
M. Jean-Luc GRIVIAU

Directeur de la sécurité,
de la sûreté et de l'audit
M. Georges BOROT

Directeur adjoint du GEF
M. Jean-Marc COUVERT

Directeur technique du
GEF
M. Thierry BODY



GEIE GROUPEMENT D'EXPLOITATION DU FRÉJUS

SFTRF

Président du conseil
d'administration
M. Alain CHABERT

Directeur adjoint
M. Jean-Marc COUVERT

Directeur technique
M. Thierry BODY

SITAF

Directeur
M. Salvatore SERGI

Directeur d'exploitation
M. Gian Luigi CAREGNATO



COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2021

ADMINISTRATEURS

Département de la Savoie
représenté par
M^{me} Nathalie FURBEYRE

Département du Rhône
représenté par
M. Patrice VERCHERE

Département de l'Isère
représenté par
M. Bernard PERAZIO

Ville de Chambéry
représentée par
M^{me} Isabelle DUNOD

Ville de Modane
représenté par
M^{me} Laure MAURETTE

Chambre de Commerce
et d'Industrie Territoriale
de la Savoie
représentée par
M^{me} Antonella JACQUEMMOZ

Chambre de Commerce
et d'Industrie de Lyon
représentée par
M. Thierry RAEVEL

Fonds pour le
développement d'une
politique intermodale
des transports dans
le massif alpin
représenté par
M^{me} Monique NOVAT
M^{me} Valérie CHAMPAGNE

État
M. Hugo BRUEL
M. Frédéric de CARMOY
M^{me} Christine DEFFAYET
M^{me} Véronique MAYOUSSE
M^{me} Emilie SANCET
M. Kévin POVEDA

Président
M. Thierry REPENTIN

PARTICIPENT ÉGALEMENT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Commissaire du
Gouvernement
M^{me} Sandrine CHINZI
*Directrice des mobilités
routières*

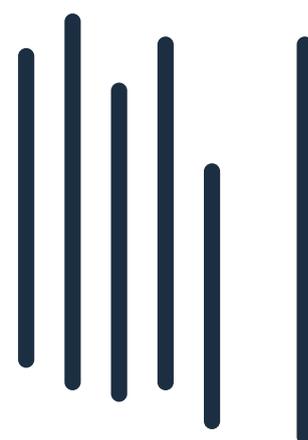
Commissaire du
Gouvernement adjoint
M. Fabien BALDERELLI
*Sous-directeur
des financements
innovants et du contrôle
des concessions
autoroutières*

Préfet de Savoie
M. Pascal BOLOT
Contrôleur général
économique et financier
M. Jean-Marc DELION

Directeur général
M. Alain CHABERT

Commissaire aux comptes
Pyramide Conseils

Représentants
du personnel
M^{me} Monique LANFREY
M. Philippe MIGLIORINI
M. Aurélien PARDIN
M. Emmanuel TRUTALLI



Événement marquant

ARRIVÉE DU NOUVEAU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Lundi 15 mars, Alain CHABERT a pris les fonctions de directeur général de la SFTRF. Âgé de 53 ans et natif de Haute-Savoie, Alain CHABERT est ingénieur en génie civil de formation. Il a effectué toute sa carrière dans le domaine des ouvrages d'art, que ce soit en phase de conception, de construction ou d'exploitation.

Monsieur CHABERT a déjà travaillé de 2003 à 2009 à la SFTRF, d'abord en qualité de directeur technique, puis de directeur du GEF. Il est ensuite appelé à prendre de nouvelles responsabilités en tant que directeur des études de la société Lyon-Turin Ferroviaire (LTF), puis directeur général adjoint France de Tunnel Euralpin Lyon Turin (TELT). Dès son arrivée, Monsieur CHABERT a souhaité mettre l'accent sur les thématiques relevant de la responsabilité sociale, sociétale et environnementale de l'entreprise : bien-être et qualité de vie au travail ; attention à notre environnement ; Insertion dans le territoire... L'objectif est de prendre en compte ces problématiques et de communiquer sur les actions que mène d'ores et déjà la SFTRF dans ces domaines.

L'élaboration de la raison d'être

Sur le plan sociétal, et à la demande du ministre de l'économie, des finances et de la relance, la société avait initié en 2020 la démarche pour définir sa raison d'être. Alain CHABERT a poursuivi son élaboration en 2021. Le conseil d'administration s'est réuni en séminaire et a associé toutes les parties prenantes : les salariés via le CSE et la lettre hebdomadaire d'information interne, le territoire en sollicitant des élus locaux, et enfin un échantillon de clients et de fournisseurs. L'engagement de la SFTRF a été mis en valeur dans le texte de sa raison d'être

finalisé en 2021 : « *Gestionnaire d'un axe autoroutier international, trait d'union entre la France et l'Italie, nous agissons en faveur du développement économique et de l'attractivité de la Maurienne, en plaçant la sécurité et la qualité de notre réseau au cœur de notre action quotidienne. Face aux enjeux du développement durable, notre entreprise se mobilise pour préserver l'environnement et réduire les émissions de gaz à effet de serre. Employeur ancré dans son territoire, nous soutenons l'emploi local en veillant à l'évolution des compétences des salariés.* »

Le développement durable

En cohérence avec la seconde phrase de la raison d'être, l'établissement du bilan carbone de la SFTRF a été lancé à partir de l'été. La démarche a été animée par un stagiaire en dernière année d'école d'ingénieur (département génie environnemental et énergétique de l'INSA de Lyon). La quantification des émissions de l'entreprise (scope 1, 2 et 3) s'est achevée en début d'année 2022. Un premier plan d'actions devrait être mis en place au cours de l'année 2022.

Par ailleurs, la SFTRF poursuit son partenariat avec la Ligue de Protection des Oiseaux (LPO) en faveur de la biodiversité autour de l'autoroute de la Maurienne (article en page 28).

Enfin, le raccordement de la plateforme du tunnel au réseau d'eau potable communal a permis de mettre fin à la distribution d'eau minérale en bouteille (article en page 19).

L'ancrage territorial

Outre l'association des collectivités locales à l'élaboration de la raison d'être, d'autres actions ont été menées pour améliorer l'ancrage de la SFTRF dans la vallée de la Maurienne.

On peut citer la participation, aux côtés de quelques autres grandes entreprises de la vallée, à l'opération « la Maurienne va vous surprendre », initiative du quotidien régional le Dauphiné Libéré (article en page 30).

La qualité de vie au travail

Les caractéristiques de la SFTRF nécessitent de porter une attention particulière à l'ambiance interne. En effet, les personnels se répartissent entre 4 sites géographiquement distants de plusieurs kilomètres et entre des métiers différents, avec des horaires qui vont de la journée de travail classique au « trois huit » en passant par les postes du matin et d'après-midi.

En 2021, un effort particulier a été produit pour décroiser les équipes tout en cherchant à associer l'ensemble des salariés.

Ainsi, une deuxième journée d'animation QVT destinée à tous les salariés a été organisée au CESAM le 28 septembre (article en page 26).

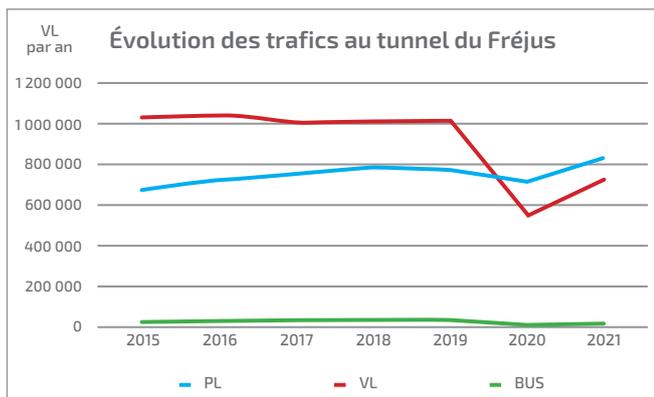
Un système interne de financement participatif de projet a également été lancé avec une centaine de salariés, en collaboration avec la société Teamstarter : un budget de quelques dizaines d'euros leur est attribué. Chacun peut proposer un projet à condition qu'il relève d'une des thématiques prédéfinies (cohésion, environnement, prévention des risques, bien-être au travail). Les salariés peuvent participer au financement des projets proposés.

Concrètement, une dizaine de projets a été mis en œuvre : création d'un rucher pédagogique, recyclage (capsules, masques, mégots), décorations de Noël, rénovation du réfectoire, décoration des locaux avec des œuvres réalisées par des salariés, inscription d'une équipe de la société au trail du Mont-Cenis... (article en page 31).



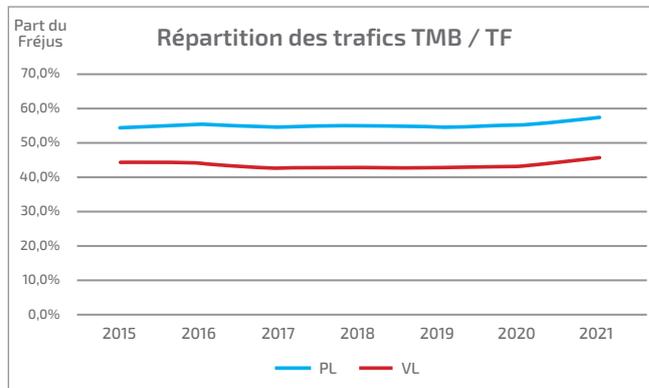
Trafics 2021

NETTE REPRISE DES TRAFICS POIDS-LOURDS ET VÉHICULES LÉGERS PAR RAPPORT À 2020

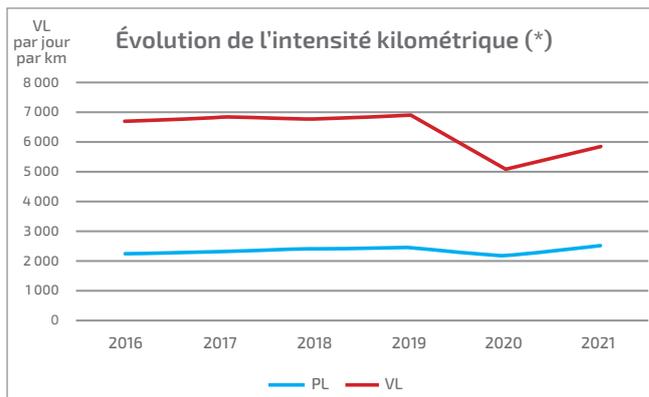


Le trafic PL a augmenté de 16,9 % par rapport à 2020, année de crise et de 7,6 % par rapport à 2019.

