

# RAPPORT *Annuel* 2022

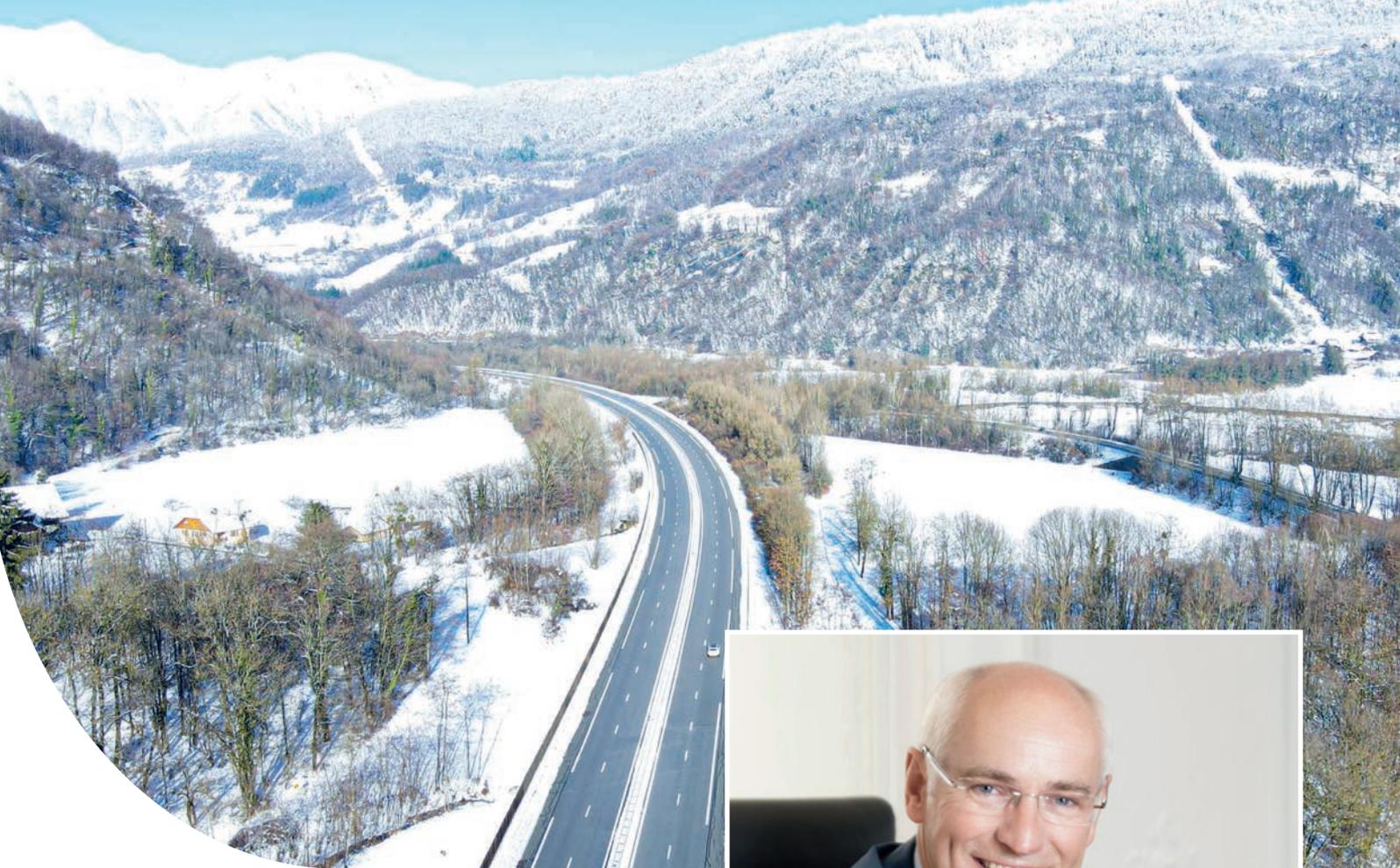




# Sommaire

- 04. LE MOT DU PRÉSIDENT
- 05. LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
- 06. PROFIL DE L'ENTREPRISE
- 08. ÉVÉNEMENT MARQUANT 2022
- 10. TRAFICS 2022
- 11. SÉCURITÉ 2022
  - Combe des Essarts : travaux de sécurisation contre les chutes de blocs
  - Évaluation du risque radon
  - Sensibilisation aux risques cyber à la SFTRF
  - Élaboration du dossier de sécurité du tunnel du Fréjus
- 16. INVESTISSEMENTS 2022
  - Sur l'A43
  - Au tunnel du Fréjus
  - Au second tube
  - Récapitulatif des investissements 2022
- 24. COMMUNICATION 2022
- 31. ZOOM SUR...
  - La création d'un service informatique au GEF
  - Le service péage
- 33. RESSOURCES HUMAINES 2022
- 40. COMPTES ANNUELS 2022
- 47. PERSPECTIVES 2023





## Le mot du président

L'année 2022 aura encore été une année marquante en termes de travaux : le second tube du tunnel du Fréjus arrive dans sa phase terminale avec l'achèvement des équipements ; le viaduc du Charmaix progresse avec la reprise des désordres par le métallier sur le caisson métallique.

La SFTRF, en tant que véritable acteur économique de la vallée, s'est associée à de nombreux projets et a montré toute sa volonté à prendre en mains les enjeux sociétaux avec la création d'un poste RSE. Elle aura engagé une initiative inédite avec la création d'une randonnée cycliste empruntant le second tube. Cette opération étant appelée à être reconduite, elle marque et renforce les liens très forts qui unissent la France et l'Italie à travers le GEF et les deux sociétés concessionnaires.

Je tiens à remercier, l'ensemble des collaborateurs de la société, pour leur mobilisation quotidienne d'adaptation et d'anticipation notamment, lors des fermetures pour travaux du tunnel du Mont-Blanc qui s'accompagnent d'une campagne de mesures à visée



**Thierry REPENTIN**, Président de la SFTRF

environnementale que la société a commandé auprès de l'association ATMO. Ceci consiste à installer une station qui permet d'effectuer un suivi de la qualité de l'air à proximité de l'A43 au niveau de Saint Rémy de Maurienne, site qui a vocation à compléter le dispositif déjà mis en place le long des axes autoroutiers.

L'autoroute de Maurienne et le tunnel du Fréjus restent deux infrastructures routières saines qui contribuent à l'authenticité du territoire, et permettent une découverte de nos magnifiques paysages.

Que 2023 soit celle de l'ouverture réussie du second tube tant attendu, nécessaire à l'amélioration de la sécurité dans la traversée de Alpes.



*Alain CHABERT, Directeur général*

Après deux années durant lesquelles l'activité de la SFTRF a été fortement affectée par l'épidémie de Covid 19, ce fut moins le cas en 2022, sauf en début d'année, notamment en ce qui concerne la fréquentation de notre réseau. Ainsi, le trafic au tunnel du Fréjus a largement retrouvé son niveau de 2019, que ce soit pour les véhicules légers (+8%) ou pour les poids lourds (+17%). Seuls les bus sont restés en retrait (-12%).

Ces chiffres élevés résultent également des reports de trafic depuis les itinéraires passant par le tunnel du Mont-Blanc du fait des nombreuses fermetures de celui-ci, notamment pendant trois semaines consécutives durant l'automne. À cette occasion, preuve a été faite que nous étions en mesure d'écouler tout le trafic des Alpes du Nord franco-italiennes dans des conditions plus que satisfaisantes, avec toutefois des conséquences parfois pesantes lors des incidents d'exploitation.



## *Le mot du directeur général*

Les résultats financiers sont, par conséquent, en forte hausse, ce qui est encourageant à l'approche du « mur de la dette » qui nous attend en 2025 : il s'agira de rembourser le capital du plus gros emprunt ayant permis le financement de l'autoroute de la Maurienne.

En parallèle de la poursuite des deux gros investissements que sont le second tube du tunnel du Fréjus et le nouveau viaduc du Charmaix, l'année 2022 a permis de lancer une démarche qualité et de porter notre effort sur la concrétisation de la raison d'être de la société, qui a été formellement inscrite dans les statuts à l'occasion de l'assemblée générale des actionnaires du 2 juin 2022.

# Profil de l'entreprise



## COMPOSITION DU COMITÉ DE DIRECTION AU 31 DÉCEMBRE 2022

### SFTRF

**Directeur général**  
M. Alain CHABERT

---

**Directeur technique**  
M. Nicolas MICHÉ

---

**Directrice de réseau A43 Maurienne**  
M<sup>me</sup> Valérie FANICHER

---

**Directeur des affaires administratives juridiques,  
ressources humaines et communication**  
M. Hervé GENON

**Directeur des affaires financières et relations clientèles**  
M. Jean-Luc GRIVIAU

---

**Directeur de la sécurité, de la sûreté et de l'audit**  
M. Georges BOROT

---

**Directeur adjoint du GEF**  
M. Jean-Marc COUVERT

---

**Directeur technique du GEF**  
M. Thierry BODY

### GEIE GROUPEMENT D'EXPLOITATION DU FRÉJUS

#### SFTRF

**Président du conseil d'administration**  
M. Alain CHABERT

---

**Directeur adjoint**  
M. Jean-Marc COUVERT

---

**Directeur technique**  
M. Thierry BODY

#### SITAF

**Directeur**  
M. Salvatore SERGI

---

**Directeur d'exploitation**  
M. Gian Luigi CAREGNATO



## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2022

### ADMINISTRATEURS

**Département de la Savoie** représenté par  
M<sup>me</sup> Nathalie FURBEYRE

---

**Département du Rhône** représenté par  
M. Patrice VERCHERE

---

**Département de l'Isère** représenté par  
M. Bernard PERAZIO

---

**Ville de Chambéry** représentée par  
M<sup>me</sup> Isabelle DUNOD

---

**Ville de Modane** représenté par  
M. Jean-Claude RAFFIN

**Chambre de Commerce et d'Industrie  
Territoriale de la Savoie** représentée par  
M<sup>me</sup> Antonella JACQUEMOSZ

---

**Chambre de Commerce et d'Industrie  
de Grenoble** représentée par  
M. Pierre STREIFF

---

**Chambre de Commerce et d'Industrie  
de Lyon** représentée par  
M. Thierry RAEVEL

---

**Fonds pour le développement d'une  
politique intermodale des transports  
dans le massif alpin** représenté par  
M<sup>me</sup> Monique NOVAT  
M<sup>me</sup> Valérie CHAMPAGNE

**État**  
M. Frédéric de CARMOY  
M<sup>me</sup> Christine DEFFAYET  
M. Nicolas JANNIN  
M<sup>me</sup> Véronique MAYOUSSE  
M<sup>me</sup> Mélina MONTEIL  
M. Kévin POVEDA

---

**Président**  
M. Thierry REPENTIN

### PARTICIPENT ÉGALEMENT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Commissaire du gouvernement**  
M<sup>me</sup> Sandrine CHINZI  
*Directrice des mobilités routières*

---

**Commissaire adjoint  
du gouvernement**  
M. Fabien BALDERELLI  
*Sous-directeur des financements  
innovants et du contrôle des  
concessions autoroutières*

**Préfet de la Savoie**  
M. François RAVIER

---

**Contrôleur général économique  
et financier**  
M. Jean-Marc DELION

---

**Directeur général**  
M. Alain CHABERT

**Commissaires aux comptes**  
Pyramide Conseils

---

**Représentants du personnel**  
M<sup>me</sup> Monique LANFREY  
M. Philippe MIGLIORINI  
M. Aurélien PARDIN  
M. Emmanuel TRUTALLI

# 2022 Événement marquant

## LA SOCIÉTÉ S'ENGAGE DANS UNE POLITIQUE RSE ET LANCE UNE DÉMARCHE QUALITÉ

La Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) est définie par la commission européenne comme l'intégration volontaire, par les entreprises, de préoccupations sociales et environnementales à leurs activités. L'objectif est de développer des pratiques plus éthiques et plus durables dans le mode de fonctionnement de l'entreprise, de façon à contribuer aux enjeux de développement durable.

Cette démarche volontaire a été actée en début d'année avec **l'inscription dans les statuts de la SFTRF de la raison d'être de l'entreprise**. Partagée par le personnel, les partenaires de la SFTRF et validée par l'assemblée générale, la raison d'être met en avant le rôle majeur de la SFTRF dans les échanges économiques internationaux mais aussi dans le développement du territoire à l'échelon local. Elle réaffirme également l'engagement de l'entreprise dans le développement durable, la prise en compte des enjeux climatiques sans oublier la prise en compte des enjeux de qualité de vie au travail.

### Raison d'être de la SFTRF

*« Gestionnaire d'un axe autoroutier international, trait d'union entre la France et l'Italie, nous agissons en faveur du développement économique et de l'attractivité de la Maurienne, en plaçant la sécurité et la qualité de notre réseau au cœur de notre action quotidienne.*

*Face aux enjeux du développement durable, notre entreprise se mobilise pour préserver l'environnement et réduire les émissions de gaz à effet de serre.*

*Employeur ancré dans son territoire, nous soutenons l'emploi local en veillant à l'évolution des compétences des salariés. »*



C'est donc tout naturellement que la direction a organisé, en octobre 2022, deux **demie-journées de sensibilisation du personnel aux enjeux du changement climatique**. Au travers du jeu « la fresque du climat », les participants ont pu identifier les causes, les conséquences et les multiples interactions entre les différents phénomènes conduisant au réchauffement climatique.