Le trafic VL est toujours en baisse de 28,1 % par rapport à 2019, malgré un rattrapage de + 32,1 % par rapport à 2020.



La répartition des trafics a légèrement évolué en faveur du tunnel du Fréjus, avec une affectation de 57,4 % des PL et de 46,0 % des VL.



Le trafic de l'A43 a connu une hausse de 15,6 % pour les PL-bus et de 14,7 % pour le VL.

(*) IKT = nombre de km parcourus dans l'année sur l'A43 / nombre de jours / longueur de la section





Sécurité 2021

MISE EN PLACE DE "SOS ON BOARD", SYSTÈME DE GÉOLOCALISATION DANS LE TUNNEL DU FRÉJUS

Ce projet, basé sur le protocole de communication Wi-Fi, vise à permettre la géolocalisation des véhicules d'intervention dans le tunnel et de personnes présentes dans la gaine d'air frais avec pour objectif l'amélioration de la sécurité.

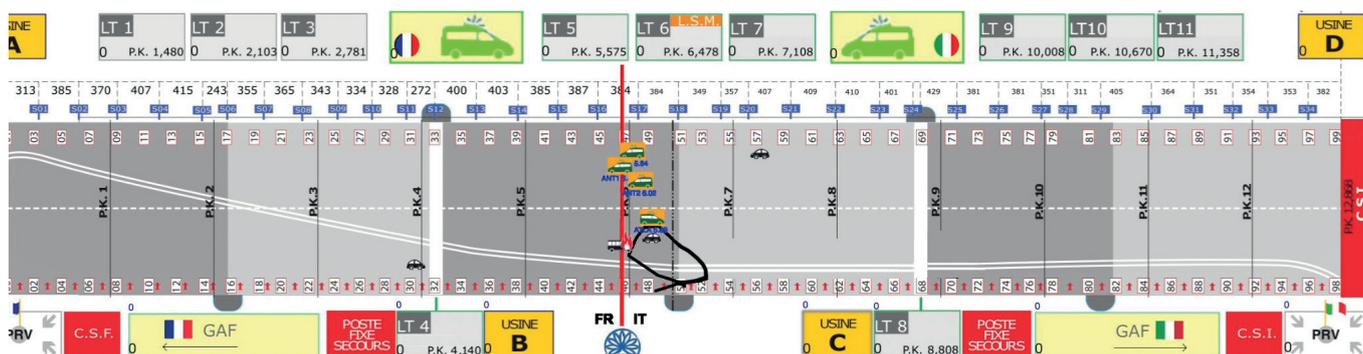
Pour cela, l'entreprise TECNOSITAF s'est appuyée sur des recherches relatives au Wi-Fi, menées par le Politecnico de Turin, pour développer cette technologie et l'adapter aux besoins du GEF. Une infrastructure réseau Wi-Fi a été déployée sur les 12,87 kilomètres du tunnel et les véhicules du service sécurité ont été équipés des terminaux Wi-Fi qui permettent leur localisation. Le système a aussi été interfacé avec l'outil SITAC (Situation Tactique) utilisé par les DOI (Directeurs Opérations Internes) lorsqu'un incident nécessite l'activation du plan de secours binational.

Une campagne de tests a été menée au printemps 2021. Celle-ci s'est conclue par la mise en œuvre de cet outil lors de l'exercice binational du 5 juin 2021.

Le déploiement et la maintenance mobilisent les compétences techniques variées des techniciens du GEF : informatique, réseau, électricité et mécanique pour l'intégration des transpondeurs dans les véhicules.

SOS ON BOARD en quelques mots :

- Un système de géolocalisation pour les milieux souterrains où le GPS ne fonctionne pas
- 54 bornes Wi-Fi placées tous les 250 m dans la gaine d'air frais du tunnel
- Plus de 20 véhicules du GEF équipés
- Des transpondeurs portables à la disposition des entreprises intervenant en tunnel
- Un outil pour les services de secours intervenant dans le tunnel, en cas d'évènement et pour le suivi des travaux dans les gaines de ventilation, en exploitation courante.



INSPECTION COMPLÈTE DU TUNNEL DU FRÉJUS

L'inspection complète du tunnel du Fréjus a été menée fin 2021. Cette opération va permettre de réaliser l'inspection détaillée périodique des ouvrages du premier tube des parties française et italienne, de ses ouvrages connexes (rameaux, bypass, ST), des usines de ventilation B et C et de leurs puits, ainsi que d'élaborer la proposition d'adaptation de la politique de surveillance de ces ouvrages. La précédente inspection détaillée avait été réalisée en 2015.

Cette nouvelle inspection complète répond aux stipulations de l'Instruction Technique pour la Surveillance et l'Entretien des Ouvrages d'Art (ITSEOA) présentée par la circulaire du 16 février 2011 (République française - bulletin officiel du Ministère de l'écologie, du développement durable, des transports et du logement) et des « Linee guida per la redazione del piano di sorveglianza delle gallerie - Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti MIMS/DGVCA - 10 Aprile 2021 ». Elle satisfait également aux conditions énoncées par le « Manuale ispezione gallerie - Rev. 01 del 25/05/2020 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti della Repubblica italiana ».

La réalisation de cette inspection a été confiée au groupement d'entreprises DIADES-SIXENSE ENGINEERING dont les compétences et l'expérience correspondent aux besoins du tunnel du Fréjus.

Les inspections de l'espace circulé se sont déroulées essentiellement de nuit, pour partie sous coupure



totale de circulation et parfois sous circulation alternée. Les inspections des gaines de ventilation ont été faites, elles aussi, de nuit, d'une part pour ne pas être gênées par les nombreux travaux qui se déroulent en journée dans la gaine d'air frais et d'autre part car les déplacements en gaines d'air vicié ne peuvent être autorisés qu'en période de faible trafic. Toutes les inspections ont pu être réalisées de novembre 2021 à janvier 2022, à l'exception des puits de ventilation. En effet, pour ces derniers, l'accès aux têtes n'étant possible qu'en dehors des périodes d'enneigement, les inspections ont été reportées au printemps 2022.

Toutes les inspections se sont bien déroulées et les défauts nécessitant une intervention rapide ont été signalés au GEF qui a procédé à leurs réparations et purges dans les plus brefs délais.



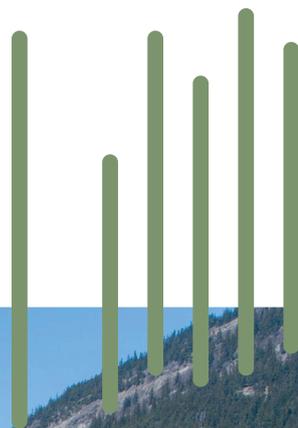
CYBERSÉCURITÉ DU GEF

Le tunnel routier du Fréjus est un ouvrage sensible et ses systèmes d'information, nécessaires à l'exploitation de l'ouvrage, sont soumis à des dispositions réglementaires nationales française et italienne.

En France, l'ANSSI (Agence Nationale de Sécurité des Systèmes d'Information) nous impose une série de règles de sécurité à respecter pour protéger nos systèmes d'information. Sur le versant italien, les systèmes sont soumis à la directive NIS (Network and Information Security). La directive oblige les États membres de l'Union européenne à adopter une série de mesures de sécurité communes et adéquates.

En vue de l'ouverture du second tube, les systèmes d'information mis en œuvre doivent être décrits et une évaluation des risques qu'ils encourent doit être réalisée afin de définir des procédures de sécurité adaptées.

Pour prendre en compte les exigences de la réglementation française sur la cybersécurité, la SFTRF a recruté un cadre détaché au GEF pour le poste de RSSI (Responsable Sécurité des Systèmes d'Information) qui a pris ses fonctions au mois d'août 2021.



Investissements

SUR L'A43

TUNNEL D'ORELLE

ÉTANCHÉITÉ DES GAINES

En octobre 2021, l'étanchéité des gaines du tunnel d'Orelle a été réalisée. L'opération a consisté à colmater les fuites entre les deux gaines d'air frais et la gaine d'air vicié de l'ouvrage. Il s'agit de la première campagne de colmatage depuis l'ouverture du tunnel en 2000.

Ces travaux permettront également de dimensionner au plus juste la puissance des nouveaux ventilateurs d'air vicié, qui viendront secourir les existants en redondance et apporteront de la robustesse à l'installation de désenfumage.



MISE EN SERVICE DE LA NOUVELLE DÉTECTION INCENDIE DANS LES GAINES D'AIR FRAIS

Fin 2021, le service équipements et systèmes a mis en service la nouvelle détection incendie dans les gaines d'air frais du tunnel d'Orelle. Chaque gaine a ainsi été équipée d'un câble thermométrique de détection de chaleur.

L'architecture de l'installation est simple et robuste : des capteurs de température tous les 10 mètres, reliés par un bus réseau et interrogés par des analyseurs redondés, situés dans les locaux techniques du tunnel. Les analyseurs permettent d'avoir en temps réel la température le long des gaines et de générer des alarmes de détection incendie, calculées sur plusieurs critères : dépassement d'une valeur absolue ou élévation de température anormale durant une courte période.

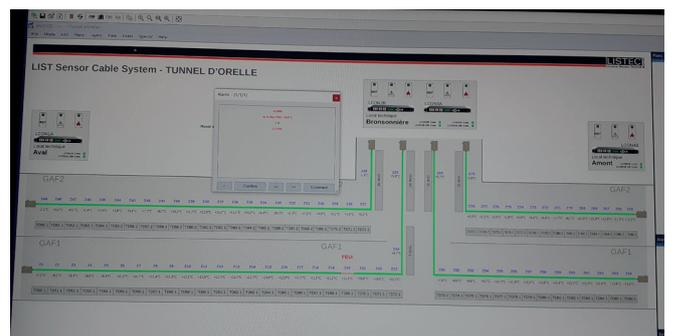
Système de base LIST SEC 20, CBO et LISTcontroller



Cette nouvelle installation a pour but :

- De remplacer le système existant par aspiration de gaz, en fin de vie.
- De surveiller une éventuelle élévation de température de la ligne à courant continu de RTE dans la gaine AF1.
- De réduire les coûts de maintenance (ce câble ne nécessitant aucun entretien).

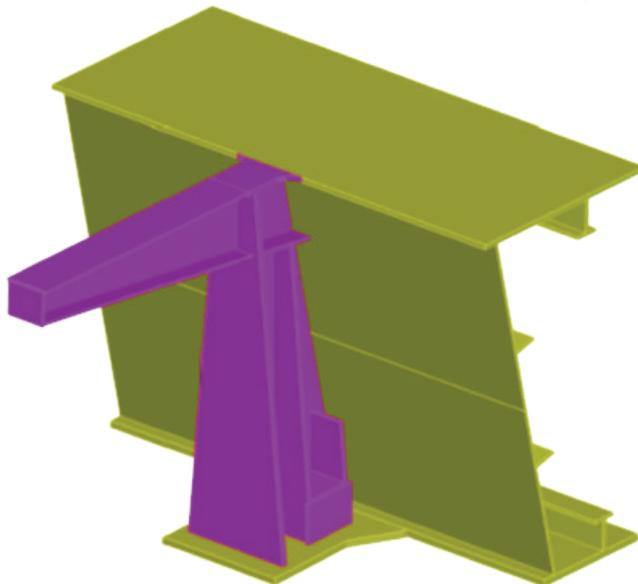
En attendant l'interfaçage avec la supervision/SAE CESAM 2, prévu courant 2022, un frontal provisoire, équipé d'un buzzer, a été mis en place au PC du CESAM, afin de signaler toute détection de départ de feu.



VIADUC DU CHARMAIX

À la suite de la fissuration constatée sur la charpente métallique du nouveau viaduc du Charmaix en 2020, un projet de réparation a été établi au premier semestre 2021, après de nombreuses expertises :

- Sur les culées, les oreilles sont déposées et les panneaux d'âme du caisson endommagés changés sur toute leur hauteur (3,70 m) et une longueur de 1,20 m. Les oreilles seront ensuite soudées sur les nouvelles âmes, avec un maximum de soins.
- Sur les piles, les oreilles sont déposées et assemblées sur des tôles éclisses octogonales de pleine hauteur, de 3 m de longueur et de 35 mm d'épaisseur. Ces éclisses seront boulonnées sur les tôles du caisson. Pour chaque éclisse, plus de 250 boulons de 27 mm à 39 mm de diamètre devront être mis en place.



Les travaux de réparation ont repris dans la semaine du 21 juin 2021 et se sont poursuivis tout l'hiver jusqu'au début de l'année 2022.



RAMPE D'ACCÈS :

RÉPARATION DES 4 MURS PELLER MC15 À MC25

Les murs dits « PELLER » sont des ouvrages de soutènement constitués de poutrelles béton préfabriquées entrecroisées. Ils sont situés le long de la rampe d'accès au tunnel du Fréjus, entre la commune du Freney et le viaduc du Charmaix.

Ces murs présentant divers désordres, notamment des signes de basculement de certains éléments et des dégradations des éléments en béton, ont fait l'objet de travaux de réparation.



RÉPARATION DU MUR ANCRÉ MA08 ET RÉPARATION ET CONFORTEMENT DU MUR TA07

La partie de la rampe d'accès au tunnel située au-delà de l'échangeur du Replat (PR194.00 à PR194.05) est constituée d'un complexe de murs de soutènement amont et aval de types sol renforcé, cellulaire et cloué, réalisés entre 1975 et 1980. Cette zone fait l'objet d'un suivi renforcé par inclinomètres, mesures topographiques, piézomètres et extensomètres depuis 2018.

Les travaux portent sur le confortement de la plateforme autoroutière sur une cinquantaine de mètres dans une zone de glissement naturel du versant (en pied du mur amont : mur MA08 et en pied du mur aval : mur TA07).

MUR ANCRÉ MA08

Le mur amont MA08 (180 ml) a déjà fait l'objet de renforcement par inclusions rigides et ancrages en 2002 et 2019. Les travaux ont débuté en juin 2020 et se sont terminés en juillet 2021 (avec une neutralisation hivernale). Ils ont permis de réaliser l'ensemble des clouages et la réparation de toutes les dalles (juin à novembre 2020) ainsi que la réparation des poteaux et la mise en œuvre de la protection cathodique des armatures contre la corrosion (avril à juillet 2021).



MUR TERRE ARMÉE TA07

Cette phase de travaux vient compléter le renforcement amont du MA08 exécuté entre 2020 et 2021 et se poursuivra en 2022. Les travaux sont localisés au niveau du mur en sol renforcé construit selon le procédé terre armée. Pendant cette année 2021, les travaux sur le mur TA07 ont consisté à :

- Créer une piste et une plateforme pour la réalisation d'ancrages passifs inclinés à 26° et 50° sous l'horizontal et de micropieux verticaux au niveau des fondations du mur TA07.

- Mettre en place des poutres en béton armé intégrant les têtes de micropieux et les ancrages passifs.

Les travaux se poursuivront en 2022 au niveau de la voie montante lente le long du mur ancré MA08 : terrassement dans la chaussée existante pour la réalisation de micropieux verticaux au pied du mur sur 50 ml puis reconstitution de la chaussée.



RÉPARATION DES MURS ANCRÉS MA19 ET PITON ROCHEUX

Les ouvrages sont tous les deux situés le long de la rampe d'accès au tunnel du Fréjus, dans le versant en amont du sens France/Italie et aux points de repère respectifs PR192.400 et PR192.620.

Les travaux ont permis :

• Pour le mur MA19

- Réparation des bétons des blocs d'ancrage et murs de liaisons dégradés par le gel et les sels de déverglaçage.
- Mise en œuvre d'une goulotte de captage des eaux de ruissellements entre les 2 niveaux de murs.
- Mise en œuvre d'une protection de la corrosion des organes métalliques des têtes d'ancrage du mur haut renforcé en 2018

• Pour le mur PITON

- Mise en œuvre d'une protection de la corrosion des organes métalliques des têtes d'ancrage.





EAU TUNNEL DU FRÉJUS

RETOUR DE L'EAU POTABLE SUR LA PLATEFORME

L'eau est à nouveau potable sur la plateforme du tunnel du Fréjus depuis début novembre 2021. La SFTRF s'est raccordée au réseau de la ville de Modane par une conduite réalisée entre la plateforme et la zone artisanale des terres froides. L'eau peut « remonter » sur la plateforme grâce à une liaison réalisée avec une adduction qui provient de Valfréjus.

Les bouteilles plastiques mises à disposition du personnel ont été retirées. Un intérêt évident pour l'environnement et une économie de 10 000 € par an pour la société.

Pour mémoire, à l'origine la plateforme était alimentée par le captage communal du lieu-dit « Roitelet », situé au-dessus de l'usine A. Ce centre approvisionnait également une partie de la ville de Modane. À la suite de la loi Barnier du 2 février 1995 relative au renforcement de la protection de l'environnement, cette source a été abandonnée et la SFTRF s'est raccordée directement sur la conduite d'incendie du tunnel, alimentée par le réseau d'eau potable de la ville de Bardonnèche (rappelons que le tunnel du Fréjus est en pente descendante depuis l'Italie vers la France). Des analyses étaient menées

régulièrement par Savoie Labo. Mais les nombreux travaux réalisés sur la conduite incendie depuis une dizaine d'années ont quelque peu détérioré la qualité de l'eau pendant certaines périodes et ont conduit la SFTRF à considérer cette eau comme non potable. Des bouteilles d'eau ont alors été mises à disposition des personnels de la plateforme.

En 2019, un projet conjoint entre la commune de Modane et la SFTRF a été mené par le bureau d'études Epode pour le raccordement de l'eau potable au réseau de la ville de Modane. Les eaux usées étaient quant à elles connectées à une mini station d'épuration qui se trouvait dans le dernier lacet de la piste de chantier d'accès à la plateforme. Cette mini station nécessitant une rénovation complète, il a été décidé de la démanteler et d'inclure au projet la réalisation d'un réseau d'évacuation des eaux usées à raccorder au réseau de la ville de Modane. Après consultation, les travaux ont été attribués à l'entreprise CASARIN pour un montant de 186 204 € HT, pris en charge à 80 % par SFTRF et 20 % par la commune de Modane. Ils se sont déroulés à l'été 2020 et le raccordement a été réalisé fin octobre 2021 après les travaux réalisés sur la conduite venant de Valfréjus.

VENTILATION

REPLACEMENT DES 24 VENTILATEURS DU TUNNEL



Travaux sur les ventilateurs air vicié de la nouvelle usine D

L'année 2021 a vu se terminer les travaux dans l'usine souterraine B, et la poursuite dans les usines C et D. A fin 2021, 18 ventilateurs ont été remplacés sur 24. Tous les ventilateurs côté français sont en service. Les ventilateurs de la nouvelle usine D sont déjà installés en attente de leur mise en service (à partir d'avril 2022). Enfin le dernier couple de ventilateurs de l'usine C (AF AV52) sera mis en service pour début avril. L'année 2022 verra également la mise en œuvre des nouveaux capteurs pollution et vitesse de l'air dans le tunnel et la mise à jour du fonctionnel ventilation pour s'adapter à l'ouverture du tube 2 et notamment au passage en mode monodirectionnel du tube 1.



4 des 8 nouveaux ventilateurs de l'usine C

MIGRATION DE LA RADIO ET DE LA VIDÉO DAI - USINE D

L'usine D de ventilation qui se trouve côté Italie est dans l'axe de la sortie du deuxième tube, elle va donc être démolie. Une nouvelle usine a été construite sur le côté. L'ancienne usine D contient 4 ventilateurs indispensables à la ventilation du tube 1 et des locaux techniques.