La seconde partie de l'atelier était consacrée aux réflexions autour d'actions concrètes pouvant être mises en place pour réduire les émissions de gaz à effet de serre. Partant des résultats du bilan carbone réalisé par la SFTRF sur la période 2020-2021, les participants ont pu identifier et partager des pistes d'action permettant de réduire l'impact de l'entreprise. Ces idées alimenteront les réflexions pour la mise en place d'un plan de transition au niveau de la société pour répondre à la stratégie nationale bas carbone.

Chaque participant a pu découvrir cette thématique ou perfectionner ses connaissances et partager un moment de convivialité et d'échange avec les collègues d'autres services ou d'autres sites.



Fin 2022, la SFTRF a conclu un contrat avec ATMO Auvergne Rhône-Alpes pour la mise en place d'une **remorque de mesure de la qualité de l'air** au niveau de St Rémy de Maurienne. L'objectif est de mieux suivre les effets du trafic autoroutier sur la qualité de l'air dans le bas de la vallée de la Maurienne. Cette nouvelle installation vient en complément de la station « historique » installée aux abords de St Michel de Maurienne et restera en place jusqu'en fin d'année 2024.



Les 2 stations de mesures sont équipées de capteurs permettant de mesurer les concentrations en particules fines ainsi qu'en oxydes d'azote (deux polluants émis par les véhicules en circulation), et de systèmes de télétransmission de ces données. ATMO assure la maintenance des installations, ainsi que la collecte et l'analyse des mesures. Les données sont ensuite mises à disposition du public sur leur site internet. ATMO produira également un

rapport spécifique d'analyse de la qualité de l'air au regard des variations du trafic dans la vallée, notamment pendant les périodes de fermeture du tunnel du Mont-Blanc au cours desquelles le trafic sur l'A43 Maurienne augmente fortement.

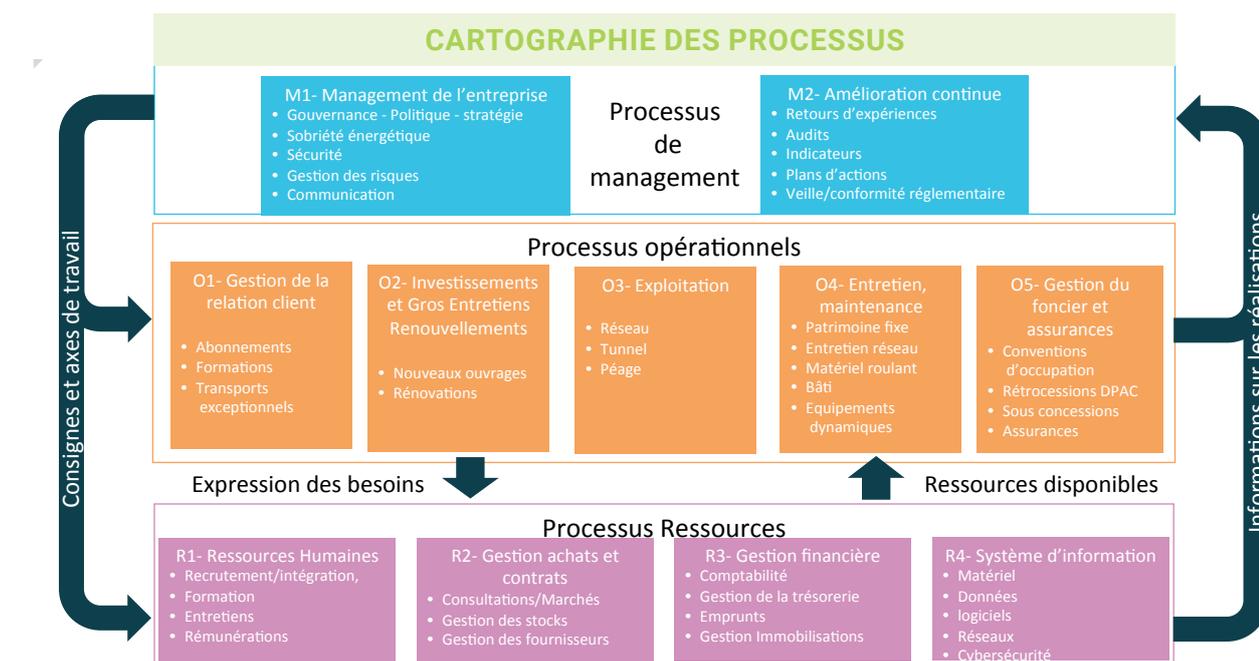
### Démarche qualité

Afin de structurer et mieux formaliser son activité, la SFTRF a souhaité mettre en place un système de management de la qualité portant sur l'ensemble de ses activités. L'objectif est d'uniformiser et d'optimiser nos pratiques, de mieux suivre les objectifs stratégiques de l'entreprise et également de contribuer à la gestion des risques (sécurité, environnement) et à l'amélioration continue.

La première étape a consisté à structurer les activités de la SFTRF et du GEF autour de grands processus. La cartographie des processus a été établie par LYDE CONSEIL et validée courant 2022 par le comité de direction et la responsable RSE qualité. Il s'articule autour de 2 processus de management, 5 processus opérationnels et 4 processus ressources.

Pour chaque processus, un groupe de travail a ensuite été mis en place avec des salariés volontaires, pour travailler sur l'identification des missions, des objectifs et des activités.

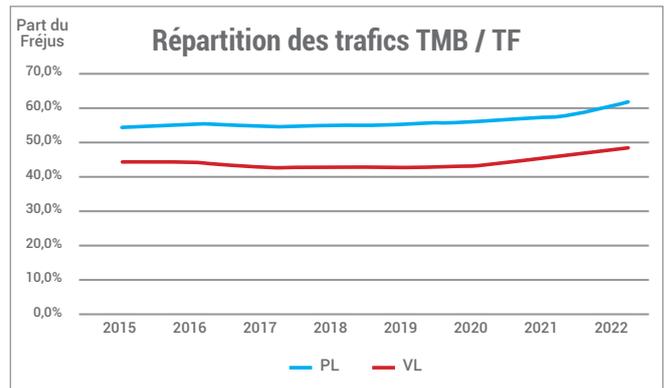
Le travail se poursuit en 2023 pour aboutir à la rédaction du manuel qualité qui permettra le début de vie du système de management et la tenue de la première revue de direction en décembre 2023. La démarche s'inscrit dans la durée et le système se renforcera progressivement (formalisation de procédures, suivi d'indicateurs, mise en place d'actions d'amélioration continue...).



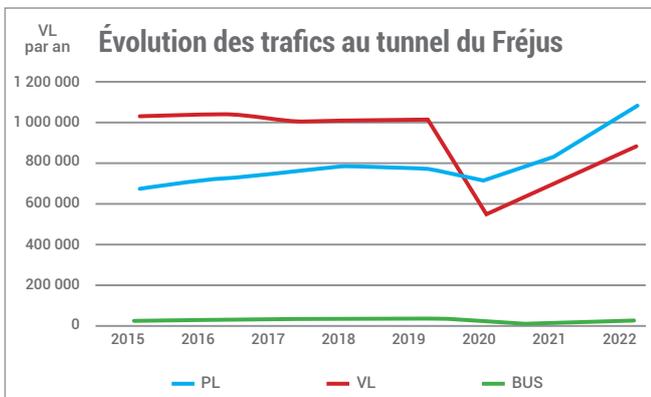
# 2022

## Trafics

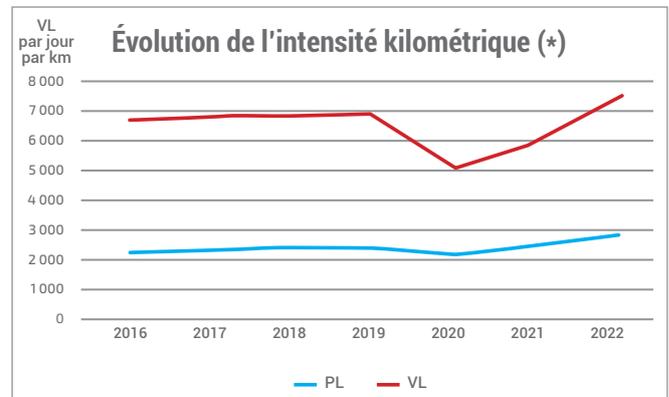
### NETTE REPRISE DES TRAFICS POIDS-LOURDS ET VÉHICULES LÉGERS



La répartition des trafics a légèrement évolué en faveur du tunnel du Fréjus, avec une affectation de 61,7 % des PL et de 48,5 % des VL, du fait de la fermeture du TMB pour trois semaines de travaux.



Le trafic PL a augmenté de 8,84 % par rapport à 2021.  
Le trafic VL a augmenté de 50,45 % par rapport à 2021.



Le trafic de l'A43 a connu une hausse de 10,8 % pour les PL-bus et de 28,8 % pour les VL.

(\*) IKT = nombre de km parcourus dans l'année sur l'A43 / nombre de jours / longueur de la section



# 2022

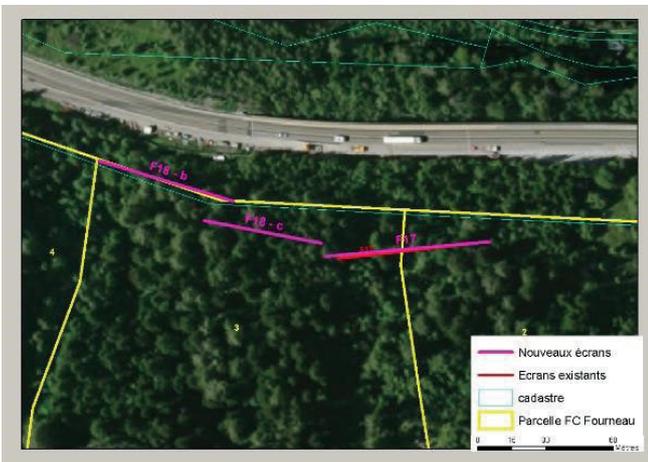
## Sécurité



### COMBE DES ESSARTS : TRAVAUX DE SECURISATION CONTRE LES CHUTES DE BLOCS

En 2020, une étude du service de restauration des terrains en montagne a requalifié le risque rocheux sur le secteur de la Combe des Essarts.

Des travaux de sécurisation contre des chutes de blocs ont alors été engagés par le service infrastructures et environnement, fin octobre 2021. Situés sur la commune de Fourneaux, les travaux surplombent l'autoroute A43 qui se trouve en pied de pente. Les travaux consistent en la pose de 3 lignes de filets pour une longueur totale de 190 m et au confortement de masse rocheuse à l'amont. Les travaux ont été interrompus durant la période hivernale et ont été finalisés au printemps 2022.



# ÉVALUATION DU RISQUE RADON

## En 2022, la SFTRF a mené une action d'évaluation du risque radon dans ses bâtiments et ouvrages.

Le radon est un gaz radioactif produit lors de la désintégration de l'uranium présent naturellement dans les sols (notamment granitiques, volcaniques, schistes...). Ce gaz peut être dangereux pour la santé lorsqu'il est très concentré dans un endroit confiné et qu'il est inhalé sur le long terme. La concentration en radon est mesurée en Becquerel par mètre cube ( $\text{Bq/m}^3$ ) et est très variable sur le territoire français.

La première étape a consisté à analyser la documentation issue de la base de données de l'Autorité de Sûreté Nucléaire (ASN) pour évaluer le potentiel d'émission de radon lié à la nature du sol. Ainsi, les sites et ouvrages du CESAM, de Saint Michel, d'Orelle et de Modane ont nécessité la mise en place de mesurages in situ des niveaux de radon.