Certains équipements installés dans ces locaux techniques doivent être déplacés de l'ancienne usine à la nouvelle. Il s'agit en particulier des systèmes vidéo DAI, radio, et de certains automates de la GTC/supervision. Ces équipements étant en exploitation et sous contrat de maintenance, le GEF a négocié des marchés avec les titulaires des contrats de maintenance, spécifiquement pour gérer ces déménagements dans les meilleures conditions de sécurité pour l'exploitation.

L'ancienne usine D contient également le point de livraison de l'alimentation électrique italienne, ainsi que toutes les installations permettant l'alimentation électrique du tunnel et de la plateforme sud. Ainsi, le déplacement de l'usine D ne pourra être réalisé que lorsque la nouvelle usine

aura été mise sous tension avec un nouveau point de livraison.



UNE NOUVELLE VERSION DU SYSTÈME DE SUPERVISION

Le Système de Supervision et Contrôle Commandes (SSCC) du tunnel du Fréjus est l'outil principal des régulateurs et opérateurs au poste de contrôle. Il supervise tous les équipements du tunnel, c'est-à-dire toutes les remontées d'information et les actions de pilotage. Ce système est en évolution permanente pour prendre en compte des nouveaux outils ou nouvelles fonctionnalités nécessaires à la bonne exploitation de l'ouvrage.

Une nouvelle version (V28) a été développée pour permettre la migration des équipements entre l'ancienne et la nouvelle usine D. Elle pourra être déployée dès que la nouvelle usine D sera mise sous tension.

Un tout nouveau système de supervision « SUP » est prévu pour l'ouverture du second tube du Fréjus au trafic. Il permettra à terme un pilotage unique des deux tunnels de circulation et l'actuel système de supervision SSCC pourra être arrêté. Ce nouveau système de supervision sera mis en service en 2 étapes :

- La première à l'ouverture du second tube. La nouvelle supervision « SUP » pilotera directement tous les équipements du tube 2 mais ceux du tube 1 resteront en partie pilotés par l'intermédiaire d'une interface avec le SSCC. Dans cette phase le SSCC restera donc en service, dans une version spécifique (V29).

- La seconde étape correspondra à l'arrêt du SSCC, la nouvelle supervision pilotera l'ensemble des tubes sans interface avec l'ancien système de supervision (SSCC). L'échéance de cette seconde étape se situe environ 12 à 18 mois après la mise en service du deuxième tube.

La version V29 est déjà en développement. Elle sera déployée au moment de la mise en service du second tube.

Sur le plan contractuel, les développements pour la V28 et V29 ont été intégrés dans des tranches spécifiques du nouveau marché de maintenance du SSCC. Quant au nouveau système de supervision « SUP », il est développé dans le cadre du marché M3 des équipements du second tube.



AU SECOND TUBE

INSPECTION DÉTAILLÉE INITIALE DU GÉNIE CIVIL DE LA PARTIE FRANÇAISE

L'inspection détaillée initiale du génie civil est une obligation du gestionnaire de l'ouvrage qui définit l'état de référence à partir duquel sera appréciée son évolution dans le temps, lors des inspections détaillées périodiques qui suivront.

Les visites de terrain se sont déroulées durant l'été 2020 et la rédaction des différents rapports d'inspection, phase la plus longue d'une telle mission, s'est achevée courant 2021.

Le second tube et tous ses ouvrages annexes ont été inspectés : l'usine de ventilation E, les trois stations techniques, les by-pass 1 à 4 et les rameaux 1 à 18. L'ouvrage porte les traces des contraintes qu'il a subies pendant sa construction dans les secteurs



Inspection de la voûte avec nacelle

de forte convergence, ces mouvements sont maintenant stabilisés.

ÉQUIPEMENTS

L'année 2021 a été caractérisée par d'importants travaux de pose et de raccordement d'équipements électriques (cellules et tableaux électriques, transformateurs, signalisation, vidéo) ainsi qu'aérauliques (ventilation et extraction, climatisation des locaux).

L'avancement global des travaux à fin 2021 est d'environ 65 %, comprenant :

- Le cheminement de câbles en voûte ainsi que l'éclairage définitif, les plots de jalonnement et le fil d'Ariane ont été réalisés.
- Les travaux de ventilation en espace trafic sont terminés avec l'installation des accélérateurs en voûte et des extracteurs dans les usines.
- L'installation des cellules haute tension et tableaux électriques basse tension est terminée dans les stations techniques et la mise sous tension est en cours.
- L'installation du système de climatisation et ventilation sanitaire des locaux techniques est en cours.
- La moitié des locaux techniques a été équipée de portes définitives.
- La pose des équipements radio, vidéo, contrôles d'accès, comptages, réseau d'appel d'urgence et systèmes de sécurité incendie est quasiment terminée tout comme les raccordements de ces équipements en énergie et sur les réseaux de communication.



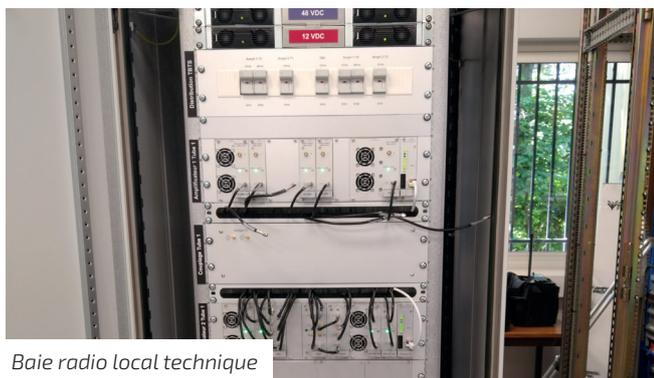
Chemin de câble éclairage et Panneau à Message Variable (PMV) en espace trafic



Extracteur en cours d'installation dans l'usine E



Vidéo espace trafic



Baie radio local technique



Local radio dans un abri



Groupes froids posés sur la terrasse de la ST2-01-20

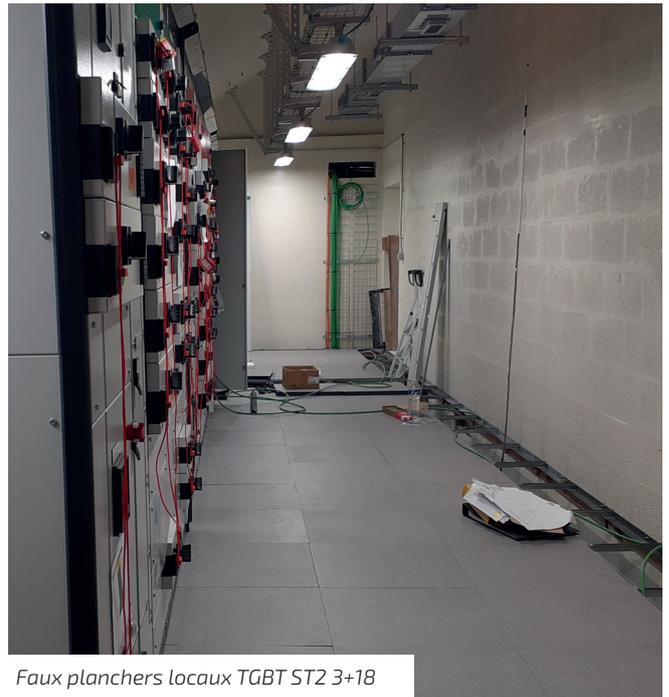
- L'année 2022 verra débuter les tests et essais sous tension des équipements ainsi que les finitions sur le système de climatisation des locaux ainsi que sur la partie courant faible.
- Sur les 18 abris situés sur le territoire français, 6 ont été équipés d'un local supplémentaire destiné à recevoir une armoire radio. 6 locaux seront à réaliser de la même façon sur la partie italienne de l'ouvrage.

- Les nombreux câbles à fibres optiques, nécessaires aux différents réseaux de communication, ont été tirés ou sont en cours de tirage dans le second tube ainsi que dans la gaine d'air frais du tunnel en exploitation. Les baies contenant les équipements de communication (réseaux), la GTC et les serveurs de supervision sont en cours de câblage en usine. Elles seront déployées dans les nouvelles stations techniques et sur les 2 plateformes courant premier semestre 2022.
- Les locaux techniques des rameaux ont été peints et ont été mis à disposition des marchés d'équipements.
- Toutes les protections au feu ont été fabriquées pour la totalité du second tube. Elles sont en place dans les chambres HTA côté France. Les protections des chambres BT et HTA Italie seront mises en œuvre à la fin des travaux de tirage de câble des différents marchés d'équipements.

- La pose des faux planchers dans les stations françaises a débuté dans le courant de l'été et est en cours.



Coussins de protection au feu des chambres de tirage



Faux planchers locaux TGBT ST2 3+18

RÉNOVATION DES LOCAUX DU PCCF

Débutés à l'automne 2020, les travaux se sont achevés en septembre 2021. Un local bureautique indépendant, distinct du poste de contrôle, a été créé et équipé pour le chef de poste et les pompiers sécurité tunnel. Le mobilier, le pupitre et le local du poste de contrôle lui-même ont été entièrement rénovés. L'ergonomie du pupitre de commandes sera identique à celui du PCCI, il pourra accueillir un régulateur et un opérateur. Ce local est maintenant prêt à recevoir les équipements issus du marché d'équipements de supervision M3 : écrans du mur d'images et serveurs supervision seront déployés au cours de l'année 2022.

Le poste de contrôle provisoire (secours au PCCI actuel) restera actif jusqu'à l'ouverture à la circulation du second tube et jusqu'à la prise en charge du pilotage des équipements par le nouveau PCCI et le nouveau PCCF.



Poste de contrôle France



Bureau chef de poste

TRAVAUX SUR LE LOT 3 PLATEFORME ITALIE RÉALISÉS EN 2021 ET EN COURS

- Prolongement d'une partie du faux tunnel à l'entrée du second tube.
- Démantèlement de l'ancien pont de service de l'usine D.
- Suite des travaux du nouveau poste de contrôle (PCCI).
- Construction du bâtiment station technique enterrée à côté de l'usine D.