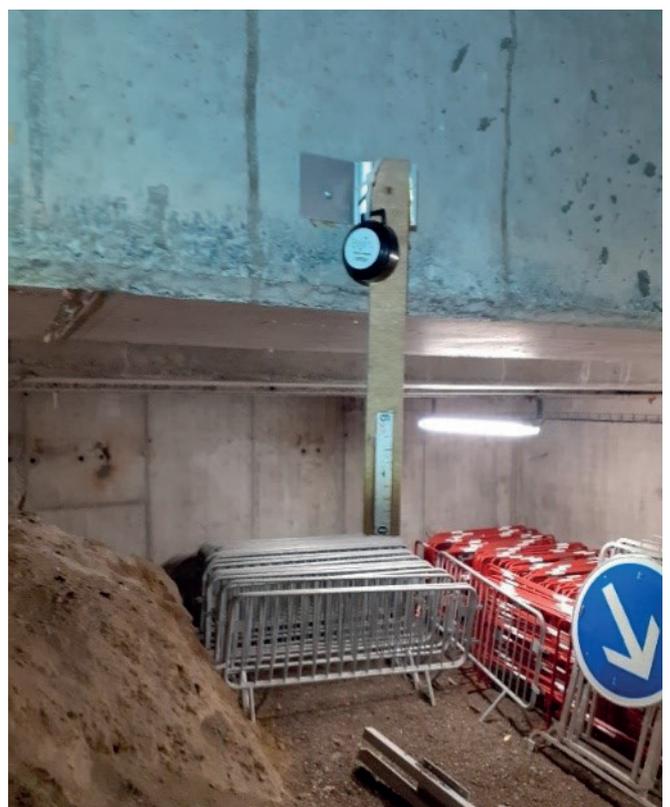
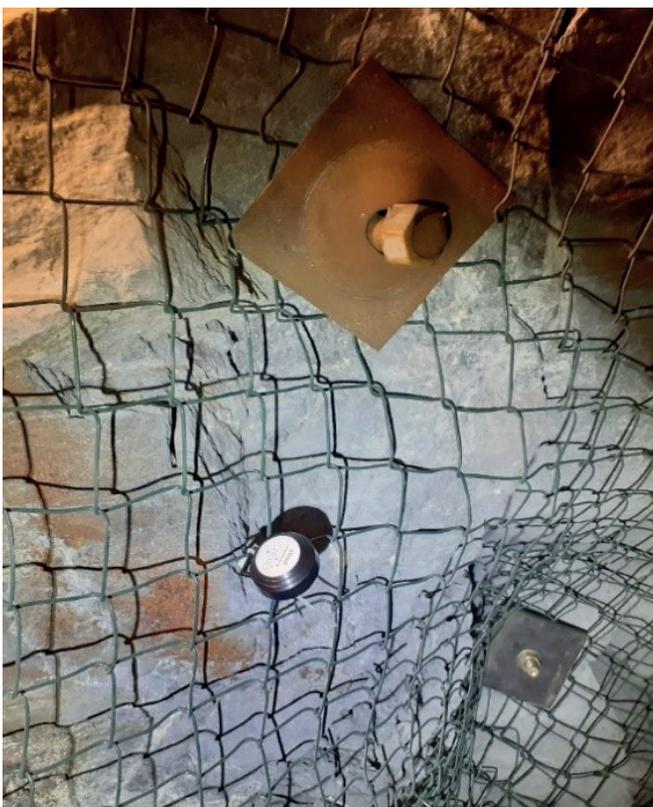
Des campagnes de mesurage ont donc été réalisées en hiver et en été, conformément au guide de prévention du risque radon établi par les autorités. En effet, les conditions d'émissions et de diffusion du radon peuvent varier en fonction des conditions atmosphériques.

Pour chaque campagne, ce sont près de 90 points de mesure qui ont été répartis sur les différents sites, en ciblant notamment les zones peu ventilées et présentant un accès direct au sol ou à la roche (cas pouvant mener à une accumulation du radon). Après deux mois de mesure, les détecteurs ont été envoyés à un laboratoire spécialisé.

Les résultats des deux campagnes réalisées ont permis de conclure à l'absence de risque lié au radon dans la majorité des locaux. Seuls quelques points particuliers ont présenté des niveaux de concentration supérieurs au seuil de référence réglementaire de  $300 \text{ Bq/m}^3$ .

Des actions correctives simples ont été mises en place, notamment sur l'amélioration de la ventilation des zones concernées. Dans tous les cas, les niveaux mesurés restent relativement faibles et ne nécessitent pas de restreindre au personnel l'accès aux locaux qui ne sont occupés que ponctuellement.

De nouvelles mesures seront menées en 2023 pour vérifier l'efficacité des actions correctives mises en place dans ces zones.



## SENSIBILISATION AUX RISQUES CYBER

En plus de l'accueil informatique dispensé aux nouveaux arrivants depuis 2015, les personnes utilisant l'outil informatique ont suivi une formation obligatoire en ligne "Cyber&moi".

Cette formation composée d'un tronc commun et de modules additionnels ciblés en fonction du profil du salarié a permis de mieux comprendre les risques grâce à des mises en situation et des exemples concrets issus de cas réels.

Le service informatique et bureautique a également déployé un outil de campagne de phishing afin d'entraîner les utilisateurs à repérer les mails frauduleux.

Enfin des ateliers avec les services ont eu lieu pour se préparer à une gestion de crise cyber. Ces ateliers continueront en 2023 avec pour objectif de définir les procédures à suivre en cas de crise cyber.



# ÉLABORATION DU DOSSIER DE SÉCURITÉ DU TUNNEL DU FÉJUS



## PIANO DI SOCCORSO BINAZIONALE Traforo Autostradale del Frejus PLAN DE SECOURS BINATIONAL Tunnel Routier du Fréjus

EDIZIONE N°5 / EDITION N°5  
**2018**

Emissione <i>Emission</i>	Verifica <i>Vérification</i>	Approvazione <i>Approbation</i>	Adozione <i>Adopté</i>
Gruppo di lavoro italo/francese 28.11.2018 firmato Dott.ssa Marita BEVILACQUA	Comitato di sicurezza Intergovernativo 28.11.2018 firmato Ing. Michele FRANZESE	Commissione Intergovernativa 28.11.2018 firmato Ing. Vincenzo CINELLI	Prefetto di Torino 28.11.2018 firmato Dott. Claudio PALOMBA
Grupa de travail franco/italien 28.11.2018 signé M. Frédéric SAUTRON	Comité de Sécurité Intergouvernemental 28.11.2018 signé M. Martin DE WISSOCQ	Commission Intergouvernemental 28.11.2018 signé M. Jacques CHAMPAGNE DE LA BRIOLLE	Préfet de Savoie 28.11.2018 signé M. Louis LAUGIER

**Le dossier de sécurité du tunnel du Fréjus a été établi en conformité avec la Directive Européenne 2004/54/CE du 29 avril 2004 qui concerne les exigences de sécurité minimales applicables aux tunnels du réseau routier transeuropéen et en s'appuyant sur les deux textes de référence nationaux (l'Instruction Technique 2000 - 63 du 25 août 2000 pour la France et la circulaire du 6/12/1999 pour l'Italie).**

La première version du dossier de sécurité a été officiellement approuvée par la commission intergouvernementale lors de la réunion du 21 mai 2010.

Depuis le tunnel du Fréjus a subi des modifications, tant au niveau des dispositions constructives qu'en termes d'équipements :

- **Mise en service progressive des rameaux de communication sécurisés au fur et à mesure du percement du second tube.** Ces 34 rameaux se sont substitués aux précédents abris et ont permis d'abandonner la navette d'évacuation, qui servait d'abri mobile, en compensation de l'inter-distance trop importante des anciens abris.

- **Installation au droit des 5 garages** de demi-barrières d'arrêt associées à des feux R24 de manière à limiter le nombre d'usagers à proximité immédiate d'un potentiel évènement grave dans le tunnel.

- **Évolutions de la ventilation**, en lien avec la mise en service des 34 rameaux de communication, qui a permis de ne plus utiliser la gaine d'air frais comme voie d'évacuation des usagers. Ces évolutions avaient nécessité une mise à jour importante du dossier de sécurité en 2018.

En préparation de l'ouverture à la circulation du second tube, une nouvelle mise à jour majeure du dossier a débuté fin 2019. En effet, la prise en compte de l'exploitation avec deux tubes unidirectionnels nécessite principalement l'élaboration des pièces suivantes :

## 1. La description de l'ouvrage selon l'état des lieux

Il s'agit là d'une description très détaillée du tunnel constitué de ses deux tubes et de leurs équipements, ainsi que de toutes les installations nécessaires à l'exploitation, présentes sur les plateformes française et italienne et dans les différents locaux techniques et usines de ventilation.

Cette description doit notamment montrer la conformité de l'ouvrage vis-à-vis des réglementations en vigueur et en particulier de la Directive Européenne 2004/54/CE du 29 avril 2004.

## 2. L'étude de trafic et le règlement de circulation

L'évaluation du trafic permet de définir les hypothèses qui seront utilisées pour analyser les risques liés à l'exploitation de l'ouvrage. Cette étude doit prendre en compte les différentes composantes du trafic actuel (VL, bus, PL, matières dangereuses) et réaliser une projection à 10 ans pour que les analyses de risque tiennent compte des possibles évolutions du trafic.

Le règlement de la circulation est adapté aux véhicules qui seront acceptés au tunnel et définit les règles qui seront applicables à chaque catégorie, en fonction des capacités de l'ouvrage. À titre d'exemple, la circulation des convois exceptionnels sera règlementée selon les caractéristiques géométriques des ouvrages.

## 3. L'étude spécifique de dangers et l'analyse des risques

L'analyse de risque est un processus qui vise à quantifier le risque du système tunnel et à fournir les informations nécessaires pour une vérification

documentée, motivée et justifiable de la conformité des choix de conception avec les objectifs de risque les plus réduits possibles.

Le risque est défini par la probabilité (ou la fréquence) des événements et de leurs conséquences, l'analyse de risque implique donc la définition de l'ensemble des événements possibles qui font l'objet de l'analyse, l'évaluation de leur probabilité (ou fréquence) et la détermination de leurs conséquences.

- **L'Étude Spécifique des Dangers (ESD)** est établie selon la méthodologie française (semi-quantitative), en cohérence avec les attendus du fascicule 4 du guide des dossiers de sécurité publié par le CETU en septembre 2003.

- **L'Analyse des Risques (AdR)** est établie selon la méthode italienne (quantitative), développée conformément aux prescriptions du Décret législatif 264 de 2006.

Les résultats de ces études permettent de valider les choix et les hypothèses qui ont été retenus pour la construction du nouvel ouvrage, l'organisation prévue de l'exploitation et les principes d'intervention en cas d'évènements.

#### 4. La description de l'exploitation et de la maintenance - CME

En plus de l'organigramme du GEF et de la description des activités d'exploitation et de maintenance, cette partie du dossier contient notamment les Conditions Minimales d'Exploitation (CME). Les CME doivent nécessairement évoluer pour prendre en compte toutes les nouvelles installations, organisations et dispositions d'exploitation. Leur refonte complète a permis de tendre vers une rationalisation et une simplification, dans le but de faciliter leur compréhension et leur mise en œuvre.

**Les CME permettent de considérer deux niveaux de défaillances :**

- **Le mode dégradé** correspondant à une situation qui n'est plus la situation nominale, mais qui reste dans le respect de la norme européenne (directive 2004/54/CE).

- **Le mode critique**, qui est en dehors de la norme, mais qui peut être compensé par des mesures visant à réduire ou à compenser l'écart avec la norme.

Les conditions de fermetures sont prévues lorsque la situation ne permet plus d'adopter des mesures compensatoires satisfaisantes pour la sécurité des usagers.

Les CME sont des éléments régulièrement mis à jour selon le retour d'expérience et les évolutions des systèmes.

## 5. Le Plan de Secours Binational (PSB) et le Plan d'Intervention et de Sécurité (PIS)

### • Révision du PSB

Le plan de secours du tunnel routier du Fréjus a été élaboré conjointement par le préfet de Turin et par le préfet de la Savoie, avec la collaboration d'un groupe de travail composé de représentants des services de police, des services de secours et de protection civile, et des sociétés concessionnaires française et italienne.

Ce plan a pour objectif de limiter les conséquences éventuelles d'une situation d'urgence dans le tunnel, due au transit des véhicules (en particulier des poids-lourds, et de ceux transportant des matières dangereuses), et d'optimiser les dispositifs de sécurité mis en place par le gestionnaire, en collaboration avec les moyens de secours et de protection civile extérieurs français et italiens, qui seront engagés en cas d'incident grave à l'intérieur du tunnel, selon trois scénarios de référence :

- **Scénario A** : Accident de véhicules sans incendie.
- **Scénario B** : Incendie de véhicules.
- **Scénario C** : Incendie sur une installation technique dans le tunnel.

Les modes d'exploitation de l'ouvrage se trouveront modifiés lors de l'ouverture du second tube. Ainsi le nouveau PSB prévoit une exploitation unidirectionnelle, une exploitation occasionnelle en alternat de circulation dans le tube G1 et en mode bidirectionnel dans le tube G1 en cas de fermeture du tube G2.

### • Révision du PIS

Ce document est une déclinaison du PSB pour les services de l'exploitant. Il résume de façon synthétique les missions des personnels du poste de contrôle et des équipes d'intervention internes par rapport aux activités d'intervention immédiate, en cohérence avec le PSB. Le plan interne de sécurité est un document autoporteur qui est décliné par l'exploitant au moyen de :

- **Consignes de conduite** qui décrivent les missions et les tâches relatives au personnel du poste de contrôle centralisé.
- **Consignes et procédures opérationnelles** qui décrivent les missions et les tâches relatives au personnel des équipes d'intervention internes.

# 2022 Investissements

## SUR L'A43

### VIADUC DU CHARMAIX

Les travaux de réparation de la charpente métallique se sont poursuivis tout l'hiver 2021 jusqu'au début de l'année 2022, permettant la reprise des travaux de génie civil au début du mois d'avril 2022. Le génie civil de l'ouvrage a débuté par la pose des prédalles sur les encorbellements des ouvrages et s'est poursuivi tout l'été jusqu'à la réalisation des enrobés sur l'ouvrage, et la pose des superstructures (corniche caniveau et dispositifs de retenue). Les phases de travaux ont fait l'objet de points d'arrêt afin de valider le comportement de l'ouvrage (pesage des réactions d'appui et analyse des jauges de déformation positionnées sur certaines sections de l'ouvrage).

En 2023, il restera à réaliser les zones de raccordement des chaussées (nouvelle plateforme - plateforme existante) pour une mise en service envisagée en juin 2023.



Fabrication du béton fibré ultra haute performance

### RAMPE D'ACCÈS

#### • RÉPARATION DES 6 MURS PELLER MC1 A MC10

Les murs dits « PELLER » sont des ouvrages de soutènement constitués de poutrelles béton préfabriquées entrecroisées. Ils sont situés le long de la rampe d'accès au tunnel du Fréjus, entre la commune du Freney et le viaduc du Charmaix.

Ces murs présentant divers désordres, notamment des signes de basculement de certains éléments et des dégradations des éléments en béton, ont fait l'objet de travaux de réparation. En 2021, des réparations avaient été réalisées sur les murs Peller MC15 à MC25.



Nettoyage mur PELLER MC1 avant travaux



Piquage du béton altéré avant réparation



Réparation des poutres



Forage d'un micro pieux



Fosse de forage des pieux sous chaussée sens 1



Couche de forme avant reconstitution de l'enrobé



Coulage glissière béton armé (extrudé)

## • RÉPARATION DU MUR ANCRÉ MA08 ET RÉPARATION ET CONFORTEMENT DU MUR TA07

La partie de la rampe d'accès au tunnel située au-delà de l'échangeur du Replat (PR194.00 à PR194.05) est constituée d'un complexe de murs de soutènement amont et aval de types sol renforcé, cellulaire et cloué, réalisés entre 1975 et 1980. Cette zone fait l'objet d'un suivi renforcé par inclinomètres, mesures topographiques, piézomètres et extensomètres depuis 2018.

Les travaux portent sur le confortement de la plateforme autoroutière sur une cinquantaine de mètres dans une zone de glissement naturel du versant (en pied du mur amont : mur MA08 et en pied du mur aval : mur TA07).

La phase de travaux réalisée en 2022 vient compléter le renforcement amont du MA08 exécuté entre 2020 et 2021. Les travaux, localisés dans la chaussée de la voie montante au pied du mur ancré MA08, ont consisté à terrasser la chaussée existante pour la réalisation de micropieux verticaux au pied du mur sur 50 ml et reconstituer la chaussée.

## VIADUC DE SAINT-ANDRÉ : RÉPARATION DES GAINES DE PRÉCONTRAINTE

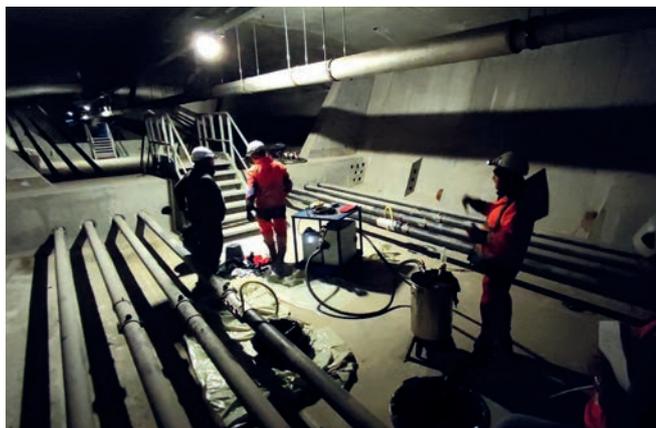
Les travaux ont consisté à réaliser une « fermeture » étanche et durable (reconstitution du PEHD par soudures ou coques inox en surépaisseur) des zones d'investigations sur les gaines de précontrainte en PEHD ouvertes pour l'inspection détaillée périodique de 2018.



Coque en PEHD



Coque INOX



Intérieur caisson du viaduc - Injection cire pétrolière dans les coques inox et PEHD



Soudure coque PEHD

## CHANTIER D'ENROBÉS

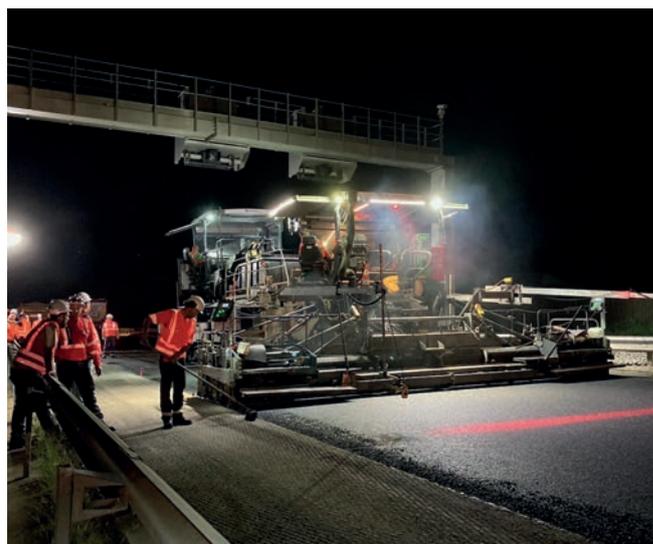
Plusieurs chantiers d'enrobés ont eu lieu tout au long de l'année, pilotés par le service infrastructures et environnement, en coordination avec le service sécurité viabilité.



• **Du 29 août au 5 septembre** : travaux d'enrobés du parking VL de l'aire de services de Saint Michel de Maurienne et remise en état des bordures de trottoirs. Un important balisage a été mis en place par le service sécurité viabilité afin de réorganiser la totalité de l'aire pendant la fermeture du parking VL.

• **De fin août à mi-octobre** : chantier d'enrobés sur 9 km, dans le secteur Aiguebelle Hurtières y compris les tunnels, en sens France/Italie. Pour des raisons de sécurité, le passage des deux sens de circulation dans un seul tube est autorisé seulement de nuit (trafic plus faible). Les travaux sont donc réalisés uniquement de nuit, le service sécurité viabilité intervenant chaque soir et chaque matin pour procéder au basculement. En journée, la circulation est rétablie dans le tube en travaux, mais sur une seule voie. Dans le tube du sens Italie/France, la circulation s'effectue également sur une seule voie en journée pour ne pas avoir à déposer l'intégralité du balisage. Sur la même section, les travaux dans le sens Italie / France se dérouleront au printemps 2023.

• **Du 16 au 24 août** : réfection des enrobés de toute la bretelle de sortie n°30 du demi-échangeur du Freney comprenant le PS134 (bretelle de sortie) et le PS136 (pont du Freney : entrée et sortie sur l'Arc). Les joints de chaussée du PS136 ont tout d'abord été démolis. Les enrobés ont été ensuite rabotés et réappliqués. Les joints de l'ouvrage ont ensuite été reconstruits, cette méthode garantissant le parfait alignement de la chaussée entre le tablier de l'ouvrage et les culées. Grâce à une bonne coordination entre les entreprises et les services de la SFTRF, les bretelles ont pu rouvrir durant le week-end des 20 et 21 août, et le chantier s'est achevé avec deux jours d'avance, le 24 août.



# REPLACEMENT DES 24 VENTILATEURS

Tous les nouveaux ventilateurs des usines sont en service.



Ventilateurs air vicié de la nouvelle usine D



Ventilateurs air frais de la nouvelle usine D

# AU TUNNEL DU FRÉJUS

La plus grande partie des travaux, commencés en 2021, s'est donc achevée dans l'année 2022.

Il reste encore à mettre en service, en 2023, les nouveaux anémomètres et le nouveau logiciel de ventilation. Ces deux activités devront s'achever avant la mise en service du deuxième tube.

Quelques activités connexes aux ventilateurs restent par ailleurs à compléter : le déplacement de la dernière trappe de désenfumage 98 afin de prendre en compte l'impact aéraulique du déplacement de la nouvelle usine extérieure en Italie (nouvelle usine D) par rapport à l'ancienne, ainsi que la mise en service de la nouvelle porte en pied du puits d'air vicié de l'usine C (usine souterraine sur le territoire italien) où des travaux de génie civil sont nécessaires.



Travaux de génie civil - porte en pied de puits usine C

## MISE EN SERVICE DE L'USINE D

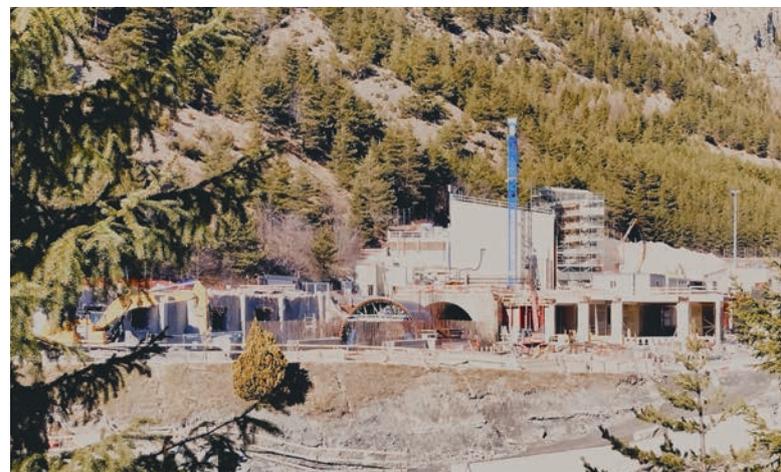
Tous les ouvrages nécessaires à l'activation de la nouvelle usine D ont été achevés :

- Nouveaux ventilateurs installés.
- Nouvelles gaines de ventilation reliant les débouchés des ventilateurs de la nouvelle usine au tunnel.
- Restructuration des gaines de ventilation, d'air frais et d'air vicié, au niveau de la tête italienne du tunnel.
- Nouvelle prise d'air frais.
- Nouvelle cheminée « G » d'extraction des fumées.
- Équipements de support à la nouvelle usine achevés, ainsi que ceux nécessaires au fonctionnement des deux tubes du tunnel du Fréjus.

Des essais de ventilation ont été réalisés au cours du mois d'avril et la nouvelle usine D a été mise en service progressivement entre mai et juillet 2022.

La démolition de l'ancienne usine D a démarré le 25 août 2022 pour prendre fin au mois de novembre.

Enfin, une fois l'évacuation des matériaux de démolition achevée, la construction du tronçon restant de galerie artificielle, au droit de la zone qui était occupée par l'usine D démolie, a pu démarrer.



## CHANTIER DU NOUVEAU PARKING DU PERSONNEL

À Modane, le chantier préparatoire à la création du futur parking à deux étages pour le personnel a commencé en octobre. Les premiers travaux ont été entrepris : démolition des toilettes publiques, coupe des arbres et terrassement de la zone de chantier. Puis la paroi clouée a été installée à partir du 7 novembre. Grâce à des conditions climatiques favorables pour la période, les travaux ont été achevés fin novembre.

La zone a ainsi pu être rendue au GEF pour servir de parking et de stockage de la neige pour l'hiver. Les travaux reprendront dès que les conditions climatiques le permettront.

Ce parking accueillera 42 places véhicules légers sur 2 niveaux et 2 garages poids lourds. Le premier niveau sera au niveau de la chaussée actuelle. Il sera à terme équipé de prises de rechargement pour véhicules électriques.



## ÉQUIPEMENTS

L'année 2022 a vu l'achèvement de la quasi-totalité des travaux d'installation des équipements dans le second tube, le démarrage d'une partie des essais sur site et sur la plateforme multi-métiers (ventilateurs, boucle moyenne tension et cellules/transformateurs associés), et la mise en service provisoire de certains bâtiments ou systèmes : nouvelle usine D sur la plateforme italienne, nouveau Réseau d'Appel d'Urgence (RAU) dans le tunnel en exploitation.

**L'avancement global des travaux à fin 2022 est d'environ 85 %, comprenant :**

- Fin de travaux des locaux radio dans les rameaux italiens.
- Climatisation provisoire des rameaux terminée.
- Démarrage du basculement de la Gestion Technique Centralisée (GTC) et des alimentations normales et secours des rameaux depuis le tube G1 vers le tube G2.
- Mise en service de la boucle Haute Tension (HT) du second tube y compris les compteurs fiscaux installés à la frontière.
- Fin de travaux d'installation des totems de signalisation des rameaux.
- Travaux quasiment terminés sur la climatisation et l'eau glacée en gaine d'air frais du tunnel en exploitation et dans la station technique ST-2-01-20 située sur la plateforme française.
- Démarrage en novembre des essais sur la plateforme multi-métiers. Ces essais devraient s'achever vers début avril 2023 pour permettre la poursuite des essais sur le terrain.
- Certaines tranches optionnelles relatives au tunnel en exploitation ont aussi démarré :
  - Le remplacement du Réseau d'Appel d'Urgence (RAU) est terminé et le système est déjà en service.
  - Le remplacement des poteaux incendie du tunnel en exploitation est terminé.

## TRAVAUX SUR LA PLATEFORME ITALIENNE

- Démolition de l'ancienne usine de ventilation D terminée.
- Construction de la dernière partie du faux tunnel à l'entrée du second tube.
- Construction du nouveau pont pour accéder au second tube depuis la plateforme.
- Construction du bâtiment « climatisation ».
- Travaux finition du nouveau Poste de Contrôle Centralisé Italie (PCCI).
- Construction du bâtiment « garage » enterré à côté de l'usine de ventilation D.