RÉCAPITULATIF DES INVESTISSEMENTS 2021

TUNNEL DU FRÉJUS

INTITULÉ	MONTANTS M€ HT
Logiciels supervision et divers	0,44
Second tube*	3,31
Matériel de transport	0,40
Tunnel tranches optionnelles	1,44
Chaussées	0,18
Ventilation tunnel	1,72
Agencements divers	0,45
Compensation ICAS SITAF	2,88
Divers	0,22
SOUS-TOTAL	11,04

AUTOROUTE A43

INTITULÉ	MONTANTS M€ HT
Logiciels supervision et divers	0,35
Chaussées	0,56
Matériel de transport	0,38
Ouvrages (versants et rampe)	2,31
Reconstruction viaduc du Charmaix	1,52
Agencements électricité - radio - vidéo	0,28
Agencements tunnels	0,56
Aires	0,12
Divers	0,29
SOUS-TOTAL	6,31

MONTANT TOTAL

17,41 M€ HT

*Intègre un avoir de 17 M€ au titre de la compensation avec SITAF.

2021 Communication

MISE EN PLACE D'UNE " NEWSLETTER " INTERNE

Une lettre d'information interne hebdomadaire intitulée « Flash actu » a été lancée à partir du mois de mai 2021. Cette parution à un rythme soutenu permet de communiquer auprès des salariés, avec une grande réactivité, sur des sujets variés : travaux en cours, augmentations tarifaires, incidents d'exploitation, point RH, mouvements du personnel... La diffusion par courriel a été étendue aux membres de l'association des retraités et aux administrateurs qui ont souhaité la recevoir. En 2021, ce sont 30 « Flash actu » qui ont été diffusés auprès des salariés et retraités de la SFTRF. En plus de ce rendez-vous régulier, 7 « Flash info » concernant la vie de la société ont réalisés.

2021 a vu aussi le développement de la communication avec le passage à plein temps de l'agent de maîtrise qui n'y consacrait auparavant que la moitié de son temps.

COMMUNICATION EXTERNE

La société a également pris l'initiative d'une information dans le quotidien local sur le chantier du nouveau viaduc du Charmaix, eu égard aux difficultés rencontrées sur la charpente métallique et sur le décalage du planning qui en résulte.

Par ailleurs, la lisibilité de la société sur le réseau professionnel LinkedIn a été fortement développée, avec une courte publication quasiment chaque semaine. Il s'agit d'une action de fond visant à favoriser les futurs recrutements, notamment pour des profils à forte compétence et éviter les périodes de vacance de poste trop longues, telle celle affrontée en 2021 pour le chef du service infrastructures et environnement.

Enfin, la refonte du site internet a été lancée avec le choix d'un prestataire spécialisé.

26 NOVEMBRE 2021

Flash actu
Le bulletin d'actualité numérique

SFTRF

Exercice sécurité des tunnels d'Aiguebelle et des Hurtières

Dans la nuit du mardi 23 au mercredi 24 novembre, en collaboration avec le SDIS de la Savoie, le Service Gestion Sécurité Trafic (SGST) a organisé l'exercice annuel de sécurité de l'autoroute de la Maurienne dans les tunnels d'Aiguebelle et des Hurtières.

Cet exercice, qui a pour objectif de tester les diverses procédures d'évacuation des tunnels de l'autoroute de la Maurienne, a donné lieu à une participation active des personnels de l'exploitation et des services de secours publics. Une première cette année parmi les acteurs avec la présence du directeur général Alain CHABERT !

16 salariés ont joué le rôle d'acteur en suivant le scénario confié par les pompiers. Sous l'œil attentif de l'équipe d'organisation, pilotée par Marc BALMON, chef du SGST, Olivier KRIGER et Ludovic GRINDU, l'exercice a commencé dès 21h15, faisant intervenir les astreintes direction/communication, DOI (Directeur des Opérations Internes), OGTA (Opérationnel Gestion Trafic Autoroute) ainsi que le SDIS 73 et la gendarmerie. Des observateurs étaient également présents, avec notamment la participation de la directrice de réseau, Valérie FANICHER et le Sous-préfet de Saint Jean de Maurienne, Kevin POVEDA. L'exercice s'est achevé à 23h30 autour d'une collation au centre d'intervention et de secours Porte de Maurienne, suivie des remerciements du directeur général.

Merci à l'ensemble des acteurs internes ainsi qu'aux services qui se sont employés à la réussite de cet exercice dans leur domaine respectif.



DEUXIÈME ÉDITION DE LA JOURNÉE QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL (QVT)



Cette manifestation a été l'occasion pour le personnel de pouvoir se retrouver dans un contexte différent et de favoriser les échanges entre les différents sites.

LE CIRCUIT D'UNE DURÉE DE 2 H
PROPOSAIT LES ATELIERS SUIVANTS :

« DÉTENTE ET VOUS » - RESPIRATION ZEN

Des exercices de respiration étaient proposés pour se relaxer, apporter une détente physique et un apaisement mental.

« COMME SUR DES ROULETTES » - SPORT/ÉTIREMENTS

Les participants réalisaient des exercices de détente et d'équilibre à l'aide de « Swissball ». En effet, beaucoup d'agents développent des douleurs au niveau du dos, de la nuque et des bras en raison d'une mauvaise posture, d'un réglage inadapté du poste de travail ou tout simplement par manque d'exercice en général.

« AJOUTEZ VOTRE GRAIN DE SEL » - ALIMENTATION

Une diététicienne proposait des exercices pour sensibiliser les salariés aux bonnes pratiques alimentaires. Des idées de repas à prendre sur le lieu de travail (personnel en journée, personnel posté) ont été présentées.



Mardi 28 septembre, sous une météo clémente, le C&S&M a ouvert ses portes à la 2ème édition de la journée QVT dans une ambiance chaleureuse mettant en avant esprit d'équipe et bonne humeur.



« SEUL ON VA PLUS VITE, ENSEMBLE ON VA PLUS LOIN » - COHÉSION D'ÉQUIPE

Deux exercices ludiques visant à favoriser la cohésion de groupe, la communication et le travail en équipe dans un temps restreint étaient proposés :

- L'écriture d'un mot grâce à un crayon collectif tenu par des ficelles pour une utilisation en équipe.
- Un challenge de construction de tour « KAPLA » à base de planchettes qu'il faut superposer les unes sur les autres afin de dresser une tour la plus haute possible.



À l'issue de chaque atelier, les participants recevaient un indice sous forme d'énigme à résoudre. Ces 4 indices permettaient de découvrir la recette du smoothie à réaliser et à consommer en fin de circuit. En fin de parcours, un dernier défi attendait les équipes : « Des cônes en folie ». La créativité des équipes était mise à l'épreuve puisque les participants avaient à disposition une cinquantaine de cônes pour représenter une image, un texte, un logo... et cela en 5 minutes maximum.



Des massages assis « Amma » étaient également proposés, visant à éliminer les blocages énergétiques, à prévenir les douleurs et à maintenir la santé en utilisant une approche énergétique basée sur les principes des médecines traditionnelles japonaise et chinoise.



LA SFTRF POURSUIT SON ENGAGEMENT POUR LA BIODIVERSITÉ AVEC SON PARTENAIRE DE LA LIGUE POUR LA PROTECTION DES OISEAUX



AGIR pour la
BIODIVERSITÉ

Depuis 2020, la LPO (Ligue pour la Protection des Oiseaux) et la SFTRF sont partenaires et mènent conjointement des actions visant à AMÉLIORER l'intégration de l'autoroute de la Maurienne dans son environnement.

Dans le cadre de ce partenariat, plusieurs actions ont été menées en 2021.

Tout d'abord, la LPO a accompagné la SFTRF dans la mise en place d'aménagements favorables à la biodiversité sur les 6 aires d'autoroute labellisées Refuge LPO (Saint-Pierre-de-Belleville, Saint-Léger, Sainte-Marie-de-Cuines, Saint-Avre, Saint-Julien-Mont-Denis, Rieu-Sec).

- Des nichoirs et des gîtes ont été installés dans les arbres pour favoriser la nidification des oiseaux et accueillir les chauves-souris en transit.
- Des hôtels à insectes ont été mis en place pour permettre le développement des insectes notamment les pollinisateurs.
- Des hibernaculums ont été construits pour que les amphibiens et les reptiles trouvent des abris en période hivernale.
- Des tas de bois ont été disposés au niveau des boisements et des lisières de haies pour servir d'abris aux amphibiens, aux micromammifères et aux reptiles.
- Des zones de fauches tardives ont été délimitées et sont maintenant entretenues



par une unique fauche dans l'année réalisée à l'automne. Cela permet aux plantes de réaliser un cycle de vie complet, aux insectes de se développer et aux oiseaux de se nourrir.



Ensuite, pour valoriser les aménagements mis en place, un panneau pédagogique a été conçu. Celui-ci présente l'intérêt des aménagements et permet de sensibiliser les usagers de l'autoroute de la Maurienne aux enjeux de conservation de la biodiversité.

Dans le même temps, l'entretien des bordures d'autoroute a été adapté avec une diminution du nombre de passages sur l'ensemble du tronçon autoroutier : 1 passe de sécurité en juin et 1 fauche tardive en septembre. Cela permet de conserver des zones refuges pour la faune, tout le long de l'autoroute, durant la saison de reproduction des animaux.

En parallèle, une autre action a été de coordonner et d'analyser la récolte des données de collisions routières. L'analyse de ces données permet de visualiser les zones où les collisions sont les plus fréquentes. Plusieurs zones à risques se dégagent déjà, mais quelques années de recul sont encore nécessaires pour pouvoir tirer de vraies conclusions. Enfin, 10 journées d'animations ont été réalisées

dans plusieurs écoles de la vallée de la Maurienne à Valloire, Saint-Jean-de-Maurienne, Saint-Martin-sur-la-Chambre et Aiguebelle. Les thèmes des animations étaient la nature de proximité, la faune de montagne ou encore les corridors écologiques.

Le partenariat entre la LPO et la SFTRF est reconduit en 2022 avec plusieurs actions telles que : le prolongement de l'accompagnement sur les Refuges LPO, la récolte et la synthèse des données de collisions routières, l'accompagnement à la mise en place des préconisations de gestion visant à assurer une connexion entre les espaces naturels traversés par l'autoroute de la Maurienne ou encore les animations scolaires dans les écoles de la vallée de la Maurienne.