*Nouveau poteau incendie dans le tunnel en exploitation*



*Climatisation des rameaux*



*Plateforme multi-métiers*



*Mur d'images au nouveau Poste de Contrôle Centralisé Italie (PCCI)*



*Climatisation et circuit d'eau glacée dans la station technique ST-2-01-20 sur la plateforme française*



*Plateforme multi-métiers*

# RÉCAPITULATIF DES INVESTISSEMENTS 2022

## TUNNEL DU FRÉJUS

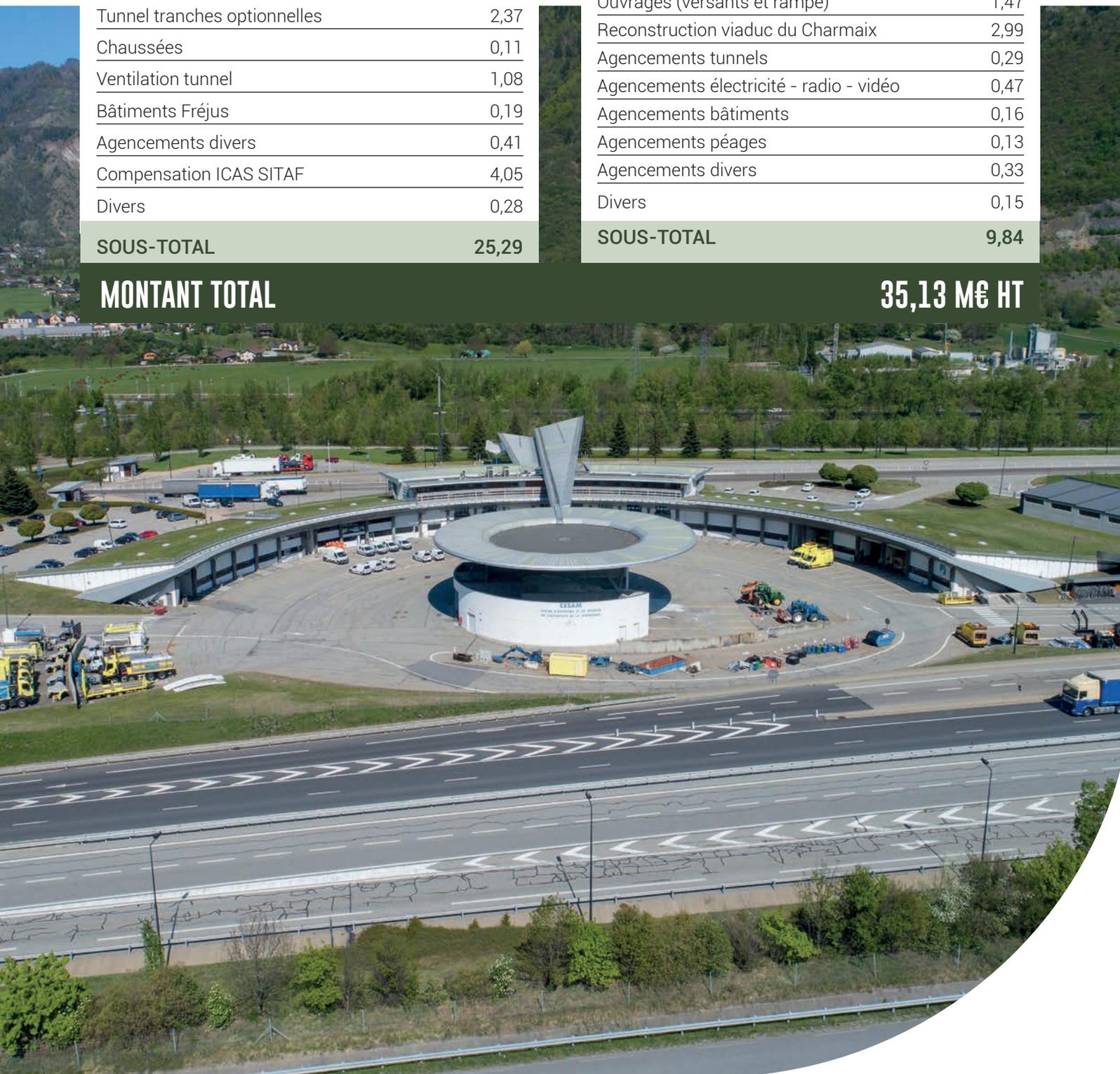
INTITULÉ	MONTANTS M€ HT
Logiciels supervision et divers	0,97
Second tube	15,45
Matériel de bureau et informatique	0,38
Tunnel tranches optionnelles	2,37
Chaussées	0,11
Ventilation tunnel	1,08
Bâtiments Fréjus	0,19
Agencements divers	0,41
Compensation ICAS SITAF	4,05
Divers	0,28
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>25,29</b>

**MONTANT TOTAL**

## AUTOROUTE A43

INTITULÉ	MONTANTS M€ HT
Logiciels supervision et divers	0,26
Chaussées	3,20
Matériel de transport	0,39
Ouvrages (versants et rampe)	1,47
Reconstruction viaduc du Charmaix	2,99
Agencements tunnels	0,29
Agencements électricité - radio - vidéo	0,47
Agencements bâtiments	0,16
Agencements péages	0,13
Agencements divers	0,33
Divers	0,15
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>9,84</b>

**35,13 M€ HT**



# 2022 Communication

En 2022, la SFTRF a poursuivi le développement de sa communication. 42 Flash actu et 4 Flash info à destination du personnel ont été diffusés. La société a fait également paraître ponctuellement de la publicité au niveau local. Elle a par ailleurs mis en place sa chaîne d'information YouTube. Enfin, l'entreprise a continué d'entretenir sa visibilité sur le réseau social professionnel LinkedIn en publiant environ un « post » par semaine et en relayant les offres d'emploi.

## PREMIÈRE ÉDITION DE LA CYCLOFREJUS

LE 12 JUILLET, À L'OCCASION DU 42<sup>ÈME</sup> ANNIVERSAIRE DE L'OUVERTURE DU TUNNEL DU FRÉJUS, LES SOCIÉTÉS CONCESSIONNAIRES SFTRF ET SITAF, ONT ORGANISÉ LA PREMIÈRE ÉDITION « CYCLOFREJUS ». CETTE RANDONNÉE CYCLISTE A RASSEMBLÉ 430 PARTICIPANTS QUI ONT TRAVERSÉ, EN AVANT-PREMIÈRE, LE SECOND TUBE À VÉLO, AFIN DE POUVOIR EFFECTUER LES DEUX PARCOURS PROPOSÉS DE 40 OU 118 KM.



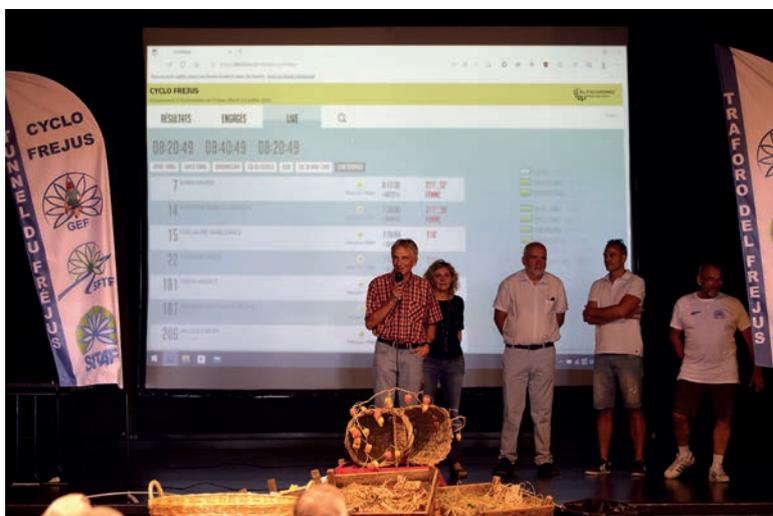
## LE COUP D'ENVOI A ÉTÉ DONNÉ À MODANE PAR LE PRÉSIDENT DE LA SFTRF.

Un déjeuner a été offert à la salle des fêtes à l'arrivée des coureurs. La journée a été clôturée par le directeur général de la SFTRF, les maires de Modane et de Bardonnèche, ainsi que le président du centre de formation pôle de performance encadrant l'événement.

Bonne humeur, convivialité et partages ont régné dans les rues de Modane. Cet événement a permis de renforcer la cohésion dans l'entreprise.



## UNE DEUXIÈME ÉDITION AURA LIEU EN 2023 AU DÉPART DE BARDONNÈCHE.



## REPRISE DE L'OPÉRATION ANNUELLE « UNE AUTOROUTE POUR LA VIE »



**Le CESAM a ouvert, du 9 au 13 mai, ses portes à l'opération « une autoroute pour la vie »** et a accueilli plus 430 enfants des écoles primaires de la vallée. Après deux ans d'interruption en raison de la crise sanitaire, cette manifestation annuelle mise en place en 2000, est toujours autant plébiscitée par les écoles. Organisée par la SFTRF, en collaboration avec la préfecture de la Savoie, la prévention routière, l'ADATEEP (Association Départementale pour les Transports Educatifs de l'Enseignement Public) et la gendarmerie, elle consiste à sensibiliser les élèves à la sécurité routière.



Des exercices pédagogiques et ludiques, complétés par la visite du PC CESAM, sont proposés aux élèves sur 8 demi-journées. Tout au long de la semaine, les écoles sont notées par les intervenants afin de remporter le challenge inter-écoles.

La SFTRF et le bureau de la sécurité routière de la préfecture de la Savoie ont remis le trophée jeudi 30 juin, à l'école d'Aiguebelle, gagnante de l'édition 2022.

**Le trophée sera remis en jeu lors de l'édition 2023.**



# IMPLICATION DE LA SFTRF DANS LA VIE LOCALE

## BUS DE L'ORIENTATION

La SFTRF a participé, les 8 et 9 mars, au bus de l'orientation des collèves La Vanoise à Modane et Paul Mougin à Saint Michel de Maurienne.

Ces rencontres étaient l'occasion pour les élèves de 4<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> de découvrir les différents métiers exercés au sein de la société. Plusieurs collaborateurs se sont prêtés au jeu : comptable, RH, prévention des risques, communication, mécanicien, électricien ou encore les métiers de l'audit et de la protection des données.



## VISITE DU CIO À LA DÉCOUVERTE DES MÉTIERS DE LA SFTRF

Le 28 juin, une dizaine de conseillers d'orientation du CIO d'Albertville et de Saint Jean de Maurienne est venue découvrir les métiers de la société.

Sur le site de Modane, ils ont été accueillis par la chargée de communication. La visite a commencé par une présentation de la SFTRF et de ses métiers, suivie de l'intervention des chefs du service sécurité et du service maintenance installations technologiques du GEF. La rencontre s'est ensuite achevée sur le site du CESAM par une visite du PC et du service sécurité viabilité.

Ces psychologues de l'éducation nationale, spécialisés en orientation accompagnent les collégiens et lycéens dans la construction de leurs parcours de formation. Ils peuvent désormais mieux parler de nos métiers et des filières correspondantes.



## DÉFILÉ DU 14 JUILLET À CHAMBÉRY

**Le service sécurité du GEF a participé au défilé du 14 juillet, organisé par la ville de Chambéry.**

Les nouveaux véhicules de première frappe, ANTOS 2 et Unimog, véhicule de dimensions réduites prévu pour le tube G2, ont défilé Place des éléphants. Ils étaient conduits respectivement par Marco BIGHETTI, chef du service sécurité Italie, et Sébastien ROUSSAT, pompier sécurité tunnel, tous deux ravis d'avoir représenté les équipes.

Sébastien exerce son métier depuis maintenant 16 ans au tunnel. Fier et honoré d'avoir participé à un tel événement, il a pu échanger avec le public, des chasseurs alpins et pompiers de Paris, tous intéressés par les véhicules et le métier de pompier au tunnel du Fréjus. Un moment particulier dans une carrière.



## SALON DE L'ARTISANAT MAURIENNAIS

Les 17 et 18 septembre, la SFTRF était partenaire de la 7<sup>ème</sup> édition du salon de l'artisanat mauriennais.

Elle y a tenu un stand afin d'informer le public sur les différents chantiers en cours et sur les abonnements tunnel et autoroute. Ce fut l'occasion de diffuser en avant-première une vidéo explicative sur le viaduc du Charmaix.

## ÉVÈNEMENT

### « LA MAURIENNE VA VOUS SURPRENDRE »

Le 17 novembre, se déroulait la deuxième édition de l'événement « La Maurienne va vous surprendre » à l'espace sportif et culturel de la Croix-des-Têtes à Saint Julien Montdenis. Cet événement met à l'honneur les entreprises et les associations de la vallée.

Durant cinq semaines, les lecteurs du Dauphiné Libéré ont découvert une sélection de 25 entreprises, associations, exploitations de Maurienne. Puis ils ont été invités à voter pour cinq nommés répartis dans cinq catégories. Engagée dans la vie de la vallée, la SFTRF a été partenaire de l'opération pour la deuxième année consécutive.

Alain CHABERT et Gaëtan MANCUSO, président de la communauté de communes Maurienne Galibier, ont remis le trophée de l'artisanat à Yannick CENDROWSKI de l'Atelier 1720 à Valloire.





## VISITE DU SECOND TUBE.

La SFTRF a organisé des visites du second tube, du 3 juin au 22 juillet, pour son personnel. Les visites se déroulaient chaque vendredi en groupe de 7 personnes pour une durée de 2h. Elles ont permis aux participants de découvrir le second tube et d'apporter des réponses à leurs nombreuses questions.

## BOURSES D'AIDE AUX PROJETS DES SALARIÉS

En 2022, la SFTRF annonçait sa volonté d'accompagner financièrement les projets portés par les salariés dans les pratiques ou activités sportives, humanitaires ou culturelles. 4 dossiers ont été transmis, et ils ont tous reçu le soutien de la société.



## TOR DES GÉANTS

David FRAYSSINES, agent routier faisant fonction chef d'équipe au service sécurité viabilité, a porté haut les couleurs de la SFTRF en finissant l'ultratrail du Tor des Géants® dans le Val d'Aoste. Parti dimanche 11 septembre et arrivé dans la nuit de jeudi à vendredi, il s'est classé 106<sup>ème</sup>.

Il a fait preuve d'un courage et d'une détermination extraordinaires pour arriver au bout de ce trail de 330 km dont 24 000 m de dénivelé positif.



## LE DERNIER HOMME DEBOUT

La SFTRF a été partenaire de l'épreuve sportive « Le Dernier Homme Debout », projet porté par Ludovic GRINDU, logisticien opérateur faisant fonction régulateur au service gestion et sécurité trafic, qui s'est tenue les 29 et 30 octobre au lac bleu de Saint Rémy de Maurienne.

Organisé par l'association TEAM G-TRAIL, dont Ludovic est le président, cet événement sportif était une première en Savoie. Il s'agissait pour les participants de courir sur une boucle unique de 7 km de 280 m de dénivelé positif, à répéter toutes les heures en moins de 60 min pour ne pas être éliminé, soit parcourir 24 fois la boucle en moins de 24 heures. Le vainqueur était le premier à franchir l'arrivée à la 24<sup>ème</sup> boucle. Une trentaine de partenaires, dont la région AURA, le département de la Savoie ou encore la communauté de communes de la 4C, soutenait cet événement.

Ludovic et son équipe se sont dits ravis de cette rencontre sportive et prévoient d'ores et déjà une nouvelle édition en 2023.





## COMPÉTITIONS DE GYMNASTIQUE

La SFTRF, partenaire du club de gymnastique « Les libellules », était représentée par Camille DUPUIS, chargée de missions prévention au GEF, lors du « Premier tour des coupes d'hiver ». Cette compétition régionale était organisée samedi 3 décembre à Chambéry, par la fédération sportive et culturelle de France. Camille et son équipe sont arrivées troisième parmi les 16 clubs en compétition regroupant une soixantaine de gymnastes.

Le soutien de la SFTRF permet aux Libellules de financer une partie de leurs déplacements pour les compétitions de la saison.

## AUTO-CROSS

Julie DAVAL, technicienne méthodes et amélioration continue à la DT GEF, participe depuis 8 ans aux championnats régionaux d'auto-cross. Pour concourir aux différentes courses, l'association « DAVAL COMPÉTITION » fait appel à des sponsors. En 2022, Julie n'a participé qu'à une seule course et s'est essentiellement consacrée à la remise en conformité de sa nouvelle machine.

En 2023, elle souhaite participer à l'intégralité du challenge Sud-Est comportant 11 courses.



# 2022

## ZOOM SWI...

## LA CRÉATION D'UN SERVICE INFORMATIQUE AU GEF

En préparation de l'ouverture du second tube, un nouvel organigramme a été conçu pour une exploitation à deux tubes.

Ce nouvel organigramme est le résultat d'une étude menée en amont par la direction du GEF, avec l'assistance d'un cabinet de conseil. Les conclusions de cette étude ont notamment montré que le GEF devait internaliser les compétences informatiques qui lui permettront de mieux maîtriser ses systèmes d'information et sa cybersécurité.

Face à l'informatisation croissante des systèmes de contrôle et de gestion des infrastructures routières, mais aussi aux menaces croissantes de piratage des systèmes d'information, le tunnel du Fréjus a constitué, depuis décembre 2022, un "service des systèmes d'information" dont la gestion et l'animation ont été

confiées à un ingénieur détaché par la SITAF, Davide BRUNETTI. Le service mis en place compte trois techniciens spécialisés dans la gestion des réseaux de données, des systèmes complexes de serveurs, des réseaux et des applications bureautiques, et enfin de la gestion des infrastructures (GTC, Sup Tech, logiciels de reporting, etc.). En outre, un responsable de la sécurité des systèmes d'information (RSSI), vient compléter cette organisation, pour garantir le respect et l'application des règles dictées par la cybersécurité.

Compte tenu de la criticité des systèmes d'information du tunnel, le service garantit leur bon fonctionnement et effectue des travaux de maintenance préventive, curative et évolutive ; une astreinte spécifique a été mise en place pour pouvoir répondre en permanence à tout besoin sur ces systèmes.



## LE SERVICE PÉAGE

**La SFTRF comprend deux barrières de péage principales : la première à Modane au tunnel du Fréjus, la seconde à Saint Michel de Maurienne pour l'autoroute A43.**

Chacune accueille respectivement quatorze agents : quatorze péagers pour le tunnel, quatorze Opérateurs Télé Exploitation Péage (OTEP) pour l'A43, et cinq agents polyvalents rattachés aux deux sites. Les OTEP sont chargés de gérer les voies de péage à distance, assistés par informatique et vidéo-surveillance.

Le service péage s'est fixé l'objectif d'améliorer la qualité de travail de son personnel, plus particulièrement au moyen du réaménagement des locaux.

Au tunnel, c'est une extension de 30 mètres carré qui a été construite. Elle accueille un nouveau bureau pour l'encadrement ce qui permet de gagner de l'espace pour les péagers et un nouveau vestiaire féminin. Chaque poste de travail a été finement observé, et adapté pour en améliorer les gestes et postures.

Du côté de l'autoroute, le bureau des OTEP a été entièrement rénové. Architectes, ergonomes, et un groupe de travail participatif se sont penchés sur la création d'un nouveau poste de travail plus fonctionnel.

L'espace de travail a été intégralement revisité, le mobilier réalisé sur mesure afin de limiter les contraintes physiques des membres supérieurs. Le mur d'image a été judicieusement orienté pour en faciliter l'observation, tout en conservant la vue sur la gare de péage.

Une zone de stockage des documents et archives a été aménagée à proximité du poste de l'OTEP sédentaire afin de réduire les déplacements et de faciliter la gestion documentaire. La SFTRF est très attentive au bien-être de ses salariés, l'ensemble de ces aménagements en est le meilleur témoin.



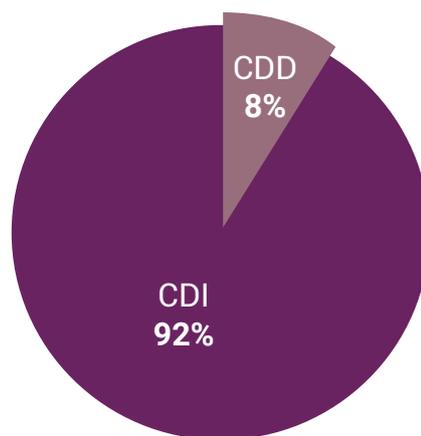
# 2022 Ressources Humaines

## LE CAPITAL HUMAIN, VECTEUR DE PERFORMANCE

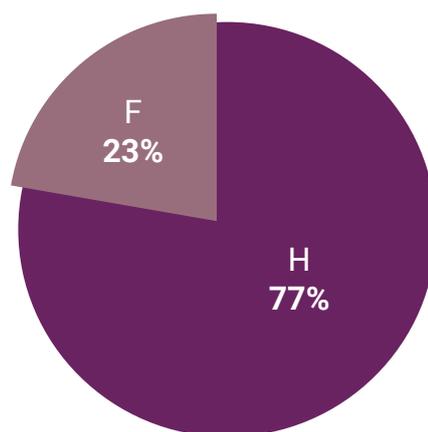
Au 31 décembre 2022, 298 collaborateurs travaillent au sein de l'entreprise et représentant une masse salariale d'un peu plus de 12 millions d'euros non chargés.

### En quelques chiffres

- Un plan de développement des compétences toujours conséquent à hauteur d'environ **5,7 %** de la masse salariale avec un peu plus de **300 salariés formés** pour près de **17 000 h de formation** dispensées.
- Un nombre de contrats précaires (CDD compris entre 6 et 18 mois) peu élevé avec la transformation de quatre CDD en CDI.
- Onze changements et/ou évolutions de poste.
- Sept alternants sur l'année, chiffre en hausse.
- Pour la troisième année consécutive, un nombre de départs (35) et d'embauches (36) important lié à des départs en retraite, démissions et fin de CDD qu'il aura fallu remplacer, alors que les difficultés de recrutement sur la vallée de la Maurienne se font de plus en plus présentes.
- L'obligation d'emploi des travailleurs handicapés respectée.
- Un **index égalité Femmes / Hommes** affichant un résultat à **92 / 100**.



Répartition par type de contrats



Répartition par sexe

## La SFTRF a poursuivi en 2022 une politique de valorisation des collaborateurs :

- **En développant les compétences techniques** pour faire face à l'évolution rapide des nouvelles technologies, en particulier dans le cadre de la mise en œuvre des nouveaux équipements du second tube.
- **Au travers de formations certifiantes** en encadrement d'équipe et conduite de projets.
- **En valorisant les tuteurs d'alternants ou de nouveaux embauchés.** Sur 2022, ce sont seize collaborateurs qui ont perçu, pour leur implication et le travail fourni, une prime de tutorat.
- **En permettant aux collaborateurs de créer et réaliser des projets internes,** grâce à la plateforme collaborative teamstarter.
- En instaurant, dans le cadre de sa politique RSE, **une démarche coordonnée et durable sur le thème de la santé,** du maintien dans l'emploi et du handicap.

## **TOUR D'HORIZON DES PROJETS PARTICIPATIFS 2022** (PLATEFORME TEAMSTARTER)

**Début 2021, la direction de la SFTRF a annoncé le lancement de projets participatifs à partir de la plateforme Teamstarter, avec pour objectif de favoriser les échanges et créer du lien entre collaborateurs.**

La plateforme Teamstarter permet de créer et de financer des projets internes en lien avec 4 thèmes privilégiés par la direction : la cohésion, l'environnement de travail, la responsabilité sociétale de l'entreprise et la prévention des risques, grâce à un budget mensuel de 10 € par collaborateur.

Sur 2022, un peu moins d'une dizaine de projets collaboratifs a été réalisée.

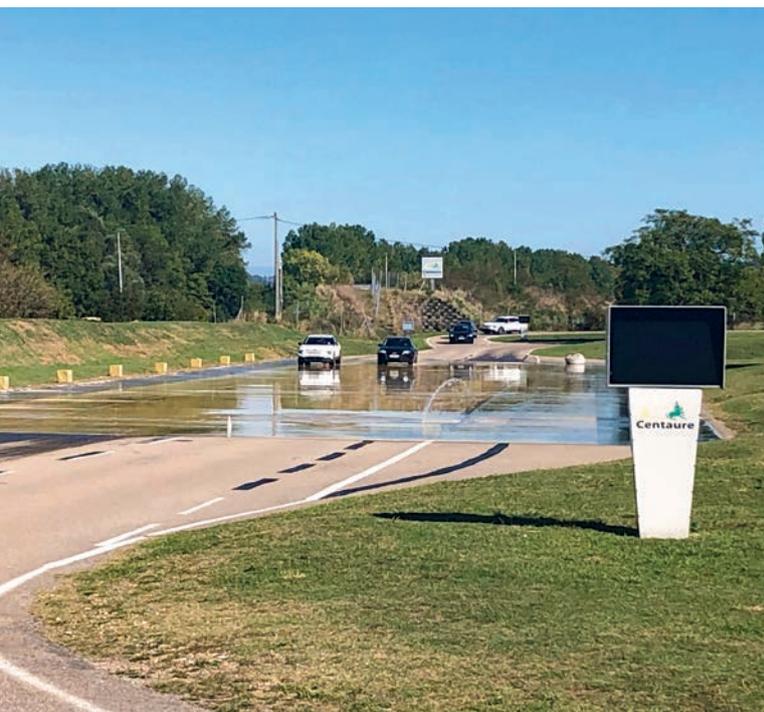


### « RUCHER PÉDAGOGIQUE SFTRF »

Ce projet a été initié en 2021, afin de faire découvrir l'apiculture, et favoriser la biodiversité et la connaissance des différentes essences mellifères. Il s'est poursuivi sur 2022 avec la commande d'un essaim d'abeilles et du matériel supplémentaire. L'intérêt est de pouvoir, à terme, élever et préserver ses propres essaims d'abeilles et récolter un peu de miel sur un site autoroutier.

## « CHALLENGE SÉCURITÉ ROUTIÈRE : REPASSE TON CODE »

Ce projet consiste à mobiliser les salariés autour d'un challenge à l'occasion de la semaine de la sécurité routière au travail.



Du 9 au 13 mai 2022, les salariés ont pu prendre part au challenge et repasser leur code de la route (simplement pour s'entraîner, pas de crainte pour le permis !) au travers d'un questionnaire. L'objectif était de faire le point sur les bonnes pratiques et vérifier la connaissance des nouvelles règles, des nouveaux panneaux.

Les 5 premiers du classement ont participé, en septembre, à un stage de conduite organisé sur la plateforme CENTAURE de L'Isle d'Abeau afin d'acquérir les « bons réflexes de conduite », en toutes circonstances.