AGISSONS POUR LA BIODIVERSITÉ DE MAURIENNE



Les gîtes à chauves-souris remplacent les cavités naturelles des vieux arbres dans lesquels les chauves-souris gîtent habituellement.



Les hôtels à insectes sont des abris qui permettent d'accueillir diverses espèces d'insectes pollinisateurs et/ou auxiliaires (chrysopes, bourdons, abeilles et guêpes solitaires, syrphes, carabes).



Les nichoirs à oiseaux remplacent les cavités naturelles des vieux arbres et permettent la nidification des oiseaux cavicoles.



Les hibernaculums et tas de bois mort sont des abris créés pour les reptiles et les amphibiens. Ces structures sont utilisées comme gîtes pour passer l'hiver ou comme placettes de thermorégulation pour se chauffer au soleil. D'autres espèces peuvent profiter des tas de bois mort : insectes, micromammifères...



La fauche tardive consiste à faucher 1 à 2 fois par an à l'été et/ou à l'automne. Cela permet aux plantes de se développer et de réaliser un cycle de vie complet. Les insectes sont ainsi plus abondants et les oiseaux peuvent aussi en profiter.



LA SFTRF PARTENAIRE DU NOUVEAU CONCEPT ÉVÉNEMENTIEL DU DAUPHINÉ LIBÉRÉ " LA MAURIENNE VA VOUS SURPRENDRE "

Au côté de quatre grandes entreprises de la vallée, la SFTRF s'est associée comme partenaire de l'opération « La Maurienne va vous surprendre » organisée par le Dauphiné Libéré. Ce nouveau concept événementiel consistait à mettre en valeur et à récompenser les plus belles initiatives du territoire lors d'une soirée de gala le 25 novembre 2021.

25 acteurs de la vallée étaient nommés et répartis dans 5 catégories : commerce de proximité, artisanat, agriculture, culture-tourisme-patrimoine, industrie-innovation. Les lecteurs du Dauphiné étaient invités à voter pour leur entreprise coup de cœur dans chaque catégorie. Pour chacune d'entre elles, une entreprise et une communauté de communes partenaires remettaient un trophée.

Alain CHABERT, directeur général de la SFTRF, et Gaëtan MANCUSO, président de la communauté de communes Maurienne Galibier, ont remis le trophée de l'artisanat à la couturière Hélène Hervé « LN Factory » de Saint Michel de Maurienne.



Les nommés ont représenté la diversité et la richesse du territoire. Engagée dans la vie de vallée, c'est tout naturellement que la SFTRF soutient de telles opérations.





Après une année 2020 et un début 2021 inédits et socialement difficiles en raison de la crise sanitaire, la direction a annoncé en mars 2021 le lancement de projets participatifs. Cette initiative a démarré le 8 avril dernier, à titre expérimental pour une centaine de collaborateurs via la plateforme teamstarter. L'objectif est de favoriser les échanges, créer du lien entre les collaborateurs des différents sites et différentes catégories socio-professionnelles.

La plateforme teamstarter permet de créer et de financer des projets internes, grâce à un budget de départ de 20 € puis un budget mensuel de 10 € alloué à chaque collaborateur sélectionné. Chacun peut proposer un projet en lien avec 4 thèmes privilégiés par la direction : cohésion, environnement de travail, responsabilité sociétale de l'entreprise, prévention des risques.

PROJETS RÉALISÉS

Décorons nos locaux avec nos plus belles œuvres

Faire participer l'ensemble des salariés au renouvellement des tableaux affichés sur nos murs, dans nos couloirs, ou encore en salle de réunion pour l'ensemble des sites, par le biais d'un concours des plus belles œuvres : peintures, dessins, sculptures...

La luminothérapie

Mise en place de deux lampes de luminothérapie à disposition des salariés sur réservation.

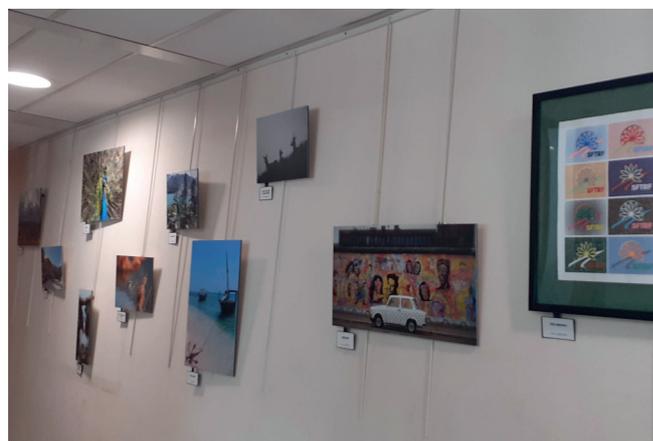
Le but de la luminothérapie est de traiter principalement les troubles de l'horloge biologique interne, comme la dépression saisonnière par exemple mais pas seulement. Elle s'emploie également contre les troubles du sommeil ou pour combattre les problèmes liés au décalage horaire ou du travail de nuit.

2021 Zoom sur... les projets collaboratifs

 teamstarter

Le porteur de projet fixe un objectif financier pour la réalisation de son idée. Chacun des salariés ayant accès à la plateforme peut participer au financement de l'initiative de son choix. Une fois le projet validé par la direction et le budget atteint, il peut être réalisé.

Sur 2021, une quinzaine de projets collaboratifs ont été proposés. Tous ont été validés. 11 ont été financés et ont vu le jour ; 4 sont en cours de réalisation. L'ensemble des collaborateurs a pu être associé sur certains de ces projets et a été tenu informé grâce aux flash info et flash actu.



Un sapin pour Noël

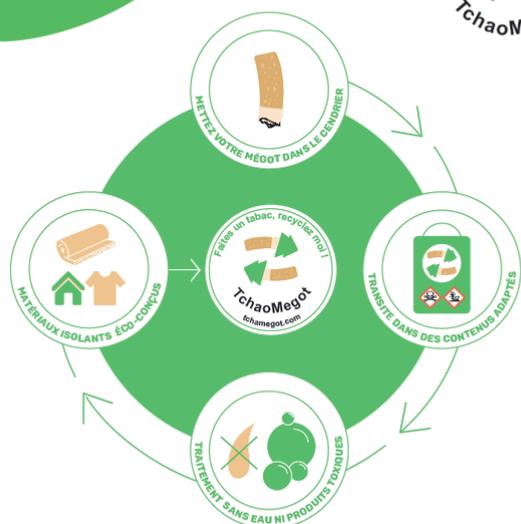
Installation d'un sapin sur chaque site pour égayer nos locaux en période de fêtes de fin d'année. Parallèlement, un jeu d'énigmes sur la thématique de Noël était proposé. Parmi les bonnes réponses, 5 gagnants ont été tirés au sort et ont reçu un panier garni.



Transformons nos mégots

Recyclage des mégots du CESAM par "TchaoMégot". Après traitement, les mégots sont ensuite transformés en isolant pour bâtiment et même en doudoune ! Une action très positive pour notre empreinte carbone.

Ici, faites un tabac, recyclez-moi



Les fruits c'est la vie !

Mise à disposition de paniers de fruits frais de saison et bio, une fois par trimestre sur une année au sein des différents sites, pour que les salariés puissent les déguster pendant leurs pauses et faire le plein de vitamines.



Coup de neuf au réfectoire

Les deux micro-ondes du réfectoire du CESAM ont été renouvelés.



Le coin des échanges

Mise en place d'un tableau d'affichage pour partager :

- Le coin des bonnes affaires : le but est de donner une deuxième vie à ce que l'on ne veut plus conserver mais qui pourrait être utile à quelqu'un d'autre. Les fiches bristol mises à disposition peuvent également être utilisées pour indiquer une recherche.
- Le coin des bonnes adresses : chacun peut recommander un entrepreneur, un restaurant, un commerçant...



Fleurissement de l'accueil au Pas du Roc

Fleurissement de l'accès du point de vente du Pas du Roc pour égayer l'accueil.





Installer un rucher sur l'A43 Maurienne

Mise en place d'un rucher sur l'A43 Maurienne pour favoriser la biodiversité, permettre un échange entre les différents services, une sensibilisation à l'environnement et une découverte de l'apiculture.

Des visites seront organisées pour les salariés.

Défis sportifs pour tous

Participation de la SFTRF au trail EDF CENIS TOUR du 1er août à Val Cenis Lanslebourg.

Partir ensemble à la réussite d'un défi sportif. Que l'on soit amateur de canapé ou sportif professionnel, tout le monde a été convié. La montagne n'est jamais aussi belle que lorsqu'elle est partagée.



À vos masques, finançons, recyclons !

Recyclage des masques chirurgicaux par un groupe d'entreprises de l'Ain qui a mis au point un procédé permettant de décontaminer puis de recycler les masques à 100 %.

PROJETS EN COURS DE RÉALISATION

Journée cohésion

Mise en place d'une journée randonnée accessible à tous, encadrée par des professionnels de la montagne. Le bureau des guides Savoie Maurienne organise des excursions en montagne pour des groupes qui veulent se ressourcer, partager, observer et surtout s'amuser.

L'objectif de cette sortie est que les participants passent une belle journée et apprennent à mieux se connaître en dehors du contexte professionnel.

Recyclons nos capsules

Recyclage des capsules Nespresso et transformation en œuvre d'art par les salariés !

Une idée originale pour réduire les déchets, préserver la planète et apporter un peu d'originalité dans la déco de nos locaux.

Bibliothèque partagée

Mise en place d'une bibliothèque partagée au CESAM où chacun pourra déposer et emprunter des

livres gratuitement. La création d'une bibliothèque partagée d'entreprise permet de nouer des liens entre collègues en dehors du cadre formel lié au travail, de partager un peu de soi en apportant des livres qui nous ont plu ainsi que de participer à une initiative solidaire en faisant appel à des associations et entreprises d'insertion pour la fourniture de l'étagère et des livres.

Visites à thèmes tunnel et autoroute

Ces visites s'adressent à l'ensemble des salariés. Chaque collaborateur connaît les installations et les sites sur lesquels il travaille mais pas toujours l'ensemble des lieux et des ouvrages. Ces visites permettront d'acquérir une vision globale l'entreprise, de comprendre les liens entre son métier et celui de ses collègues, voire d'expliquer les enjeux et spécificités de la SFTRF auprès des personnes extérieures.

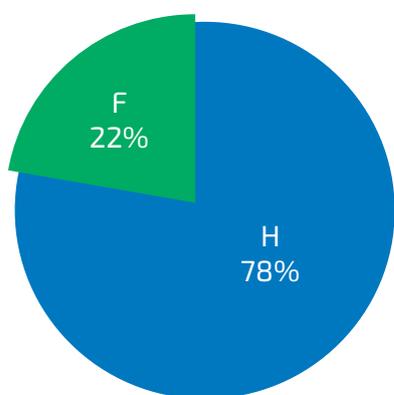
Ressources Humaines

Les ressources humaines, capital au coeur de l'entreprise

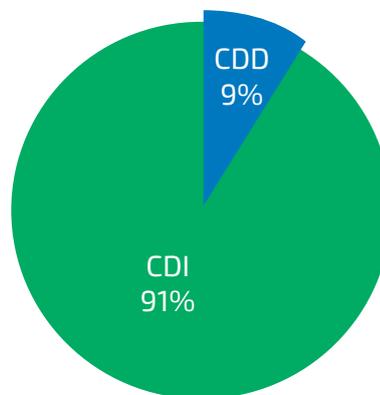
EN QUELQUES CHIFFRES

- Au 31 décembre 2021, 297 collaborateurs travaillent au sein de l'entreprise et représentent une masse salariale d'un peu plus de 12 millions d'euros non chargés.

Répartition Femmes / Hommes



Répartition par type de contrats



- Un plan de développement des compétences toujours conséquent à hauteur d'environ 6,5 % de la masse salariale avec un peu plus de 300 salariés formés pour près de 20 000 h de formation dispensées.
- Un nombre de contrats précaires (CDD compris entre 6 et 18 mois) peu élevé avec la transformation de deux CDD en CDI et un taux de recours à l'intérim en baisse.
- Neuf changements et/ou évolutions de poste.
- Pour la deuxième année consécutive, un nombre de départs (33) et d'arrivées (34) important lié à des départs en retraite, démissions et fin de CDD qu'il aura fallu remplacer. Les fins de CDD concernent des fins de contrats en alternance, des CDD en accroissement temporaire d'activité sur la période hivernale pour les agents routiers et en renfort sur les chantiers liés au deuxième tube pour les pompiers sécurité tunnel.
- L'obligation d'emploi des travailleurs handicapés
- Un index égalité femmes/hommes affichant un résultat à 93/100.

L'année sociale aura encore été affectée par la crise sanitaire. Les adaptations et procédures quotidiennes ont continué en 2021 pour, d'une part, protéger l'ensemble des salariés par des applications très strictes des gestes barrières et, d'autre part, assurer notre mission de service public en maintenant dans des conditions de sécurité optimales l'exploitation de l'autoroute de la Maurienne et du tunnel du Fréjus.

Cette période a été d'autant plus complexe dans un contexte franco-italien au sein duquel les protocoles et la réglementation n'ont pas été identiques avec notamment l'obligation, durant plusieurs semaines, de travailler sur le territoire italien avec un pass sanitaire complet qui était vérifié lors de chaque prise de poste.

UNE POLITIQUE RH TOURNÉE VERS LA QVT

La qualité de vie au travail désigne et regroupe sous un même intitulé les actions qui permettent de concilier à la fois l'amélioration des conditions de travail pour les salariés et la performance globale des entreprises.

À la suite de la deuxième édition de la journée QVT (article en page 26), la SFTRF prolongera son action début 2022 avec un questionnaire à destination de l'ensemble des collaborateurs.

Des sessions de formation « Gestes et postures » ont été également organisées avec pour objectif de mieux appréhender les notions théoriques en gestes et postures et d'apporter des solutions opérationnelles à travers des exercices pratiques sur poste de travail. Ces sessions de formation ont été organisées par métier. Elles devraient se poursuivre sur 2022 et être régulièrement renouvelées grâce à une collaboratrice récemment recrutée sur un poste de chargée de prévention et ayant des compétences en ergonomie.

Enfin, après un accord expérimental relatif au télétravail, un accord à durée indéterminée a été signé par l'ensemble des partenaires sociaux en juillet 2021.



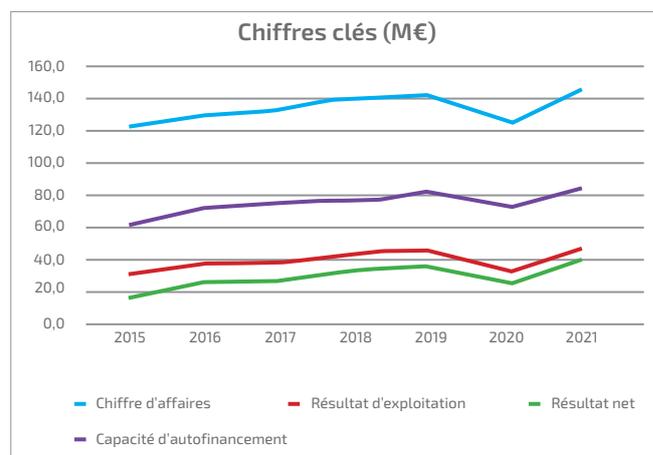
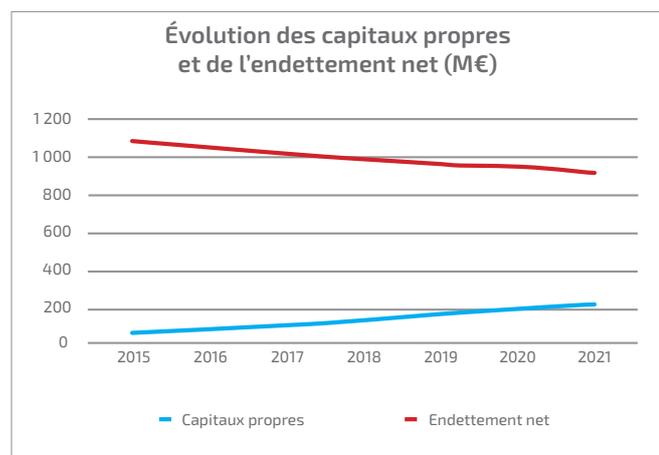
Comptes annuels 2021



Les comptes 2021 affichent un bénéfice de 38,6 M€, soit un montant en forte hausse par rapport à 2020, ceci étant lié à la reprise des trafics.

Un endettement toujours très lourd lié au financement de l'A43, et une hausse significative des trafics constatée sur l'exercice.

Les capitaux propres ressortent à un montant de 220,1 M€.



LES ÉLÉMENTS PRINCIPAUX

- Capitaux propres significatifs, en raison en particulier des résultats des derniers exercices.
- Hausse importante des trafics constatée sur l'exercice, par rapport à 2020.
- Poids très lourd du coût du financement de l'autoroute de la Maurienne.

Sur le plan économique, on note :

- Le poids des charges (investissements, exploitation) du fait, en particulier, des contraintes en matière de sécurité.
- La stabilisation des charges financières, et une amorce de désendettement.
- La poursuite des travaux du second tube et le chantier du viaduc du Charmaix.

LES CHIFFRES

	2021	2020
Chiffre d'affaires	144,2	125,7
Excédent brut d'exploitation	99,6	82,4
Résultat d'exploitation	50,0	32,8
Résultat financier	(27,2)	(26,2)
Résultat net	38,6	24,9
Capacité d'autofinancement	87,0	72,5
Capitaux propres	220,1	183,2

La société n'a procédé à aucun changement de méthodes comptables dans les comptes de l'exercice 2021.

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION 2021-2020

(CHIFFRES EN MILLIONS D'EUROS)	2021	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	144,2	125,7
PRODUCTION IMMOBILISÉE	0,2	0,2
PRODUCTION DE L'EXERCICE	144,4	125,9
CONSOMMATIONS	(21,5)	(21,2)
VALEUR AJOUTÉE	122,8	104,7
IMPÔTS ET TAXES	(4,7)	(5,0)
CHARGES DE PERSONNEL	(18,6)	(17,2)
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	99,6	82,4
AMORTISSEMENTS DE CADUCITÉ	(41,0)	(40,7)
DOTATIONS ET REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS D'EXPLOITATION	(9,2)	(9,6)
VARIATIONS PROVISION DÉPRÉCIATION DES IMMOBILISATIONS	-	-
COMPENSATION SITAF	(0,2)	(0,4)
AUTRES CHARGES DE GESTION	-	-
AUTRES PRODUITS DE GESTION	0,7	1,0
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	50,0	32,8
PRODUITS FINANCIERS	8,8	8,9
CHARGES FINANCIÈRES	(36,0)	(35,1)
RÉSULTAT FINANCIER	(27,2)	(26,2)
RÉSULTAT COURANT	22,8	6,6
PRODUITS EXCEPTIONNELS	23,6	25,9
CHARGES EXCEPTIONNELLES	(1,4)	(3,3)
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	22,2	22,6
IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS	(6,4)	(4,2)
RÉSULTAT NET	38,6	24,9

ANALYSE DES RÉSULTATS : ÉVOLUTION DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

CHIFFRE D'AFFAIRES

En hausse de 18,5 M€, soit +14,7% .

Il est constaté une reprise des trafics des PL et des VL, sans pour autant retrouver les niveaux de 2019 pour cette dernière catégorie.

L'augmentation des tarifs du tunnel du Fréjus a été appliquée au 1er janvier 2021. Ce taux d'augmentation ressort à 0,63% (dont - 0,32% au titre de l'inflation, et + 0,95% au titre des travaux de mise en circulation du second tube).

Concernant l'A43, les tarifs sont restés stables au 1er février 2021.

EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION

L'excédent brut d'exploitation 2021 ressort à 99,6 M€, pour un montant de 82,4 M€ sur l'exercice 2020. Cette hausse de 17,2 M€ et représente une évolution de +20,9 % par rapport à 2020. L'essentiel de cette évolution est lié à la hausse du chiffre d'affaires péage et à la bonne maîtrise des charges.

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation passe de 32,8 M€ en 2020 à 50,0 M€ en 2021. Cette variation résulte pour l'essentiel de l'augmentation de l'excédent brut d'exploitation.