Après une partie théorique de sensibilisation à la sécurité routière, les 5 collaborateurs ont réalisé la partie pratique sur les 3 plateaux d'exercices (une ligne droite, un virage et une pente) permettant de recréer les situations à risques rencontrées au quotidien sur la route : freinage d'urgence, aquaplaning...

Les participants sont parés pour les situations de conduite dégradées.

## « VISITES À THÈMES TUNNEL ET AUTOROUTE »

Les visites du tunnel du Fréjus ont eu lieu les 29 avril et 6 mai 2022. Elles s'adressaient à l'ensemble des salariés et permettaient d'acquérir une vision globale de l'entreprise, de comprendre les liens entre les différents métiers de la société.

## « DONNE TON BOUCHON ! »

Ce projet propose d'aider les personnes en situation de handicap et d'agir pour l'environnement en collectant des bouchons usagés pour une association.

Les bouchons collectés sont vendus pour être recyclés en usine où ils sont broyés pour finir en paillettes et transformés (salons de jardin, caisses en plastique, tableau de bord de véhicule...).

Avec les produits de la vente, l'objectif pour l'association est d'acquérir des équipements et d'aménager les habitats et véhicules de personnes en situation de handicap.



## « LES FRUITS C'EST LA VIE »

Ce projet ayant rencontré un franc succès en 2021 a été reconduit, en mars et juillet 2022 : des fruits frais bios et de saison ont été mis à disposition des salariés sur chacun des sites de la SFTRF.



## « PAUSE BARBEC' »

Après la crise sanitaire, il était important que les salariés puissent se retrouver lors d'un moment convivial sur leur lieu de travail.

Une pause « barbecue » a donc été initiée pour retrouver un peu de cohésion, avec le retour des beaux jours.

Le barbecue a eu lieu en juin sur la plateforme de Modane. Malgré des conditions météorologiques défavorables, le déjeuner a permis de réunir plus d'une trentaine de collaborateurs dans une ambiance conviviale.



## « BALADE EN MOTO ENTRE COLLÈGUES »

Le 20 août, 6 motards de la société se sont retrouvés pour une balade en direction du barrage de Tignes : un moment d'échanges entre collaborateurs de directions différentes pour partager une même passion, en dehors du cadre professionnel.



## « COURSE À OBSTACLES RANDONNÉE À ÉNIGMES »

Ce projet proposait à l'ensemble des salariés de participer à un parcours sportif ou à une « mini-randonnée ».

Fin août, 23 salariés, issus de la quasi-totalité des directions, se sont retrouvés à Valmeinier pour participer à une après-midi de cohésion.

Malgré les conditions météo peu favorables, les salariés ont participé dans la bonne humeur aux activités proposées. Quelques participants se sont même retrouvés pour déjeuner ensemble avant la manifestation. Enfin, l'après-midi s'est achevée par une collation sucrée et salée.



# LES ENJEUX DU MAINTIEN DANS L'EMPLOI ET POLITIQUE HANDICAP

La SFTRF œuvre depuis de nombreuses années au maintien dans l'emploi des travailleurs en situation de handicap. Plusieurs actions avaient été mises en place parmi lesquelles :

- **L'accord d'entreprise n° 46** « Égalité professionnelle H/F et QVT », article 3-1 relatif à l'insertion professionnelle et au maintien dans l'emploi des travailleurs handicapés.
- **La désignation d'un référent handicap** « chargé d'orienter, d'informer et d'accompagner les personnes en situation de handicap ».
- Le recours à des **ateliers adaptés** dans le cadre de prestation (tonte, lavage de vêtements...).
- **La sensibilisation des collaborateurs.**
- **La participation** depuis deux années à la semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées.
- **Des actions de maintien dans l'emploi :**
  - Accompagnement des salariés (reclassement, formation...).
  - Adaptation de postes de travail.
  - Aménagements d'horaires.

**Début 2022, dans le cadre de sa politique RSE, la SFTRF a fait le choix d'instaurer une démarche coordonnée et durable sur le thème de la santé, du maintien dans l'emploi et du handicap.** Cette orientation a été présentée en comité social et économique en mars 2022 ; elle a également fait l'objet d'une présentation en réunion d'encadrement.

Des actions spécifiques ont ensuite été lancées :

- **Création d'une cellule « Santé et Maintien dans l'Emploi »** composée de 7 collaborateurs représentant les salariés des différents services.
- **Lancement d'un diagnostic action porté par l'AGEFIPH**, par l'intermédiaire d'un cabinet d'expert RH, pour identifier les forces de la SFTRF et les axes d'amélioration pouvant faire l'objet d'un plan d'actions.



# LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL (QVT), TOUJOURS AU COEUR DE LA POLITIQUE RH

Après la crise sanitaire et l'organisation d'une seconde journée QVT en septembre 2021, la direction a soumis aux salariés un questionnaire sur la qualité de vie au travail. Elle a ainsi permis à chacun de s'exprimer librement sur sa perception de la qualité de vie au sein de l'entreprise.

Cette démarche répondait à un double objectif : faire un état des lieux de la perception de la qualité de vie au travail au sein de la SFTRF, et proposer, à la suite de l'analyse des données recueillies, un plan d'actions sur le long terme permettant ainsi à la SFTRF de s'inscrire dans une démarche pérenne d'amélioration de sa qualité de vie au travail.

Un taux de participation de 73 % a été enregistré.  
Le questionnaire a porté sur 7 dimensions  
et 17 sous-dimensions.

## SEPT THÈMES ABORDÉS

### 1. L'organisation du travail

Sous dimensions : charge de travail et autonomie

### 2. Les conditions de travail

Sous dimensions : matériel de travail et qualité des infrastructures de travail

### 3. Les relations au travail

Sous-dimensions : relation avec les pairs, relation avec la hiérarchie et ambiance de travail

### 4. Le sens du travail

Sous dimensions : capacité individuelle à trouver du sens et capacité de l'entreprise à générer du sens

### 5. L'employabilité

Sous dimensions : développement des compétences et évolution professionnelle

### 6. Dialogue social et actions sociales

Sous dimensions : dialogue avec l'entreprise, dialogue avec le CSE et actions du CSE

### 7. Politique salariale

Sous dimensions : justice procédurale, justice distributive et justice interpersonnelle



# RÉSULTATS DE L'ANALYSE

Positionnement de l'ensemble des salariés sur les sous-dimensions évaluées :

Charge de travail	
Autonomie au travail	
Conditions matérielles de travail	
Qualité des infrastructures de travail	
Ambiance de travail	
Relations avec les pairs	
Relations avec la hiérarchie	
Capacité individuelle à trouver du sens	
Capacité de l'entreprise à générer du sens	
Développement des compétences	
Évolution professionnelle	
Dialogue avec l'entreprise	
Dialogue avec le CSE	
Action du CSE	
Justice procédurale	
Justice distributive	
Justice interpersonnelle	

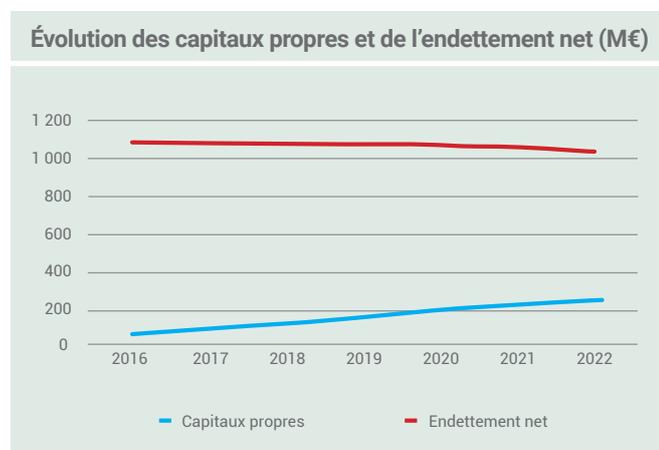
Des restitutions ont eu lieu auprès des membres du CSE. Les résultats ont également été présentés en détail et discutés dans les différents services afin de recueillir la perception collective du service...

Cette démarche a permis de formuler des préconisations.

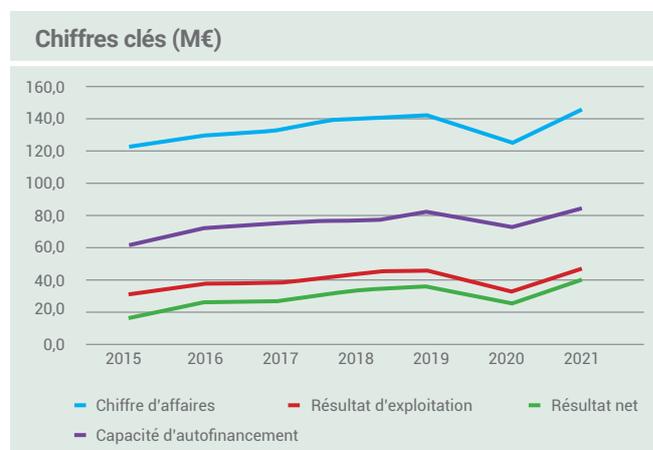
# 2022 Comptes annuels

## LES COMPTES 2022 AFFICHENT UN BÉNÉFICE DE 58,9 M€

Un endettement toujours très lourd lié au financement de l'A43.



Les capitaux propres ressortent à un montant de 277,2 M€.



## LES ÉLÉMENTS PRINCIPAUX

- Capitaux propres significatifs, en raison en particulier des résultats des derniers exercices.
- Hausse importante des trafics constatée sur l'exercice, dûe en partie aux fermetures d'ATMB.
- Poids très lourd du coût du financement de l'autoroute de la Maurienne.

### Sur le plan économique, on note :

- Le poids des charges (investissements, exploitation) du fait d'une forte inflation en particulier des coûts des carburants et de l'énergie.
- La stabilisation des charges financières, et une amorce de désendettement.
- La poursuite des travaux du second tube, et des travaux de reconstruction du viaduc du Charmaix.

## LES CHIFFRES

	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	169,4	144,2
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	122,2	99,6
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	72,1	50,0
RÉSULTAT FINANCIER	(25,9)	(27,2)
RÉSULTAT NET	58,9	38,6
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	106,1	87,0
CAPITAUX PROPRES	277,2	200,1

La société n'a procédé à aucun changement de méthodes comptables dans les comptes de l'exercice 2022.

# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION 2022-2021

EN MILLIONS D'EUROS	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	169,4	144,2
PRODUCTION IMMOBILISÉE	0,2	0,2
CONSOMMATIONS EN PROVENANCE DE TIERS	-22,0	-21,5
<b>VALEUR AJOUTÉE</b>	<b>147,5</b>	<b>122,8</b>
IMPÔTS ET TAXES	-5,7	-4,7
CHARGES DE PERSONNEL	-19,7	-18,6
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>122,2</b>	<b>99,6</b>
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS NETTES	-8,0	-9,2
AMORTISSEMENTS DE CADUCITÉ	-42,1	-41,0
AUTRES CHARGES NETTES EXPLOITATION	0,7	0,7
COMPENSATION SITAF	-0,7	-0,2
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>72,1</b>	<b>50,0</b>
INTÉRÊTS EMPRUNTS	-32,7	-32,8
AUTRES CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	6,8	5,6
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-25,9</b>	<b>-27,2</b>
RÉSULTAT COURANT	46,2	22,8
PRODUITS EXCEPTIONNELS	22,7	23,6
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-1,1	-1,4
IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS	-8,9	-6,4
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>12,8</b>	<b>15,9</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>58,9</b>	<b>38,6</b>

# ANALYSE DES RÉSULTATS

## CHIFFRE D'AFFAIRES

- En hausse de 25,2 M€ soit +17,4 % par rapport à 2021.
- Augmentation des trafics des PL de 8,5 % et des VL de 50,4 %, due en partie au report du trafic en raison des fermetures du tunnel du Mont Blanc.
- Augmentation des tarifs de + 2,87 % au 1<sup>er</sup> janvier 2022 pour le tunnel du Fréjus et de + 2,57 % au 1<sup>er</sup> février 2022 pour l'A43.

## EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION

- Il ressort à 122,2 M€ sur 2022, pour un montant de 99,6 M€ sur l'exercice 2021.
- Une hausse de 22,7 %.
- L'essentiel de cette augmentation est lié à la hausse des recettes du péage, et à la bonne maîtrise des charges.

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

- Il passe de 50 M€ en 2021 à 72 M€ en 2022.
- Cette augmentation résulte pour l'essentiel de la variation de l'excédent brut d'exploitation.
- La provision pour dépréciation des actifs a, par ailleurs, été maintenue à un montant de 250 M€.

## RÉSULTAT FINANCIER

- Le résultat financier est de (25,9 M€).

## INTÉRÊTS DES EMPRUNTS

- Charge d'intérêts stable à 32,7 M€.
- Remboursement d'un montant de 7,5 M€ au titre des emprunts BEI.
- Charge de 2,3 M€ correspondant à l'amortissement de la soulte payée lors de la restructuration de la dette obligataire de 2005.

## PRODUITS FINANCIERS

- Ils représentent un montant de 9,2 M€.
- Ils sont composés pour l'essentiel de l'amortissement des primes d'émission perçues lors des opérations de refinancement, et de produits financiers court terme.

## RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

- Il ressort à 12,8 M€.
- Il est composé pour l'essentiel de la perception de la subvention d'équilibre versée par l'Etat dans le cadre de la procédure de recapitalisation décidée en 2011, et de l'amortissement des subventions d'équipement.
- Le montant d'impôt sur les sociétés est de 8,9 M€ en 2022.