À noter que la provision pour dépréciation des actifs a été maintenue à un montant de 250 M€.

RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier est de (27,2 M€).

Dans le détail :

INTÉRÊTS DES EMPRUNTS

La charge d'intérêts est stable à 32,8 M€. À noter le remboursement d'un montant de 7,5 M€ au titre des emprunts BEI.

À noter également une charge de 2,3 M€ correspondant à l'amortissement de la soulte payée lors de la restructuration de la dette obligataire de 2005 et à une provision pour dépréciation des titres de participation AXXES d'un montant de 0,9 M€, compte tenu de l'évolution de leurs résultats.

PRODUITS FINANCIERS

Les produits financiers représentent un montant de 7,9 M€. Ils sont composés pour l'essentiel de l'amortissement des primes d'émission perçues lors des opérations de refinancement, et de produits financiers court terme.

RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Le montant de ce résultat ressort à 22,2 M€ et est composé pour l'essentiel de la perception de la subvention d'équilibre versée par l'Etat dans le cadre de la procédure de recapitalisation décidée en 2011 et de l'amortissement des subventions d'équipement.

À noter, sur cet exercice, un montant d'impôt sur les sociétés de 6,4 M€.

RÉSULTAT NET

Le résultat net passe de 24,9 M€ en 2020 à 38,6 M€ en 2021.

VENTILATION DU COMPTE DE RÉSULTAT ENTRE LES DEUX CONCESSIONS

Le compte de résultat 2021 est ventilé ci-dessous en distinguant les contributions des deux concessions.

Chiffres en millions d'euros	TUNNEL	AUTOROUTE	TOTAL
Chiffre d'affaires	100,2	44,0	144,2
Production immobilisée	0,2	-	0,2
Consommation de l'exercice en provenance des tiers	(11,9)	(9,6)	(21,5)
Impôts et versements assimilés	(1,6)	(3,1)	(4,7)
Charges de personnel	(9,2)	(9,4)	(18,6)
Excédent brut d'exploitation	77,7	21,9	99,6
Dotation aux amortissements et provisions, nettes	(4,6)	(4,5)	(9,2)
Amortissements de caducité	(12,9)	(28,1)	(41,0)
Autres charges d'exploitation	0,3	0,4	0,7
Compensation avec la SITAF	(0,2)	-	(0,2)
Résultat d'exploitation	60,2	(10,3)	50,0
Intérêts d'emprunts	(1,6)	(31,2)	(32,8)
Produits financiers	0,4	7,5	7,9
Autres charges financières	-	(2,3)	(2,3)
Résultat financier	(1,2)	(26,0)	(27,2)
Résultat exceptionnel	1,0	21,3	22,3
Impôts sur les sociétés	(6,4)	-	(6,4)
Résultat net	53,6	(15,0)	38,6

BILAN

Chiffres en millions d'euros

ACTIF	2021	2020
Actif immobilisé	1 082,0	1 115,4
Actif réalisable	52,2	40,0
Actif disponible	225,4	175,8
Total actif	1 359,6	1 331,2

PASSIF	2021	2020
Capitaux propres	220,1	183,2
Provisions risques et charges	6,8	6,5
Emprunts et dettes financières	1 066,3	1 073,8
Autres dettes	66,3	67,7
Total passif	1 359,6	1 331,2

ACTIF IMMOBILISÉ

Le montant total de l'actif immobilisé est de 1 082,0 M€ et représente 79,6 % du total de l'actif.

À fin 2020, ce même montant était de 1 115,4 M€.

ACTIF CIRCULANT

L'actif circulant hors trésorerie s'élève en 2021 à 52,2 M€.

CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres de la société sont positifs à hauteur de 220,1 M€ au 31 décembre 2021 ; ce montant était de 183,2 M€ au terme de l'exercice 2020.

L'évolution s'explique comme suit :

Montant au 01/01/2021	183,2 M€
Résultat de l'exercice	38,6 M€
Subventions d'investissement	(1,7 M€)
Montant au 31/12/2021	220,1 M€

Le capital social est formé de 59 386 060 actions de 0,10 € de nominal, pour un montant total de 5 938 606 euros.

DETTES FINANCIÈRES

Les dettes obligataires représentent un montant de 983,9 K€.

Les autres dettes financières représentent 82,0 M€, pour un montant de 89,5 M€ sur 2020. À noter un remboursement de 7,5 M€ au titre de l'amortissement de ces emprunts BEI. Le montant total accordé était de 120 M€.

AUTRES DETTES

Elles représentent un montant de 66,3 M€ et sont composées pour l'essentiel de dettes d'exploitation et de produits constatés d'avance.

FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice clos le 31 décembre 2021 (en milliers d'euros)

	2021	2020
RÉSULTAT NET	38 611	24 934
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité : Amortissements et provisions	50 333	49 561
Plus-value / moins-value de cession	74	74
Retraitement production immobilisée	(150)	(150)
Autres	(1 887)	(1 875)
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT	86 981	72 544
Créances	(12 524)	(3 828)
Compte courant S.I.T.A.F.	3 343	(708)
Stocks et en cours	38	(77)
Dettes d'exploitation et diverses	(2 408)	(6 261)
Autres	424	(169)
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT LIÉ À L'ACTIVITÉ	(11 127)	(11 042)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	75 854	61 502
Décaissements liés aux flux d'acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(19 817)	(47 945)
Retraitement production immobilisée	150	150
Encaissements liés aux flux de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	720	2 759
Variation nette des immobilisations financières	-	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(18 947)	(45 037)
Encaissement sur augmentation de capital	-	-
Subventions d'investissement reçues	191	(66)
Remboursements d'emprunts	(7 500)	(7 500)
Souscription d'emprunts	-	-
Autres variations	3	(19)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(7 307)	(7 585)
VARIATION DE TRÉSORERIE	49 601	8 880
Trésorerie d'ouverture	175 767	166 888
Trésorerie de clôture	225 368	175 768

RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ

Au cours des 5 derniers exercices sociaux (montants en euros)

NATURE DES INDICATIONS	2017	2018	2019	2020	2021
1. CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	5 938 606	5 938 606	5 938 606	5 938 606	5 938 606
Nombre d'actions ordinaires existantes	59 386 060	59 386 060	59 386 060	59 386 060	59 386 060
2. OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE					
Chiffre d'affaires corrigé de la quote-part revenant à la Société italienne	132 115 175	139 551 536	142 447 518	123 732 744	136 528 691
Chiffre d'affaires côté France (1)	126 934 560	133 627 512	139 498 056	121 103 022	135 326 296
Résultat avant impôt, dotations aux amortissements et provisions et transferts de charges	82 876 985	86 081 055	90 670 433	78 331 376	95 725 663
Impôt sur les bénéfices	5 530 813	6 121 833	6 570 955	4 212 758	6 390 327
Résultat après impôt, dotations aux amortissements et provisions	26 584 428	31 442 199	35 221 668	24 934 207	38 611 397
3. PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés pendant l'exercice	295	295	290,5	292,5	291,5
Montant de la masse salariale de l'exercice	11 334 140	11 874 798	12 773 659	11 865 551	12 181 408
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, œuvres sociales, etc.)	5 979 945	7 172 416	5 851 297	5 325 951	5 652 289

(1) Avant compensation avec le partenaire italien

Les comptes annuels complets sont déposés au greffe du tribunal de commerce de Chambéry, et sont disponibles pour toute personne intéressée.



Comptes annuels

2021

EXTRAIT DU RAPPORT GÉNÉRAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le commissaire aux comptes, PYRAMIDE AUDIT, représenté par Pierre-Henri PACAUD, dans le rapport général sur les comptes annuels, certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

En application des dispositions de l'article L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce, relatives à la justification des appréciations, il est porté à votre connaissance l'élément suivant :

Dépréciation de la concession

L'annexe des comptes annuels indique les circonstances apparues au cours de l'exercice 2021 ayant conduit la société à maintenir la provision pour dépréciation des immobilisations concédées au 31 décembre 2021 ainsi que les principales hypothèses retenues.

Les contrôles ont porté principalement sur la validation de la cohérence et la permanence des hypothèses de taux utilisés pour le calcul de l'actualisation des flux de trésorerie.

Il n'a pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

*Pour PYRAMIDE AUDIT
Pierre-Henri PACAUD
Commissaire aux comptes*



2022 Perspectives



L'année 2022 sera encore une année intense en travaux. La société poursuivra les chantiers en cours avec notamment l'achèvement du nouveau viaduc du Charmaix sur la rampe d'accès et la poursuite des équipements dans le second tube. Elle lancera également une campagne de rénovation des chaussées de plus de 10 km sur la partie basse ainsi qu'un marché d'ingénierie pour les équipements des tunnels des Hurtières et d'Aiguebelle.

Au-delà de l'élaboration de la raison d'être comme élément marquant de l'année écoulée, la SFTRF aura à cœur de poursuivre sa politique axée sur la qualité de vie au travail par l'élaboration d'un questionnaire à destination de l'ensemble des salariés mais aussi d'inciter à travers une nouvelle organisation un plan d'actions destiné à la décarbonisation.

Par ailleurs, dans le contexte du traitement de la gestion du franchissement des Alpes du Nord, la SFTRF s'associera, avec l'ensemble des parties prenantes, aux décisions relatives à la longue période de travaux qui s'ouvre sur la vallée de la Maurienne et dans le tunnel du Mont-Blanc. Elle prendra notamment en considération les paramètres environnementaux et notamment le suivi de la pollution de l'air.





SFTRF
TUNNEL ALPIN DU FRÉJUS
AUTOROUTE DE LA MAURIENNE A43

Société Française du Tunnel Routier du Fréjus

SFTRF MODANE

Plateforme du tunnel – 73500 MODANE
Tél. : 04 79 20 26 00 – Fax : 04 79 20 26 10

SFTRF STE MARIE DE CUINES

CESAM A43
ZA des grands prés – 73130 STE MARIE DE CUINES
Tél. : 04 79 59 34 00 – Fax : 04 79 59 34 10

PARIS

100 avenue de Suffren – 75015 PARIS
Tél. : 01 44 49 71 04

www.sftrf.fr