## RÉSULTAT NET

- Le résultat net passe de 38,6 M€ en 2021 à 58,9 M€ en 2022.



# VENTILATION DU COMPTE DE RÉSULTAT ENTRE LES DEUX CONCESSIONS

EN MILLIONS D'EUROS	TUNNEL	AUTOROUTE	TOTAL
Chiffre d'affaires	117,1	52,3	169,4
Production immobilisée	0,2	-	0,2
Consommation de l'exercice en provenance des tiers	(12,5)	(9,5)	(22)
Impôts et versements assimilés	(1,8)	(3,9)	(5,7)
Charges de personnel	(9,8)	(9,9)	(19,7)
Excédent brut d'exploitation	93,2	29	122,2
Dotation aux amortissements et provisions, nettes	(3,4)	(4,6)	(8)
Amortissements de caducité	(13,9)	(28,1)	(42,1)
Variation prov. dépré. des immob.			
Autres charges d'exploitation	0,4	0,3	0,7
Compensation avec la SITAF	(0,8)	-	(0,8)
Résultat d'exploitation	75,5	(3,4)	72,1
Intérêts d'emprunts	(1,5)	(31,2)	(32,7)
Produits financiers	0,4	8,6	9
Autres charges financières	-	(2,3)	(2,3)
Résultat financier	(1)	(24,9)	(25,9)
Résultat exceptionnel	0,8	20,8	21,6
Impôts sur les sociétés	(8,9)	-	(8,9)
Résultat net	66,4	(7,5)	58,9

## BILAN

EN MILLIONS D'EUROS

ACTIF	2022	2021
Actif immobilisé	1 067,3	1 082,0
Actif réalisable	49,3	52,2
Actif disponible	294,9	225,4
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 411,5</b>	<b>1 359,6</b>

### ACTIF IMMOBILISÉ

Il est de 1 067,3 M€ contre 1 082 M€ en 2021.  
Il représente 75,6 % du total de l'actif.

PASSIF	2022	2021
Capitaux propres	277,2	220,1
Provisions risques et charges	7,2	6,8
Emprunts et dettes financières	1 058,5	1 066,3
Autres dettes	68,6	66,3
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 411,5</b>	<b>1 331,2</b>

### ACTIF CIRCULANT

Il s'élève en 2022 à 49,3 M€ hors trésorerie.

## CAPITAUX PROPRES

Ils sont positifs à hauteur de 277,2 M€ au 31 décembre 2022 ; contre 220,1 M€ au terme de l'exercice 2021.

### En Millions d'euros

Montant au 01/01/2022	<b>220,1 M€</b>
Résultat de l'exercice	<b>58,9 M€</b>
Subventions d'investissement	<b>(1,9 M€)</b>
<b>Montant au 31/12/2022</b>	<b>277,2 M€</b>

Le capital social est formé de 59 386 060 actions de 0,10 € de nominal, pour un montant total de 5 938 606 euros.

## DETTES

Les dettes obligataires représentent un montant de 983,9 K€.

Les autres dettes financières représentent 74,4 M€, pour un montant de 82 M€ sur 2021. À noter un remboursement de 7,5 M€ au titre de l'amortissement de ces emprunts BEI. Le montant total accordé était de 120 M€.

Les autres dettes représentent un montant de 56,6 M€ et sont composées pour l'essentiel de dettes d'exploitation et de produits constatés d'avance.

## FLUX DE TRÉSORERIE

### EN MILLIONS D'EUROS

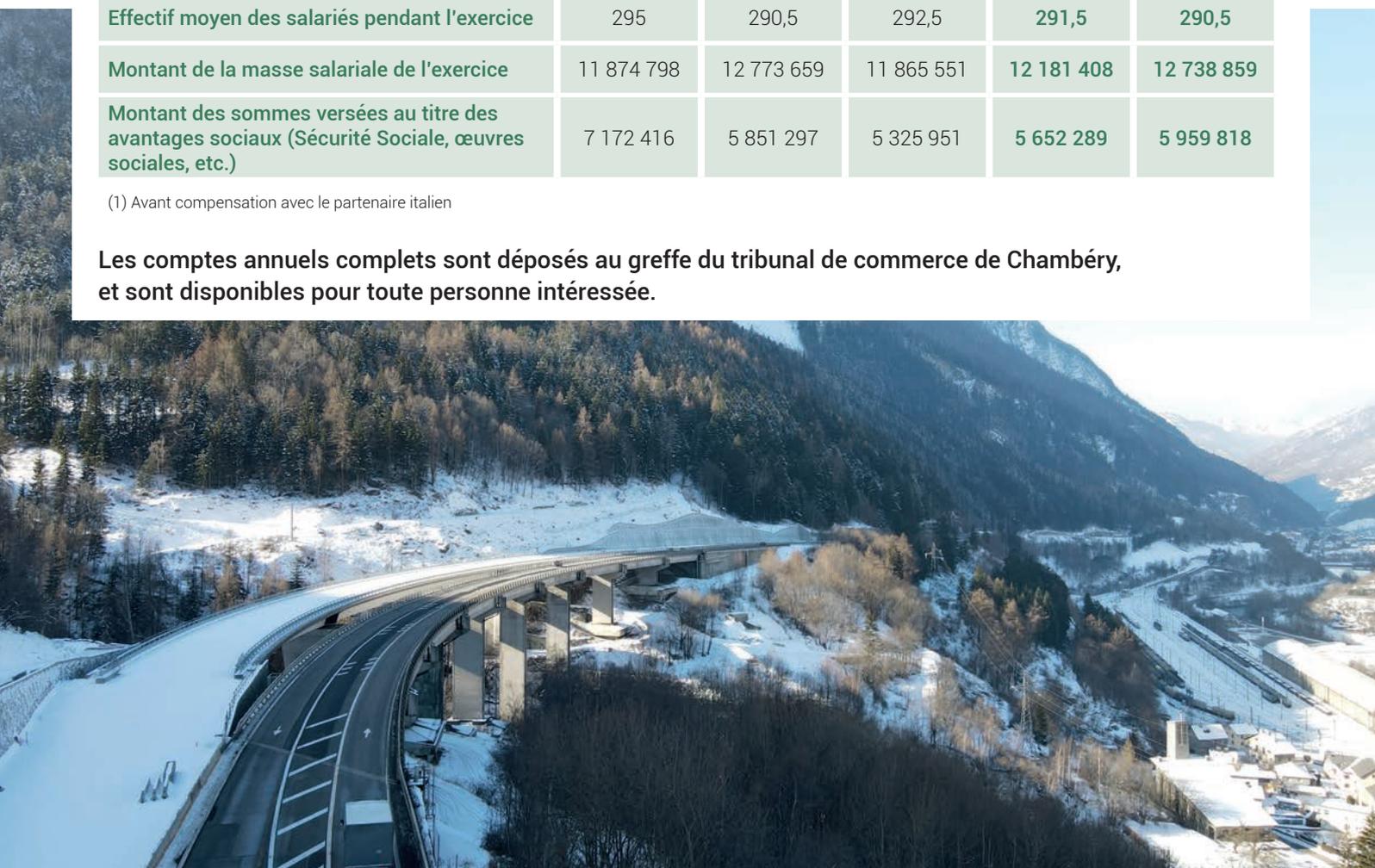
	2022	2021
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>58 935,5</b>	<b>38 611,4</b>
Amortissements et provisions	49 357,0	50 333,0
Subventions équipements virées au résultat	-1 887,5	-1 887,2
Retraitement production immobilisée	-150	-150
Plus-values de cession	-117,9	73,8
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>106 137,4</b>	<b>86 980,9</b>
Créances	2 949,2	-12 523,5
Compte courant S.I.T.A.F.	2 439,7	3 343,2
Stocks	-65,1	37,6
Dettes d'exploitation et diverses	-4 630,3	-2 408,1
Autres dettes	987,0	424,0
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT LIÉ À L'ACTIVITÉ</b>	<b>1 680,5</b>	<b>-11 126,8</b>
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>107 818,2</b>	<b>75 854,0</b>
Flux d'acquisition d'immobilisations	-30 263,7	-19 816,8
Retraitement production immobilisée	150,0	150,0
Cessions immobilisations	171,3	719,8
Variation nette des immobilisations financières	-488,2	-
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>-30 430,6</b>	<b>-18 947,0</b>
Augmentation de capital	-	-
Capital non appelé	-	-
Emprunts remboursés	- 7 500	-7 500
Emprunts souscrits	-	-
Subventions investissements reçues	-	190,8
Autres variations	-332,7	2,7
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-7 832,7</b>	<b>-7 306,5</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>	<b>69 554,9</b>	<b>49 600,5</b>
Trésorerie d'ouverture	225 368,9	175 768,4
Trésorerie de clôture	294 923,8	225 368,9

# RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ

NATURE DES INDICATIONS	2018	2019	2020	2021	2022
<b>1. CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social	5 938 606	5 938 606	5 938 606	5 938 606	5 938 606
Nombre d'actions ordinaires existantes	59 386 060	59 386 060	59 386 060	59 386 060	59 386 060
<b>2. OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE</b>					
Chiffre d'affaires corrigé de la quote-part revenant à la Société italienne	139 551 536	142 447 518	123 732 744	136 528 691	161 305 706
Chiffre d'affaires côté France (1)	133 627 512	139 498 056	121 103 022	135 326 296	162 999 963
Résultat avant impôt, dotations aux amortissements et provisions et transferts de charges	86 081 055	90 670 433	78 331 376	95 725 663	116 487 448
Impôt sur les bénéfices	6 121 833	6 570 955	4 212 758	6 390 327	8 853 795
Résultat après impôt, dotations aux amortissements et provisions	31 442 199	35 221 668	24 934 207	38 611 397	58 225 390
<b>3. PERSONNEL</b>					
Effectif moyen des salariés pendant l'exercice	295	290,5	292,5	291,5	290,5
Montant de la masse salariale de l'exercice	11 874 798	12 773 659	11 865 551	12 181 408	12 738 859
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, œuvres sociales, etc.)	7 172 416	5 851 297	5 325 951	5 652 289	5 959 818

(1) Avant compensation avec le partenaire italien

Les comptes annuels complets sont déposés au greffe du tribunal de commerce de Chambéry, et sont disponibles pour toute personne intéressée.



# EXTRAIT DU RAPPORT GÉNÉRAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le commissaire aux comptes, PYRAMIDE AUDIT, représenté par M. Pierre-Henri PACAUD, dans le rapport général sur les comptes annuels, certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

En application des dispositions de l'article L.823-9 et R.823-7 du code de commerce, relatives à la justification des appréciations, il est porté à votre connaissance l'élément suivant :

## Dépréciation de la concession

L'annexe des comptes annuels indique les circonstances apparues au cours de l'exercice 2021 ont conduit la société à maintenir la provision pour dépréciation des immobilisations concédées au 31 décembre 2021 ainsi que les principales hypothèses retenues.

Les contrôles ont porté principalement sur la validation de la cohérence et la permanence des hypothèses de taux utilisés pour le calcul de l'actualisation des flux de trésorerie.

Il n'a pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

*Pour PYRAMIDE AUDIT  
Pierre-Henri PACAUD  
Commissaire aux comptes*



# 2023 Perspectives

En 2023, sauf difficultés particulières, deux grands ouvrages devraient être mis en service : le **viaduc du Charmaix** et le **second tube du tunnel du Fréjus**. Ces opérations ne seront pas terminées pour autant car il restera à déconstruire l'ancien viaduc et à finaliser les équipements du tunnel dans le cadre des tranches conditionnelles des marchés de travaux.

En complément, pour ce qui concerne les investissements, les travaux d'agrandissement du siège de Modane seront en grande partie réalisés et la rénovation du système de péage de l'autoroute A43 Maurienne débutera.

L'année 2023 verra également la formalisation, sous forme de plan d'actions, des efforts initiés au second semestre 2022 en matière de **sobriété énergétique** et également de réduction d'émission de **gaz à effet de serre**, dans la suite de la quantification de l'emprunte carbone de l'entreprise.

La **démarche qualité** devrait se concrétiser par la finalisation du manuel qualité et par la tenue d'une première revue de direction en fin d'année.

Un nouveau comité social et économique (CSE) s'installera à la suite de l'élection de nouveaux représentants des salariés.

Le quotidien de la SFTRF sera aussi marqué par la longue fermeture complète du tunnel du Mont-Blanc, annoncée du 4 septembre au 18 décembre. En effet, une grande partie du trafic se reportera vers les itinéraires passant par le tunnel du Fréjus.





TUNNEL ALPIN DU FRÉJUS  
AUTOROUTE DE LA MAURIENNE A43

## Société Française du Tunnel Routier du Fréjus

### SFTRF MODANE

Plateforme du tunnel – 73500 MODANE  
Tél. : 04 79 20 26 00 – Fax : 04 79 20 26 10

### SFTRF STE MARIE DE CUINES

CESAM A43  
ZA des grands prés – 73130 STE MARIE DE CUINES  
Tél. : 04 79 59 34 00 – Fax : 04 79 59 34 10

### PARIS

207 rue de Bercy - 75012 PARIS  
Tél. : 01 44 49 71 04

[www.sftrf.fr](http://www.sftrf.fr)